

# **REFERAT Senior- og Sundhedsudvalget (2022-2025) d. 10-02-2022**

**Mødedato** Torsdag d. 10. februar 2022 kl. 09:00

**Mødested** Mødelokale Haderslev Indgang B

**Mødedeltagere** Allan Emiliussen, Lone Ravn, Signe Knappe, Tina Rosenkilde, Preben Holmberg, Jens Chr. Gjesing, Hanne Pedersen

## Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Introduktion til Senior og Rehabilitering.....	4
Drøftelse af døgnsseminar for Senior- og Sundhedsudvalget.....	5
Oplæg til tema-aften i forbindelse med Sundhedsprofilen 2021.....	6
Tilskud til aktiviteter for ældre §79.....	8
Støtte til frivilligt socialt arbejde § 18.....	10
Orientering om udvidelse af Sundhedscenter Haderslev.....	12
Orientering vedr. Sommersted Plejehjem.....	14
Orientering om projekt Kaffe Først.....	16
Orientering om budget 2022 og udvalgets budgetproces for 2023-26.....	18
Gensidig orientering.....	19
Eventuelt.....	20
Evaluerings af dagens møde.....	21
Underskriftsside.....	22

## **Punkt 11: Godkendelse af dagsorden**

21/24725

**Beslutning i Senior- og Sundhedsudvalget den 10-02-2022**

Godkendt.

## **Punkt 12: Introduktion til Senior og Rehabilitering**

22/801

### **Sagsindhold**

I denne sag præsenteres udvalget for fagområdet Senior og Rehabilitering, ved fagchefen for Senior og Rehabilitering.

Afdelingslederne for korterevarende indsatser, længerevarende indsatser, understøttende indsatser og Kvalitet og Udvikling deltager under punktet.

### **Sagsfremstilling**

I Senior og Rehabilitering er der fire afdelinger, der arbejder på at skabe god kvalitet i ældreplejen. På mødet vil udvalget blive præsenteret for Senior og Rehabilitering.

Der er vedlagt et supplerende introduktionsmateriale, der beskriver tilbuddene på Senior- og Sundhedsudvalgets område. Materialet supplerer den overordnede introduktion til udvalgsområdet, som udvalget fik præsenteret på mødet den 6. januar 2022 (pkt. 3). Det supplerende introduktionsmateriale er tænkt som en form for opslagsværk, som udvalgsmedlemmerne kan orientere sig i og få overblik over tilbuddene på udvalgets område.

Afdelingslederne vil på mødet give en kort introduktion af dem selv og deres afdeling.

### **Procedure**

Senior- og Sundhedsudvalget den 10. februar 2022

### **Indstilling**

Direktøren for Voksen og Sundhed indstiller, at

- Udvalget tager orienteringen til efterretning

### **Beslutning i Senior- og Sundhedsudvalget den 10-02-2022**

Taget til efterretning.

### **Bilag**

Supplerende introduktionsmateriale Senior- og Sundhedsudvalget 2022-2025

# **Punkt 13: Drøftelse af døgnseminar for Senior- og Sundhedsudvalget**

22/1133

## **Sagsindhold**

I denne sag bedes Senior- og Sundhedsudvalget drøfte udkast til plan for døgnseminaret 2022.

## **Sagsfremstilling**

Senior- og Sundhedsudvalget ønsker at afholde et heldagsseminar, hvor udvalget kan drøfte temaer og forholde sig mere overordnet til sit virke både i form og indhold.

Der er vedlagt et forslag til program for seminaret. Det foreslås, at seminaret har fokus på tre temaer (som er mere detaljeret beskrevet i programmet):

- Hvor vil vi gerne hen? - Udvalgets mål og ambitioner
- Hvad står vi på? – Politikker og strategier
- Hvordan gør vi det? – Sådan samarbejder vi

I det vedlagte program er der givet forslag til mulige oplægsholdere.

Det foreslås, at seminaret afholdes på Gram Slot den 5-6 maj 2022.

Senior- og Sundhedsudvalget bedes på mødet rammeprogrammet og ønsker til indhold. Forvaltningen vil herefter udarbejde et endeligt program med dato, lokation, tidspunkter for programmets temaer, oplægsholdere osv.

Forslag til rammeprogram vedhæftet.

## **Procedure**

Senior- og Sundhedsudvalget den 10. februar 2022

## **Indstilling**

Direktøren for Voksen og Sundhed indstiller, at

- Udvalget drøfter døgnseminaret

## **Beslutning i Senior- og Sundhedsudvalget den 10-02-2022**

Drøftet.

