

# **REFERAT Senior- og Sundhedsudvalget (2022-2025) d. 10-08-2023**

**Mødedato**           Torsdag d. 10. august 2023 kl. 09:00

**Mødested**           Mødelokale Haderslev

**Mødedeltagere**   Allan Emiliussen, Lone Ravn, Signe Knappe, Tina Rosenkilde, Preben  
Holmberg, Jens Chr. Gjesing, Hanne Pedersen

## Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Budgetopfølgning pr. 30. juni 2023.....	4
Henvendelse fra Frivilligcenter Haderslev.....	6
Høringsvar til Sundhedsaftalen 2024-2027.....	7
Prioriterede indsatser under værdighedspolitikken.....	9
Pilotprojekt om det første møde med borgerne.....	11
Vedtægter for Centerråd på plejecentrene i Haderslev Kommune.....	13
Madservice til borgere i Haderslev Kommune.....	15
Evaluerings af halvdagspladser på dagcentre.....	17
Drøftelse af den aktuelle situation vedr. ældreboliger.....	18
Endelig stillingtagen til eventuel klage til Statsadvokaten.....	19
Status på "Kaffe Først".....	21
Gensidig Orientering.....	23
Eventuelt.....	24
Underskriftsside.....	25

## **Punkt 87: Godkendelse af dagsorden**

22/28

### **Indstilling**

Direktøren for Social- og Sundhed indstiller, at

- Dagsordenen godkendes

### **Beslutning i Senior- og Sundhedsudvalget den 10-08-2023**

Godkendt.

# Punkt 88: Budgetopfølgning pr. 30. juni 2023

22/854

## Sagsresume

Der orienteres om udvalgets aktuelle økonomi gennem budgetopfølgningen pr. 30. juni 2023. Totalt set forventes der et merforbrug på ca. 10 mio. kr. i merforbruget er indregnet budgetværn under Økonomiudvalget samt udvalgets estimerede andel af midtvejsreguleringen for 2023.

Afdelingsleder i Økonomi og Løn Mikael Jakobsen deltager på mødet.

## Indstilling

Direktøren for Social og Sundhed indstiller, at:

- Senior- og Sundhedsudvalget tager budgetopfølgningen til efterretning.

## Sagsfremstilling

På Senior- og Sundhedsudvalgets område forventes der et merforbrug i 2023. Totalt set forventes der et merforbrug på ca. 10 mio. kr. I nedenstående oversigt gennemgås merforbruget på de enkelte områder. Tallene er opgjort som bruttotal og er dermed ikke fratrukket budgetværn og estimerede andel af midtvejsreguleringen for 2023.

### Senior og Rehabilitering

I første kvartalsopfølgning var der redegjort for et forventet merforbrug på 11,500 mio. kr. Det forventede merudgift er steget med 8,500 mio. kr. hvilket primært skyldes følgende forhold:

- Det forventede merforbrug i Hjemmeplejen/Sygeplejen er steget til 10,000 mio. kr. grundet stigende kompleksitet i borgersagerne samt udfordringer i driften. Der arbejdes fortsat på at nedbringe det forventede merforbrug gennem bl.a. bedre planlægning og reduktion af sygefravær, i juni måned svarer forbruget næsten til det forholdsmæssige budget.
- I første kvartal var der forudsat, at indsatsen med at få udlejet ældre- og handicapboliger ville sikre en økonomisk balance på områder. Denne forudsætning er ikke indfriet, hvorfor der forventes et merforbrug på 5,000 mio. kr. vedrørende tomgangsleje af ældre- og handicapboliger.
- Køb af pladser på plejecentre uden for kommunen er stabilt, hvorfor der således fortsat forventes et merforbrug på 5,000 mio. kr. Der er 56 borgere på plejecentre i andre kommuner, men der er kun budget til 46.

For at nedbringe merforbruget i Senior- og Rehabilitering i 2023, vil der blive set på, om der skal træffes yderligere administrativ beslutning om eventuel indførsel af et dialogbaseret ansættelsesstop samt stop for vikarforbrug. Der vil derudover være en yderligere opbremsning, som medfører at den konkrete opgaveløsning vil blive løst på laveste effektive omkostningsniveau. Det kan fx ske ved at sygeplejeklinikkerne og E-distriktet overtager og løser flest muligt opgaver. Ovenstående sker inden for det politisk vedtagne serviceniveau.

