

# REFERAT Vækst- og Udviklingsudvalget d. 04-02-2026

**Mødedato** Onsdag d. 04. februar 2026 kl. 14:30

**Mødested** Rådhuset, lokale Nørre Vilstrup, 3. sal

**Mødedeltagere** Helle Have, Cecilie Haaland (Fravær), Jørgen Smed (Fravær), Jette Jacobsen, Thomas Fredsted (Fravær), Christian Schulz, Jakob Vindel Duedahl

## **Indholdsfortegnelse**

Godkendelse af dagsorden.....	3
Introduktion - Vækst: Mål, politikker og indsatser.....	4
Introduktion - Planstrategi og strategiske fysiske udviklingsplaner.....	6
Projekt for Haderslev bymidte.....	8
Informationsdag for potentielle tyske tilflyttere.....	11
F35-støjkompensationsordningen.....	13
Gensidig orientering.....	15
Underskriftsside.....	16

## **Punkt 10: Godkendelse af dagsorden**

25/30720

### **Indstilling**

Kommunaldirektøren indstiller, at

- dagsordenen godkendes.

### **Procedure**

Vækst- og Udviklingsudvalget den 4. februar 2026.

### **Beslutning i Vækst- og Udviklingsudvalget den 04-02-2026**

Godkendt

#### **Fraværende:**

Jørgen Smed

Thomas Fredsted

Cecilie Haaland

**Fraværende** Jørgen Smed, Thomas Fredsted, Cecilie Haaland

# Punkt 11: Introduktion - Vækst: Mål, politikker og indsatser

25/30720

## Sagsresume

Introduktion til vækststrategien med 2030-mål, politikker og indsatser for at få 250 flere i uddannelse, 500 flere indbyggere og 1.000 flere arbejdspladser.

Formålet er at understøtte udvalgets kommende arbejde med at omsætte strategi og mål til resultater. Der gives et overblik over udviklinger, udfordringer og potentialer samt over vedtagne politikker og handleplaner, som sætter retninger for vækstindsatser på de tre områder.

Direktørerne for hhv. Arbejdsmarked og Borgerservice og Teknik og Klima samt vækstkonsulenterne for hhv. uddannelse, bosætning og erhverv deltager i punktet.

## Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at

- orienteringen tages til efterretning.

## Sagsfremstilling

I forlængelse af Vækst- og Udviklingsudvalgets drøftelse og godkendelse den 22. januar 2026 (sag 3) af plan for introduktion til udvalgets område og opgaver gives under dette punkt en grundig introduktion til vækststrategien med 2030-mål, politikker og indsatser for at omsætte målene til resultater (+250 i uddannelse, +500 indbyggere og +1.000 arbejdspladser fra 2021 til 2030).

Introduktionen skal understøtte udvalgets kommende arbejde med at varetage forvaltningen af Haderslev Kommunes opgaver med vækststrategien, der jf. Kompetenceplan 2026-2029 omfatter fastsættelse af overordnede vækstsmål, årlige væksthandleplaner for de tre vækstområder, samarbejdsaftaler med Haderslev Erhvervsråd, m.fl. samt planstrategi/fysiske udviklingsplaner, der introduceres under næste dagsordenspunkt.

Vækststrategien introduceres under punktet af Direktørerne for hhv. Arbejdsmarked og Borgerservice og Teknik og Klima. Vækstkonsulenterne for hhv. uddannelse, bosætning og erhverv præsenteres under punktet.

Vækststrategi med 2030-mål i Bilag 1.

Erhvervspolitik for Haderslev Kommune 2023-2026 i Bilag 2.

Bosætningspolitik for Haderslev Kommune 2023-2026 i Bilag 3.

Uddannelsespolitik for Haderslev Kommune 2023-2026 i Bilag 4.

Væksthandleplaner for 2026 i Bilag 5.

## Procedure

Vækst- og Udviklingsudvalget den 4. februar 2026.

## Beslutning i Vækst- og Udviklingsudvalget den 04-02-2026

Taget til efterretning

**Fraværende:**

Jørgen Smed

Thomas Fredsted

Cecilie Haaland

**Bilag**

Vækstambition 2030, Haderslev Kommune.pdf

Erhverv i vækst, Erhvervs politik 2023-2026.pdf

Bosætningspolitik 2023-2026.pdf

Uddannelsespolitik 2023-2026.pdf

Væksthandleplaner 2026.pdf

**Fraværende** Jørgen Smed, Thomas Fredsted, Cecilie Haaland

## **Punkt 12: Introduktion - Planstrategi og strategiske fysiske udviklingsplaner**

25/30720

### **Sagsresume**

Introduktion til Planstrategien og strategisk fysiske udviklingsplaner.