Forvaltningen udarbejder konkret program for seminaret.

## **Bilag**

Forslag til program for døgnseminar, Senior- og Sundhedsudvalget

# Punkt 14: Oplæg til tema-aften i forbindelse med Sundhedsprofilen 2021

19/48453

## Sagsindhold

I denne sag bedes Senior- og Sundhedsudvalget godkende oplægget til et temaarrangement den 31. marts i forbindelse med udgivelsen af Sundhedsprofilen "Hvordan har du det?"

## Sagsfremstilling

"Hvordan har du det?" er en sundhedsprofilundersøgelse, der gennemføres hvert fjerde år i hele Danmark. Undersøgelsen kortlægger danskernes selvvaluerede trivsel, sundhed og sygdomsforekomst. Oplysningerne i sundhedsprofilen er baseret på danskernes egne svar.

Resultaterne fra sundhedsprofilerne bruges blandt andet i forbindelse med formulering af målsætninger og prioritering af indsatser på forebyggelses- og sundhedsområdet. Et eksempel er indsatsen på tobaksområdet.

Undersøgelsen beskæftiger sig med brede emner inden for sundhed. Der er svar på spørgsmål som kan give en indikation på, hvor mange borgere i Haderslev Kommune der føler sig ensomme, hvor mange der bruger snus, hvem der bruger sociale medier og hvem der oplever at have mentale udfordringer såsom stress, angst, lavt selvværd og søvnproblemer.

Sundhedsprofilundersøgelsen "Hvordan har du det? 2021" er blevet gennemført i perioden 5. februar 2021- 12. maj 2021, her er 2500 tilfældigt udvalgte borgere i Haderslev Kommune blevet inviteret til at deltage. 1567 borgere i Haderslev Kommune besvarede i perioden spørgeskemaet, hvilket svarer til 62,7 %. Svarprocenten i Region Syddanmark overordnet er på 62,8 %.

Resultaterne offentliggøres den 14. marts 2022, hvor der holdes et arrangement for regionale og kommunale politikere samt direktører.

Som tak for besvarelserne og for at gøre resultaterne mere levende, inviterer Voksen og Sundhed Haderslevs foreninger, organisationer og andre interesserede til en tema-aften den 31. marts kl. 18.00-21.00, hvor vi pakker resultaterne ind i hverdagsbilleder – når vi fx siger, at flere og flere mennesker føler sig ensomme, hvem er det så, vi taler om og hvad betyder det?

Sundhedsprofilen kan give os et indblik i hvem vi taler om og hvor udfordringerne er, men også en mulighed for at tale om, hvad vi allerede gør og bør gøre mere af. Det foreslås at lave en paneldebat på temaaftenen. Deltagere i paneldebatten udvælges på baggrund af de vigtigste pointer i sundhedsprofilen 2021. Det kan være repræsentanter indenfor frivillighedsområdet, foreningslivet, børn og ungeområdet, socialområdet (fx Brugerrådet, Rådet for Socialt udsatte) og arbejdsmarkedsområdet.

Senior- og Sundhedsudvalget står som arrangør og formanden for udvalget indleder aftenen.

## Procedure

Senior- og sundhedsudvalget den 10. februar 2022

## Indstilling

Direktøren for Voksen og Sundhed indstiller, at

- Oplægget til tema-aften omkring sundhedsprofilen godkendes

## **Beslutning i Senior- og Sundhedsudvalget den 10-02-2022**

Godkendt med de faldne bemærkninger.

# Punkt 15: Tilskud til aktiviteter for ældre §79

22/1823

## Sagsindhold

I denne sag bedes Senior- og Sundhedsudvalget udpege to medlemmer til bevillingsnævnet for §79 Tilskud til aktiviteter for ældre.

## Sagsfremstilling

Der er fastlagt 2 årlige uddelinger af § 79-midler i Haderslev Kommune. § 79 bevillingsnævnet hørte i sidste udvalgsperiode under Voksenudvalget. I indeværende periode tilgår det derfor Senior- og Sundhedsudvalget - forretningsordenen er blevet teknisk tilrettet hertil (se bilag). Voksenudvalget var i sidste periode repræsenteret ved Lone Ravn og Preben Holmberg.

Uddelingen af § 79-midlerne annonceres i dagspressen og på Haderslev Kommunes hjemmeside.