### Sundhed og Forebyggelse

Udvalget besluttede den 3. maj 2023 at tilføre 1,400 mio. kr. til at dække det forventede merforbrug på vederlagsfri fysioterapi i 2023.

Sundhed og Forebyggelse forventes at balancere i 2023.

## Anlæg

Det forventes at alle anlægsmidler bliver anvendt i 2023.

## Budget 2024 – Hiort Lorenzen Plejecenter

Beslutningen om at lukke Hiort Lorenzen Plejecenter blev truffet i november 2022 med en forventning om, at centret ville være tomt ved udgangen af 2023. På baggrund af lavere udskiftning af beboere er dette ikke tilfældet. Der må derfor forventes en udgift i 2024, som der ikke er budgetteret med. I efteråret 2023 foretages en konkret vurdering af konsekvenserne for budget 2024. Udvalget vil blive forelagt en sag herom.

## **Procedure**

Senior- og Sundhedsudvalget den 10. august 2023

## **Beslutning i Senior- og Sundhedsudvalget den 10-08-2023**

Taget til efterretning.

## **Bilag**

Bilag 1 - Budgetopfølgning pr. 30. juni 2023

# Punkt 89: Henvendelse fra Frivilligcenter Haderslev

23/14625

## Sagsresume

I denne sag bedes Senior- og Sundhedsudvalget drøfte vedhæftede henvendelse fra Frivilligcenter Haderslev vedr. mulighed for godtgørelse af timer brugt i forbindelse med tilgangen af borgere fra Ukraine i 2022.

## Indstilling

Direktøren for Social og Sundhed indstiller, at

- Udvalget drøfter Frivilligcenter Haderslevs henvendelse

## Sagsfremstilling

På vegne af bestyrelsen har formanden for Frivilligcenter Haderslev sendt vedhæftede henvendelse til Haderslev Kommune.

Frivilligcentret har opgjort det antal timer, lønnede og frivillige, de har brugt på støtte og hjælp til borgere fra Ukraine i 2022. Aktiviteterne vedr. blandt andet etablering og afholdelse af dansk undervisning, informationskampagner på sociale medier og samarbejde med Haderslev Kommune.

Bestyrelsen i Frivilligcenter Haderslev anmoder om godtgørelse af de lønnede timer, svarende til 303 timer som beløber sig til 86.424,69 kr.

## Procedure

Senior- og Sundhedsudvalget den 10. august 2023

## Beslutning i Senior- og Sundhedsudvalget den 10-08-2023

Tina Rosenkilde blev ved punktets start erklæret inhabil.

Punktet udsættes frem til der er en afklaring af principperne for den samlede fordeling af de midler til Ukraine-indsatsen, som Haderslev Kommune bevilliges.

## Bilag

Opgørelse Ukraine timer underskrevet.pdf

# Punkt 90: Høringssvar til Sundhedsaftalen 2024-2027

23/1927

## Sagsresume

I denne sag bedes Senior- og Sundhedsudvalget drøfte og godkende Haderslev Kommunes høringssvar til Sundhedsaftalen 2024-2027. Høringssvaret har været til høring i Handicaprådet, Udsatterrådet, Seniorrådet og Uddannelsesrådet i juni.

## Indstilling

Direktøren for Social og Sundhed indstiller, at

- Haderslev Kommunes høringssvar til Sundhedsaftalen 2024-2027 godkendes

## Sagsfremstilling

Senior- og Sundhedsudvalget fik på mødet den 01.06.2023 præsenteret første udkast til Haderslev Kommunes høringssvar på Sundhedsaftalen 2024-2027. Udvalget besluttede på mødet at sende udkastet i høring i rådene inden udvalget på mødet i august drøftede det endeligt.