Formålet er at understøtte Vækst- og Udviklingsudvalgets arbejde med opdatering af Planstrategien og med igangværende og kommende strategiske udviklingsplaner og projekter.

Forvaltningen deltager under punktet.

### **Indstilling**

Kommunaldirektøren indstiller, at

- orienteringen tages til efterretning.

### **Sagsfremstilling**

Det kommende arbejde med at opdatere Planstrategien for Haderslev Kommuner er forankret i Vækst- og Udviklingsudvalget. Planstrategien udgør grundlaget for kommunens plan- og udviklingsarbejde. Udvalget har desuden ansvaret for igangværende og kommende strategiske udviklingsplaner og udviklingsprojekter – og for at skabe sammenhængende udviklinger på tværs af kommunen og i byerne.

I forlængelse af Vækst- og Udviklingsudvalgets drøftelse og godkendelse den 22. januar 2026 (sag 3) af plan for introduktion til udvalgets område og opgaver gives under dette punkt en introduktion til planstrategien (Planstrategi 2023 i Bilag 1) og til de strategiske og fysiske udviklingsplaner, som der arbejdes med.

Det omfatter blandt andet planer for omdannelser og udvikling i forlængelse af ”Jomfrusti-projektet” og etableringen af Hertug Hans Parken samt udviklingsplaner under rammer af Byudviklingsstrategi for Haderslev by (Bilag 2) for området omkring Braine-parken og de kommende planer for bymidten i Haderslev (Kulturmiljøer former fremtiden) samt for Sydbyen og for et fysisk sammenhængende campusområde i Nordbyen. Der arbejdes desuden med fysiske udviklingsprojekter, der mere bredt i kommunen understøtter erhvervs- og turismepolitikken (Aarø Naturø, Tørring Mølle og helhedsplan for Vojens og Skrydstrup).

Forvaltningen deltager under punktet.

### **Procedure**

Vækst- og Udviklingsudvalget den 4. februar 2026.

### **Beslutning i Vækst- og Udviklingsudvalget den 04-02-2026**

Taget til efterretning

### **Fraværende:**

Jørgen Smed

Thomas Fredsted

Cecilie Haaland

## **Bilag**

Planstrategi 2023 for Haderslev Kommune.pdf

Strategi for udvikling af Haderslev by 2025.pdf

**Fraværende** Jørgen Smed, Thomas Fredsted, Cecilie Haaland

## Punkt 13: Projekt for Haderslev bymidte

26/263

### Sagsresume

Orientering om opstart af projekt for Haderslev bymidte.

Haderslev Kommune har modtaget tilsagn fra den filantropiske forening Realdania til projektet "Kulturmiljøer former fremtiden – Haderslev bymidte". Projektet skal vise, hvordan bymidten kan udvikles med respekt for kulturarven og samtidig styrke byens attraktivitet, bosætning og erhvervsliv.

Projektet gennemføres i 2026 og omfatter kortlægning af kulturmiljøets kvaliteter, vurdering af udviklingsmuligheder og udarbejdelse af en plan med forslag til indsatser.

Projektet er politisk forankret under Vækst- og Udviklingsudvalget og understøttes af en styregruppe samt en følgegruppe med lokal og faglig indsigt.

Forvaltningen deltager under punktet.

### Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at

- orienteringen tages til efterretning.

### Sagsfremstilling

Slots- og Kulturstyrelsens har i 2025 udpeget Haderslev bymidte som ét af 16 kulturmiljøer i ældre byer, der fremover varetages som national interesse i kommunernes planlægninger. Haderslevs bymidte er udpeget på baggrund af kvaliteterne i den middelalderlige byplan, den sønderjyske byggeskik og enestående byrum.

Det tidligere Vækst- og Udviklingsudvalg besluttede den 6. maj 2025 (sag 34) at bevilge 0,3 mio. kr. til medfinansiering til ansøgning om forundersøgelse for Haderslev bymidte, under Realdanias bymidtepulje. Efterfølgende opstod mulighed for at søge til Realdanias indsats vedrørende kulturmiljøer, og udvalget blev 2. december 2025 (sag 111) orienteret om, at Haderslev Kommune har modtaget tilsagn om projektstøtte (Bilag 1).