Der kan gennem § 79-midlerne søges om tilskud til aktiviteter, foredrag, undervisning, studiekredse, udflugter m.v. Det er foreninger, aktivitetsgrupper, brugerråd og andre med tilknytning til ældreområdet som kan søge om midlerne.

§ 79 Bevillingsrådet mødes to gange årligt og gennemgår de indkomne ansøgninger og beslutter, hvorledes § 79-midlerne skal fordeles mellem ansøgerne.

Midlernes bevilges blandt andet ud fra følgende kriterier:

- Brugernes forskellige ønsker og behov tilgodeses
- Brugere og evt. pårørende har indflydelse på aktiviteterne
- Aktiviteterne har et aktiverende og forebyggende mål
- Brugere med særlige behov tilgodeses
- Der er et livskvalitetsfremmende aspekt
- At brugere er over 60 år

§ 79 Bevillingsrådet er sammensat af:

- 2 medlemmer fra Senior- og Sundhedsudvalget
- 1 medlem, der er valgt af Seniorrådet og
- 1 medlem, der er valgt af Handicaprådet
- 3 medlemmer fra brugerorganisationerne (aktivitetscentre, brugerråd og øvrige "foreninger").

## Procedure

Senior- og Sundhedsudvalget den 10. februar 2022

## Indstilling

Direktøren for Voksen og Sundhed indstiller, at

- Udvalget udpeger to medlemmer til bevillingsnævnet

## **Beslutning i Senior- og Sundhedsudvalget den 10-02-2022**

Udvalget udpeger Preben Holmberg og Lone Ravn.

Udvalget ønsker at få forelagt en særskilt sag vedrørende kriterier for uddeling af midler.

### **Bilag**

Forretningsorden § 79

## **Punkt 16: Støtte til frivilligt socialt arbejde § 18**

22/1818

### **Sagsindhold**

I denne sag bedes Senior- og Sundhedsudvalget drøfte kriterierne for uddeling af midler samt udpege to repræsentanter fra udvalget til at sidde i Bevillingsrådet for § 18-midler – Støtte til frivilligt socialt arbejde.

### **Sagsfremstilling**

I Haderslev Kommune varetager Senior og Sundhedsudvalget den umiddelbare forvaltning af kommunens opgaver vedrørende støtte og facilitering af det frivillige sociale arbejde efter Servicelovens § 18 – administrativt forankret i afdelingen Sundhedssamarbejde og Forebyggelse.

Servicelovens § 18 beskriver, at kommunalbestyrelsen skal samarbejde med frivillige sociale organisationer og foreninger. Hensigten er at styrke samspillet mellem kommunerne på den ene side og det frivillige sociale arbejde på den anden side. Et godt samarbejde vil gavne de borgere, der har brug for hjælp og støtte samt styrke den forebyggende indsats.

Kommunerne skal ifølge Servicelovens § 18 årligt afsætte et beløb til støtte af frivilligt socialt arbejde. Den enkelte kommune fastlægger selv rammerne for samarbejdet med de frivillige sociale foreninger, herunder uddelingen af økonomisk støtte.

I forhold til uddeling af § 18-midler, er der i Haderslev Kommune besluttet at anvende en model, der inddrager frivillige og foreningslivet i selve uddelingen med henblik på at skabe ejerskab for puljen og engagement i samarbejdet. Uddelingen af § 18 midler var i sidste udvalgsperiode forankret i Udvalget for Sundhed og Forebyggelse, og overgår heraf til Senior- og Sundhedsudvalget i indeværende periode. De to medlemmer af bevillingsrådet var Børge Koch og Jens Christian Gjesing

Forretningsordenen for Bevillingsrådet for tildeling af midler efter Servicelovens § 18, beskriver de overordnede rammer (se bilag). I forbindelse med forretningsordenen er der i sidste periode beskrevet kriterier for uddeling af midlerne (se bilag), hvor der blandt andet lægges vægt på, at:

- Tilskuddet skal støtte foreningernes aktiviteter
- Frivillighed – med klare spilleregler for, at støtten går til de frivilliges arbejde
- Nye initiativer har fået særlig opmærksomhed
- Hyppighed i foreningens aktiviteter

Forretningsordenen og kriterierne har undergået en teknisk tilretning, fra Udvalget for Sundhed og Forebyggelse til Senior- og Sundhedsudvalget, men er ellers uændrede fra den seneste periode.