Høringssvaret har været til høring i rådene i Haderslev Kommune, hvoraf der er afgivet høringssvar fra Seniorrådet, Handicaprådet og Udsatterrådet. Rådene ser generelt positivt på Haderslev Kommunes udkast til høringssvaret. De enkelte høringssvar samt kommentarer til dem, ses i bilag 3.

Haderslev Kommunes reviderede udkast til høringssvar er vedhæftet som bilag 4. Ændringer på baggrund af høringssvarene er markeret med gult.

Sundhedsaftalen fastlægger ikke alene visioner og målsætninger for det fælles samarbejde. Den sætter også retningen for, hvordan de Syddanske kommuner, region og almen praksis arbejder sammen om at nå visionerne og målsætningerne. Udkastet til Sundhedsaftalen 2024-20227 er vedhæftet som bilag 2.

Sundhedsaftalen 2024-2027 er bygget op omkring de politiske visioner, målsætninger og grundprincipper, som Sundhedssamarbejdsudvalget har valgt at prioritere. Prioriteringen i denne sundhedsaftaleperiode tager sit udspring i de udfordringer, vi står overfor og fokus for arbejdet sættes der, hvor vi kan skabe mest værdi for borgeren.

## Procedure

Senior- og Sundhedsudvalget den 10. august 2023

Den endelige Sundhedsaftale 2024-2027 forventes præsenteret i Senior- og Sundhedsudvalget & Økonomiudvalget samt til godkendelse i Haderslev Kommunalbestyrelse til oktober/november

## Beslutning i Senior- og Sundhedsudvalget den 10-08-2023

Godkendt med de indkomne bemærkninger.

## Bilag

Høringsbrev Sundhedsaftalen 2024-2027.pdf

Høringsversion Sundhedsaftalen 2024-2027 maj 2023.pdf

Overblik over høringssvar og behandling af høringssvar.docx

Udkast til Haderslev Kommunes høringssvar på Sundhedsaftalen 2024-2027.docx

# Punkt 91: Prioriterede indsatser under værdighedspolitikken

22/9822

## Sagsresume

I denne sag bedes Senior- og Sundhedsudvalget drøfte forvaltningens udkast til prioriterede indsatser og ambitioner for Haderslev Kommunes værdighedspolitik 2022-2025.

Haderslev Kommunes værdighedspolitik er blevet til i et samarbejde mellem borgere, pårørende, Seniorrådet, Ældresagen og Haderslev Kommune. Værdighedspolitikken er i mange tilfælde levende i hverdagsadfærden, men der er behov for at sætte yderligere retning med fokus på nogle prioriterede indsatser og handlinger.

## Indstilling

Direktøren for Social- og Sundhed indstiller, at

- Udvalget drøfter de prioriterede indsatser under værdighedspolitikken
- Udvalget sender sagen til høring i Seniorrådet

## Sagsfremstilling

Med Kommunalbestyrelsens godkendelse af Værdighedspolitikken 2022-2025 ønsker Senior- og Sundhedsudvalget at styrke politikken med en række konkrete indsatser og handlinger, som sikrer, at værdighedspolitikken reelt skaber værdi for de mennesker, som har brug for vores hjælp og støtte.

Værdighedspolitikken er sammen med tilgangen ”Værdifuld hverdag – hver dag” og den økonomiske politik styrende for alle tiltag, der iværksættes såvel politisk og administrativt.

Det anbefales, at der fremhæves en række prioriterede indsatser, som skal medvirke til, at seniorer i Haderslev Kommune oplever et seniorliv, der både er trygt, selvstændigt og støttet op af både netværk og stærke fællesskaber.

De prioriterede indsatser bør samtidigt tage højde for fremtidens udfordringer, fx mangel på arbejdskraft, så de mennesker vi hjælper, også på sigt kan modtage kvalificeret og kompetent hjælp, når der er brug for det.