Projektet startes nu op, og i løbet af 2026 gennemføres analyser og kortlægninger, der skal vise hvordan bymidten kan udvikles med respekt for de historiske kvaliteter og samtidig styrke byens attraktivitet, bosætning og erhvervsliv. Det sker gennem:

- Stedsanalyse og viden: Samling og systematisering af eksisterende analyser og registreringer.
- Kortlægning af potentialer: Udpegning af byrum og baggårde med mulighed for nænsom omdannelse.
- Tiltagskatalog: Konkrete forslag til fysiske og sociale indsatser, der kan skabe liv og sammenhæng.
- Dialog og samskabelse: Tæt samarbejde med bygningsejere, borgere, erhvervsliv og kulturaktører.

Projektet er opdelt i tre faser:

### Fase 1 – Forberedelse

Opstart af projektet, etablering af politisk og organisatorisk ramme samt overblik over eksisterende viden og interesser.

### Fase 2 – Analyse

Formålet er at afdække bymidtens kvaliteter, udfordringer og udviklingsmuligheder. Fasen kombinerer analyser med dialog og inddragelse af offentligheden, bygningsejere og byens aktører. Resultatet skal vise, hvor der kan ske nænsom forandring, hvor der skal bevares, og hvilke tiltag der realistisk kan gennemføres. Aktiviteterne omfatter:

- Baselinemåling
- Kortlægning af byens struktur og potentialer i byrum og baggårde
- Vurdering af omdannelsesmuligheder
- Udviklingsscenarier med eksempler og visualiseringer
- Dialog med interesser og politisk drøftelse.

### Fase 3 – Plan og formidling

Formålet er at samle analyser og input fra dialog i en plan med prioriterede indsatser, som kan vedtages politisk og danne grundlag for den videre udvikling af bymidten. Planen skal give et klart overblik over, hvordan kulturmiljøet kan styrkes og bidrage til at gøre bymidten mere attraktiv. Den skal samtidig skabe et solidt fundament for fremtidige projekter og investeringer. Fasen munder ud i:

- En samlet plan med principper for bevaring og udvikling
- Et tiltagskatalog med mulige indsatser, der kan styrke bymidtens kvalitet og sammenhæng. Kataloget vil pege på forskellige muligheder og inspirere til udvikling i dialog med bygningsejere, erhvervsliv og andre aktører
- Politisk behandling og formidling til offentligheden.

### Organisering og inddragelse:

Projektet er politisk forankret under Vækst- og Udviklingsudvalget, som løbende orienteres om fremdriften. Der nedsættes en styregruppe med deltagelse fra Realdania, der har ansvar for at sikre kvalitet og fremdrift i projektet.

Derudover etableres en følgegruppe, som skal bidrage med viden og sparring. Følgegruppen sammensættes for at sikre lokal forankring, samt repræsentanter med særlig indsigt i strategisk byudvikling og kulturarv, som f.eks. Slots- og Kulturstyrelsen og Museum Sønderjylland.

Borgere og bygningsejere skal inddrages tidligt og løbende i projektet for at sikre, at løsningerne afspejler lokale behov og ønsker. Det sker gennem åbne møder og byvandring, hvor deltagerne kan pege på steder med særlige kvaliteter og udfordringer. Bygningsejere inviteres til dialog om muligheder for nænsom omdannelse og udvikling, så projektets forslag bliver realistiske og kan gennemføres i praksis.

Projektet skal skabe et klart grundlag for at bevare og styrke Haderslevs kulturarv og samtidig pege på konkrete muligheder for udvikling. Resultaterne skal bruges til at prioritere investeringer, tiltrække fondsmidler og udarbejde

lokalplaner, der kombinerer kulturarv med byens fremtidige udvikling.

## **Økonomiske forhold**

Projektet har et samlet budget på 1,7 mio.kr. Realdania har givet tilsagn om støtte på 0,95 mio.kr. Hertil kommer Haderslev Kommunes medfinansiering på 0,74 mio. kr. (heraf 0,3 mio. kr. fra Vækst- og Udviklingsudvalget samt medarbejdertimer).

## **Procedure**

Vækst- og Udviklingsudvalget den 4. februar 2026

## **Beslutning i Vækst- og Udviklingsudvalget den 04-02-2026**

Taget til efterretning

### **Fraværende:**

Jørgen Smed

Thomas Fredsted

Cecilie Haaland

## **Bilag**

Orientering\_om\_tilsagn\_til\_projektstøtte\_-\_Kulturmiljøer\_former\_fremtiden\_Haderslev\_bymidte

**Fraværende** Jørgen Smed, Thomas Fredsted, Cecilie Haaland

# Punkt 14: Informationsdag for potentielle tyske tilflyttere

26/1463

## Sagsresume

Beslutning om godkendelse af oplæg til informationsdag for potentielle tyske tilflyttere.