Bevillingsrådet, der uddeler § 18-midler, består af 2 medlemmer af Senior- og Sundhedsudvalget, samt bestyrelsen for FrivilligCenter og Selvhjælp Haderslev

Midlerne uddeles to gange årligt (forår og efterår).

### **Procedure**

Senior- og Sundhedsudvalget den 10. februar 2022

## **Indstilling**

Direktøren for Voksen- og Sundhed indstiller, at

- Udvalget drøfter kriterier for uddeling af midler
- Udvalget udpeger to repræsentanter til Bevillingsrådet for § 18-midler

## **Beslutning i Senior- og Sundhedsudvalget den 10-02-2022**

Udvalget udpeger Jens Christian Gjesing og Preben Holmberg.

Udvalget ønsker til maj at få forelagt en særskilt sag vedrørende kriterier for uddeling af midler.

Udvalget ønsker en sag hvor kriterier til §18, §79 og puljen ”Haderslev i bevægelse” ses i en sammenhæng.

## **Bilag**

Forretningsorden § 18

Kriterier § 18

# Punkt 17: Orientering om udvidelse af Sundhedscenter Haderslev

22/1123

## Sagsindhold

I denne sag orienteres udvalget om status på udvidelsen af Sundhedscenter Haderslev

## Sagsfremstilling

Udvidelsen af Sundhedscenter Haderslev blev igangsat i august 2021, og er på nuværende tidspunkt godt undervejs. Udvidelsen er finansieret gennem puljemidler fra Sundheds- og Ældreministeriet og egenfinansiering fra Haderslev Kommune og Region Syddanmark.

Med udvidelsen er det ønsket at styrke den somatiske del af Sundhedscenter Haderslevs aktiviteter. Det falder fint i tråd med ministeriets hovedformål med sundhedshus puljen, som er at understøtte bedre lægedækning i alle dele af landet, samt medvirke til at styrke samarbejdet på tværs af faggrupper og aktører. Puljens midler skal også understøtte den igangværende omstilling af dele af det specialiserede sundhedsvæsen hen mod det nære sundhedsvæsen.

I forbindelse med udvidelsen, har der været fokus på at brugerne af Sundhedscenter Haderslev ikke skulle være generet af det og at driften fortsat skulle fungere.

På nuværende tidspunkt peger alle indikationer på at tidsplanen overholdes og byggeriet er færdig til tiden i juni 2022.

I forbindelse med udvidelsen kan der bydes velkommen til to nye lejere i Sundhedscenter Haderslev, gynækolog Leyla Atay og privatlægepraksissen Lægerne ved Dammen. Derudover får de nuværende privatpraktiserende læger i Sundhedscentret udvidet deres områder. Med udvidelsen bliver der også plads til mammografiscreening, videokonsultationslokaler og en ny kommunal sygeplejeklinik.

Den igangværende udvidelse tilføjer 675m<sup>2</sup> til Sundhedscenter Haderslev. Der er i forlængelse af den igangværende udvidelse mulighed for at lave en "2. etape" af udvidelsen, en eventuel etape 2 vil kunne tilføre ca. 700m<sup>2</sup> ekstra (se bilag).

## Økonomiske forhold

Der er i alt bevilliget 13,76 mio. kr. til byggeriet. Beløbet er sammensat af 7,28 mio. kr. i puljemidler fra Sundheds- og Ældreministeriet, 5,74 mio. kr. i kommunal egenfinansiering og 0,74 mio. kr. i regional egenfinansiering. Fra brandmyndigheden blev der derudover i 2021 stillet krav om etablering af ny brandtrappe i forbindelse med udvidelsen af sundhedscenteret. Det medførte en ekstraomkostning på 1,2 mio. kr. i forhold til anlægsbevillingen.

## Procedure

Senior- og Sundhedsudvalget den 10. februar 2022

## Indstilling

Direktøren for Voksen og Sundhed indstiller, at

- Orienteringen tages til efterretning

## Beslutning i Senior- og Sundhedsudvalget den 10-02-2022

Taget til efterretning.

## **Bilag**

Infofolder udvidelse af Sundhedscenter Haderslev

Igangværende og mulig 2. etape for udvidelse i Sundhedscenter Haderslev

## **Punkt 18: Orientering vedr. Sommersted Plejehjem**

21/5909

### **Sagsindhold**

Denne sag indeholder en opfølgning på en undersøgelse af boligmassen på Sommersted Plejehjem.

### **Sagsfremstilling**

Der er blevet gennemført en undersøgelse af de juridiske forhold omkring boligmassen på Sommersted Plejehjem.