Forslag til prioriterede indsatser er:

- Alle tilbydes en opstartssamtale om deres behov for hjælp og støtte
- Borgerens egne mål er udgangspunktet for den indsats, der gives
- Borgerens netværk inddrages ud fra borgerens ønsker og de muligheder netværket har
- Hjælpen gives så vidt muligt digitalt – til de borgere som ønsker det.
- Medarbejderne har fokus på, og viden om, nærmiljøet og frivillige tilbud
- Der oprettes Centerråd på alle kommunens plejecentre
- Plejehjem i eget hjem udbredes til de borgere, som ønsker det
- Der indgås flere partnerskabsaftaler med patientforeninger og lokale aktører
- Uden mad og drikke duer helten ikke. Diætisterne støtter medarbejdere og borgere
- Vi lytter og går i dialog om ønsker om borgerens sidste tid

Uddybende beskrivelser af indsatserne, samt selve værdighedspolitikken

kan ses i vedhæftede bilag.

## **Økonomiske forhold**

Der følger ingen centrale midler med til udmøntningen af den lovpligtige værdighedspolitik. Indsatserne og handlingerne finansieres derfor inden for mulighederne i den nuværende økonomiske ramme.

## **Procedure**

Senior- og Sundhedsudvalget den 10. august 2023

## **Beslutning i Senior- og Sundhedsudvalget den 10-08-2023**

Overblikket over de prioriterede indsatser tilrettes ud fra de indkomne bemærkninger og oversendes til høring i Seniorrådet.

## **Bilag**

Værdighedspolitik og prioriterede indsatser 2023-2025

# Punkt 92: Pilotprojekt om det første møde med borgerne

22/27425

## Sagsresume

I denne sag bedes Senior- og Sundhedsudvalget godkende, at forvaltningen udarbejder oplæg til et pilotprojekt, der afprøver, hvordan borgernes første møde med kommunen i højere grad end i dag kan føre til, at borgerens behov løses med hjælp fra netværk og civilsamfund.

Pilotprojektet skal medvirke til, at borgerne, gennem styrket samarbejde med civilsamfundet og eget netværk, forbliver så selvstændige og selvhjulpne i eget liv og hverdag som muligt. Derudover skal pilotprojektet, gennem styrket samarbejde med borgerens netværk og civilsamfundet, også afhjælpe og forebygge ensomhed.

Pilotprojektet udarbejdes i et samarbejde med borgere, pårørende, Råd og repræsentanter fra civilsamfundet.

## Indstilling

Direktøren for Social og Sundhed indstiller, at

- Udvalget godkender, at forvaltningen udarbejder et oplæg til et pilotprojekt

## Sagsfremstilling

Haderslev Kommune vil i de kommende år få et stigende antal ældre med behov for hjælp og støtte, der - så vidt muligt - ønsker at klare sig selv i deres nærmiljø og netværk uden hjælp fra kommunen.

For at støtte borgerne i det anbefaler forvaltningen, at der med afsæt i ”Værdifuld Hverdag”, ”Værdighedspolitikken”, ”Flere i fællesskaber” samt den nationale strategi mod ensomhed udarbejdes et oplæg til et pilotprojekt, som afprøver nye måder at møde borgerne på. Måder, som styrker borgerens egne ressourcer og som styrker samarbejdet med borgerens eget netværk, nye netværk og andre stærke fællesskaber.

Et eksempel på en anden måde at møde borgeren på kunne fx være, at medarbejdere og nøglepersoner med et stærkt forebyggende, netværksskabende og rehabiliterende fokus være dem, som nye borgere møder som de første, når de henvender sig til kommunen første gang. Her kan det efterprøves, hvor vidt dele af støtten og hjælpen evt. også kan gives af andre mennesker og fællesskaber, fx af netværk og tilbud i civilsamfundet og ved brug af digitale løsninger og teknologier.

Målgruppen for pilotprojektet er nye borgere, der henvender sig til kommunen med et behov for hjælp og støtte.

Hvis Senior- og Sundhedsudvalget tilslutter sig anbefalingen om at påbegynde udarbejdelsen af et pilotprojekt, vil indholdet blive udviklet med inddragelse af borger/pårørende, repræsentanter fra civilsamfundet og relevante råd i et samarbejde med ledere og medarbejdere fra Haderslev Kommune. Dette forventes at ske via workshops og dialogmøder.

Udvalget vil efterfølgende blive præsenteret for et oplæg til godkendelse.

## Procedure

Senior- og Sundhedsudvalget den 10. august 2023

## **Beslutning i Senior- og Sundhedsudvalget den 10-08-2023**

Godkendt.