Forvaltningen har i forlængelse af erfaring fra de foregående års informationsdage udarbejdet oplæg til arrangement til afholdelse i maj 2026. Formålet med informationsdagen er at give potentielle tilflyttere fra Tyskland et samlet, let tilgængeligt og praksisnært overblik over mulighederne for bosætning, arbejde og hverdagsliv i Haderslev Kommune samt at understøtte en oplyst og smidig tilflytningsproces.

## Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at

- oplæg til informationsdag for tyske tilflyttere godkendes.

## Sagsfremstilling

Som led i Haderslev Kommunes bosætnings- og udviklingsindsats er der i valgperioden 2022-2025 gennemført årlige informationsdage for potentielle tilflyttere fra Tyskland. Informationsdagene understøtter kommunens vækst- og udviklingsstrategi ved at tiltrække nye borgere og arbejdskraft samt styrke grundlaget for lokal vækst.

Informationsdagene har typisk været afholdt i maj måned, på rådhuset, og planlægges i tilknytning til en weekend. Dette giver deltagerne mulighed for at kombinere deltagelse med ophold i kommunen og oplevelse af lokalområdets kvaliteter.

Forvaltningen har udarbejdet oplæg til informationsdag til afholdelse i maj 2026.

Arrangementet er rettet mod potentielle tilflyttere fra hele Tyskland. Informationsdagene har tidligere typisk haft besøg af mellem 30 og 50 deltagere fra store dele af Tyskland. Interessen har ikke været geografisk begrænset til det grænsenære område.

Informationsdagen afvikles over ca. tre timer og gennemføres på tysk. Programmet består af oplæg efterfulgt af mulighed for dialog ved informationsstande.

Kl. 10.00: Velkomst ved borgmesteren

Kl. 10.10: Oplæg fra Regionskontoret i Padborg (dansk/tysk pendler- og rådgivningskontor med servicetilbud til grænsependlere, virksomheder og andre).

Kl. 10.30: Personlig tilflyttehistorie ved tysk tilflytter til Haderslev Kommune

Kl. 10.45: Oplæg om dansk kultur, lokalsamfund og hverdagsliv i kommunen

En tysktalende lokalpolitiker fungerer som ordstyrer under oplæggene.

Efter oplæggene (typisk kl. 11.00-13.00) kan deltagerne bevæge sig rundt mellem bemandede informationsstande. Standene repræsenterer både kommunale funktioner og eksterne aktører, der samlet set dækker centrale temaer i en flytteproces. Eksempel på deltagende aktører:

- Borgerservice og formalia ved flytning
- Skole-, dagtilbuds- og institutionsområdet
- Forenings-, kultur- og fritidsliv
- Ejendomsmæglere og finansielle institutioner
- Job, erhverv og karriere (jobcenter, erhvervsråd, rekruttering)
- Skat og juridisk rådgivning
- Tysk mindretal og tyske institutioner
- Uddannelse og videreuddannelse
- Netværk for tyske tilflyttere.

Formålet med informationsstandene er at give deltagerne adgang til samlet, praksisnær og målrettet information samt mulighed for direkte dialog med relevante aktører.

Markedsføringen sker udelukkende via målgruppeorienteret annoncering på sociale medier. Annoncerne indeholder et call to action, der henviser til en landingsside med:

- Program for informationsdagen
- Præsentation af oplægsholdere og medvirkende aktører
- Overordnet information om Haderslev Kommune
- Tilmeldingslink.

Tilmeldingerne anvendes til at vurdere efterspørgsel og tilrettelægge den praktiske afvikling.

## **Økonomiske forhold**

Informationsdagen afholdes inden for de eksisterende økonomiske rammer for bosætningsindsatsen. Udgifterne knytter sig primært til målrettet digital annoncering samt planlægning og afvikling.

## **Procedure**

Vækst- og Udviklingsudvalget den 4. februar 2026.

## **Beslutning i Vækst- og Udviklingsudvalget den 04-02-2026**

Godkendt

### **Fraværende:**

Jørgen Smed

Thomas Fredsted

Cecilie Haaland

**Fraværende** Jørgen Smed, Thomas Fredsted, Cecilie Haaland

# Punkt 15: F35-støjkompensationsordningen

23/430

## Sagsresume

Orientering om status på F35-støjkompensationsordningen.

Forsvarets Etablissement- og Terrænkommmando oplyser, at man fra 25. november 2025 til 19. januar 2026 har modtaget 3 nye ansøgninger om dækning af støjisoleringsudgifter og 1 ny ansøgning om kontant kompensation. Kommendoen har færdigbehandlet yderligere 5 sager til udbetaling. 79,7% af de 1.642 ejendomme i gul og rød zone har ansøgt om kompensation, og der er udbetalt godt 340 mio. kr. efter ordningen.