Konklusionerne fra undersøgelsen er:

- Alle 39 boliger på Sommersted Plejehjem er opført efter Ældreboligloven. Det betyder, at alle boligerne på Sommersted Plejehjem er ældreboliger, hvor borgeren skal have en lejekontrakt forud for indflytningen.
- Lovgrundlaget for visitering til Sommersted Plejehjem er Ældreboliglovens § 17. Øvrige plejecenterboliger i Haderslev Kommune visiteres efter almenboligloven. Der er ikke principielt forskel på at visitere efter ældreboligloven og efter almenboligloven. Det er Haderslev Kommune selv, der fastsætter sine visitationsregler, herunder hvor selvhjulpen den enkelte borger skal være for at kunne vælge boligen.
- Beboerne på Sommersted Plejehjem har samme rettigheder, som beboerne på kommunens øvrige plejecentre. Helt konkret betyder det, at en borger visiteret til Sommersted Plejehjem har frit valg i såvel Haderslev Kommune som hos andre kommuner, hvis borger ønsker at flytte.

Ændringer afledt af undersøgelsen:

- Visitationen ændrer formuleringer i afgørelsesbrevet til kommende beboere på Sommersted Plejehjem.
- Der skal udarbejdes lejekontrakt på alle boligerne på Sommersted Plejehjem. Dette har ikke været tilfældet på 10 af boligerne hidtil.
- Det skal sikres, at der er individuelle installationer pr. lejemål på Sommersted Plejehjem, så beboernes kan forbrugsafregnes individuelt.

Der blev afholdt møde med Sommersted Plejehjem den 18. januar 2022, hvor Voksen og Sundhed videregav konklusionerne fra undersøgelsen. På mødet blev det aftalt, at Sommersted Plejehjem giver en tilbagemelding til Haderslev Kommune om man kan tilslutte undersøgelsens konklusioner, samt hvorledes Sommersted Plejehjem vil få bragt de afledte ting i orden.

Senior- og Sundhedsudvalget vil på mødet blive yderligere orienteret.

### **Procedure**

Senior- og Sundhedsudvalget den 10. februar 2022

### **Indstilling**

Direktøren for Voksen og Sundhed indstiller, at

- Senior- og Sundhedsudvalget tager orienteringen til efterretning.

## **Beslutning i Senior- og Sundhedsudvalget den 10-02-2022**

Taget til efterretning.

## **Punkt 19: Orientering om projekt Kaffe Først**

21/786

### **Sagsindhold**

I denne sag orienteres Senior- og Sundhedsudvalget om projekt "Kaffe først", som er et puljefinansieret projekt, der aktuelt afprøves i Vojens. Formålet er at undersøge om nye organisations- og arbejdsformer kan medvirke til at skabe højere kvalitet i ældreplejen og bedre trivsel blandt medarbejderne.

### **Sagsfremstilling**

Voksen og Sundhed ønsker at møde de mennesker, der har brug for hjælp med respekt, nærvær og nysgerrighed. For at lykkes med det, har borgere, pårørende, foreninger, frivillige og medarbejdere i forskellige sammenhænge givet værdifuld viden om deres behov og oplevelser af plejen i Haderslev Kommune. For at bruge viden konkret i praksis, er projekt "Kaffe først" sat i værk.

Voksen og Sundhed har i perioden 1. december 2020 til 30. juni 2020 fået tildelt 9,18 mio. kr. fra Sundhedsstyrelsen til projektet: "Kaffe først - mennesket før bureaukrati: Udvikling af en dansk prototype for kommunal ældrepleje inspireret af hollandske Buurtzorg".

Voksen og Sundhed har 31. december 2021 til 31. december 2023 supplerende fået tildelt 9,95 mio. kr. fra Socialstyrelsen med henblik på at forlænge og forankre "Kaffe først". Begge ansøgninger er vedhæftet som bilag til denne sag.

I projekt "Kaffe først" er tilgangen til ældreplejen inspireret af en hollandsk model ("Buurtzorg"), hvor mindre, selvledende teams er lykkedes med at skabe sammenhæng, genkendelighed og tryghed hos borgere og pårørende.

Med mindre selvledende teams er det blandt andet målet, at medarbejderne oplever større indflydelse på egen arbejdsdag, bedre mulighed for faglig koordinering og mindre fokus på tid. Derudover er der i de selvledende teams opmærksomhed på at invitere frivillige og netværk med til at støtte borgerne i det, der skaber værdi i deres hverdag

Projekt "Kaffe først" undersøger desuden, hvordan de selvledende teams bedst understøttes med ledelse, administration og økonomi.