Freja Ejendomme A/S har aktuelt 2 villaer, en ejendom og et mindre grundstykke til salg i rød zone.

## Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at

- orienteringen tages til efterretning
- hyppigheden for den fremtidige orientering til udvalget vedr. F35-støjkompensationsordningen fastsættes.

## Sagsfremstilling

På foranledning af det tidligere Vækst- og Udviklingsudvalg fremsender Forsvarets Etablissement- og Terrænkommmando (tidligere Forsvarets Ejendomsstyrelse) og statens ejendomsselskab Freja Ejendomme A/S så vidt muligt månedlige statusopdateringer for F35-støjkompensationsordningen. Det tidligere Vækst- og Udviklingsudvalg har ønsket at overvåge administrationen af ordningen samt evt. effekter på boligmarkedet lokalt.

Oversigt over aktuel status baseret på tal fra Forsvaret i Bilag 1.

F35-støjkompensationsordningen er en statslig ordning, der skal kompensere borgere og ejendomsjere ved Flyvestation Skrydstrup for øgede støjgener ved overgangen til Danmarks nye F35-kampfly.

Ordningen blev vedtaget politisk i november 2019 og er konkret udmøntet i bekendtgørelse nr. 939 af 22. juni 2020 (Bilag 2). Ordningen gælder til 1. juni 2030 for ejere af boliger, der ligger inden for særligt definerede støjzoner omkring Flyvestation Skrydstrup. Zonerne er fastlagt på baggrund af beregnet flystøj - rød zone for de mest støjbelastede områder og gul zone for moderat støjbelastede områder (Bilag 3).

Der er mulighed for tre forskellige kompensationsformer, som boligejere aktivt skal søge om:

1. Kontant kompensation, hvor ejere kan vælge at få udbetalt et fast beløb:

- 140.000 kr. til boliger i rød zone
- 70.000 kr. til boliger i gul zone

Beløbene reguleres årligt efter nettoprisindekset. Der betales ikke skat af beløbet.

2. Støjsisolering, hvor ejere kan få dækket udgifterne til godkendte støjisolerende tiltag (fx nye vinduer eller facadeforbedringer), som reducerer støjen indendørs.

3. Frivillig overtagelse (opkøb), hvor ejere af boliger og ejendomme i rød zone kan vælge at få boligen eller ejendommen opkøbt af staten, hvis støjbelastningen vurderes at være særligt belastende. Ejendommen vurderes og overtages til markedspris efter nærmere regler. Forsvaret overdrager herefter ejendommen til statens ejendomsselskab Freja Ejendomme A/S for videresalg eller nedrivning.

## **Procedure**

Vækst- og Udviklingsudvalget den 4. februar 2026.

## **Beslutning i Vækst- og Udviklingsudvalget den 04-02-2026**

Orientering taget til efterretning, idet status fremover gives 2 gange årligt

### **Fraværende:**

Jørgen Smed

Thomas Fredsted

Cecilie Haaland

## **Bilag**

Status F35-støjkompensationsordningen 19. januar 2026.pdf

Bekendtgørelse om kompensation for støjgener fra Flyvestation Skrydstrup.pdf

kort over støjzoner.jpg

**Fraværende** Jørgen Smed, Thomas Fredsted, Cecilie Haaland

## **Punkt 16: Gensidig orientering**

25/30720

### **Indstilling**

Kommunaldirektøren indstiller, at

- punktet drøftes.

### **Sagsfremstilling**

Herunder henvendelse fra AutoCamperRådet og kommunikation på baggrund af mødet.

### **Procedure**

Vækst- og Udviklingsudvalget den 4. februar 2026.

### **Beslutning i Vækst- og Udviklingsudvalget den 04-02-2026**

Drøftet

#### **Fraværende:**

Jørgen Smed

Thomas Fredsted

Cecilie Haaland

**Fraværende** Jørgen Smed, Thomas Fredsted, Cecilie Haaland

## **Punkt 17: Underskriftsside**

25/30720

### **Sagsresume**

Vækst- og Udviklingsudvalget skal godkende beslutningsprotokollen. For at godkende skal hvert udvalgsmedlem underskrive ved at trykke Godkend.

### **Procedure**

Vækst- og Udviklingsudvalget den 4. februar 2026.

**Fraværende** Jørgen Smed, Thomas Fredsted, Cecilie Haaland