I perioden frem til d. 30. juni 2021 er der etableret 2 selvledende teams bestående af 8-12 SOSU-medarbejdere, sygeplejersker og terapeuter. Der er tilknyttet en coach, der blandt andet hjælper de 2 teams med at varetage deres roller.

De 2 teams hjælper og støtter aktuelt 60-70 borgere med behov for hjemmepleje, sygepleje og træning.

Et foreløbigt resultat af projektet er blandt andet, at der kommer færre forskellige medarbejdere i borgerens hjem end hidtil og i en mere tværfaglig indsats med afsæt i borgerens behov.

I takt med, at der i Vojens i løbet af efteråret 2022 etableres flere mindre, tværfaglige teams, vil alle borgere i plejedistrikt Vojens løbende overgå til at modtage hjælpen på den "nye" måde.

At omlægge og udvikle kendte organisatoriske og styringsmæssige rammer og arbejdsformer, er en omfattende og langstrakt forandringsproces. Projektet vil derfor løbende blive evalueret af VIVE (Det nationale forsknings- og analysecenter for velfærd), der er tilknyttet som ekstern evaluatør.

Første evaluering foreligger medio 2022. Evalueringen vil blive forelagt Senior- og Sundhedsudvalget.

## **Procedure**

Senior- og Sundhedsudvalget d. 10. februar 2022

## **Indstilling**

Direktøren for Voksen og Sundhed indstiller, at

- Orienteringen tages til efterretning

## **Beslutning i Senior- og Sundhedsudvalget den 10-02-2022**

Taget til efterretning.

Preben Holmberg deltog ikke i behandling af punktet.

### **Fraværende:**

Preben Holmberg

## **Bilag**

Ansøgningskema til ansøgningspuljen til faste teams.pdf

Ansøgning Haderslev Kommune

# **Punkt 20: Orientering om budget 2022 og udvalgets budgetproces for 2023-26**

22/854

## **Sagsindhold**

I denne sag præsenteres udvalget for en overordnet gennemgang af budget 2022, herunder de justeringer der blev vedtaget i forbindelse med budgetforliget for 2022-25, samt en overordnet gennemgang af de styringsmodeller der anvendes på de enkelte områder.

Afslutningsvis vil tidsplanen for fagudvalgets budgetproces for 2023-26 blive gennemgået.

## **Procedure**

Senior- og Sundhedsudvalget den 10. februar 2022

## **Indstilling**

Direktøren for Voksen og Sundhed indstiller,

- At orienteringen tages til efterretning.

## **Beslutning i Senior- og Sundhedsudvalget den 10-02-2022**

Taget til efterretning.

Preben Holmberg deltog ikke i behandling af punktet.

## **Fraværende:**

Preben Holmberg

## **Bilag**

Budget 2023 - Februar SSU.pdf

## **Punkt 21: Gensidig orientering**

21/24725

### **Beslutning i Senior- og Sundhedsudvalget den 10-02-2022**

Preben Holmberg deltog ikke i behandling af punktet.

#### **Fraværende:**

Preben Holmberg

#### **Bilag**

Orienteringer til mødet i SSU den 10. februar 2022

Punkt 2. Bilag 1. Revideret ideoplæg juni 2021

Punkt 2. Bilag 2. Opsamling fra inspirationstur

Punkt 2. Bilag 3. Oplæg - Aster Schepel

Punkt 2. Bilag 4. Oplæg - Louise Dedenroth Høj, Friis & Moltke

Punkt 2. Bilag 5. Oplæg - Karen Margrethe Iversen

## **Punkt 22: Eventuelt**

21/24725

**Beslutning i Senior- og Sundhedsudvalget den 10-02-2022**

-

**Fraværende:**

Preben Holmberg

## **Punkt 23: Evaluering af dagens møde**

21/24725

**Beslutning i Senior- og Sundhedsudvalget den 10-02-2022**

-

**Fraværende:**

Preben Holmberg

## **Punkt 24: Underskriftsside**

21/24725

### **Sagsindhold**

Senior- og Sundhedsudvalget skal godkende beslutningsprotokollen. For at godkende beslutningsprotokollen, skal hvert medlem underskrive ved at trykke på Godkend.

### **Beslutning i Senior- og Sundhedsudvalget den 10-02-2022**

-