# Punkt 93: Vedtægter for Centerråd på plejecentrene i Haderslev Kommune

23/10260

## Sagsresume

I denne sag bedes Senior- og Sundhedsudvalget drøfte forvaltningens anbefaling af vedtægter for Centerrådene på plejecentre i Haderslev Kommune samt sende dem til høring i Seniorrådet.

På baggrund af forslag fra Seniorrådet, som drøftet på dialogmødet mellem rådet og Senior- og Sundhedsudvalget den 01. juni 2023, har forvaltningen udarbejdet vedhæftede forslag til vedtægterne

Centerrådene etableres som et forum for dialog, hvor beboernes og de pårørendes interesser bliver varetaget.

## Indstilling

Direktøren for Social og Sundhed indstiller, at

- Udvalget drøfter vedtægterne
- Udvalget sender vedtægterne til høring i Seniorrådet

## Sagsfremstilling

Senior- og Sundhedsudvalget besluttede på mødet den 01. juni 2023, at tilslutte sig forslaget fra Seniorrådet, om oprettelse af Centerråd på plejecentre i Haderslev Kommune. Udvalget besluttede herudover at forandre centerrådene i udvalget og betone vigtigheden af, at

allerede aktive grupper omkring kommunens plejehjem involveres i etableringen af centerrådene samt at det er frivilligt arbejde at være med i centerrådet.

Forvaltningen har udarbejdet vedhæftede udkast til de overordnede vedtægter for centerrådene. Vedtægterne er vedhæftet som bilag. Der lægges med vedtægterne op til, at det enkelte Centerråd på første møde konstituerer sig selv og vælger en formand og næstformand blandt beboere/pårørende.

Der er derudover centralt i vedtægterne at beboere og pårørende udgør et flertal i rådet. De resterende medlemmer vælges blandt en fra lokalsamfundet/eller frivillig, en repræsentant fra Seniorrådet og blandt personalet.

## Økonomiske forhold

Det enkelte plejecenter afholder udgifter i forbindelse med møderne, inden for de eksisterende økonomiske rammer. Der udbetales ikke diæter og kørselsgodtgørelse, idet der er tale om frivilligt arbejde.

## Procedure

Senior- og Sundhedsudvalget den 10. august 2023

## Beslutning i Senior- og Sundhedsudvalget den 10-08-2023

Godkendt med den tilføjelse, at Senior- og Sundhedsudvalget ønsker et årligt møde mellem Centerrådene, Seniorrådet og Senior- og Sundhedsudvalget.

## Bilag

# Vedtægter for Centerråd på plejecentre, Haderslev Kommune

# Punkt 94: Madservice til borgere i Haderslev Kommune

23/496

## Sagsresume

Senior- og Sundhedsudvalget skal i denne sag drøfte rammerne for madservice i Haderslev Kommune på baggrund af erfaringerne med at være en del af §60-selskabet Elbokøkkenet.

## Indstilling

Direktøren for Senior- og Sundhed indstiller, at

- Senior- og Sundhedsudvalget drøfter rammerne for madservice i Haderslev Kommune.

## Sagsfremstilling

Det er vigtigt for borgerne at have adgang til et godt og varieret udbud af mad for at sikre en høj livskvalitet og en god ernæringstilstand. Madserviceområdet er blevet et fritvalgsområde, der giver borgerne mulighed for at vælge mellem godkendte private leverandører og kommunens eget madtilbud. Borgerne kan skifte leverandør med én måneds varsel, hvilket potentielt gør det vanskeligt at planlægge og forudsige kapacitetsbehovet for både de private og kommunale leverandører.

Madserviceområdet udfordres af, at der er et lovbestemt loft over, hvor meget borgerne må betale for maden, både på plejecentre og madudbringning i eget hjem. Der er derfor behov for et kommunalt tilskud, da omkostningerne for at producere maden overstiger brugerbetalingen.

Haderslev Kommune har i dag organiseret sig i et kommunalt madservicesamarbejde i form af §60-selskabet Elbokøkkenet. Derudover er Det Danske Madhus Vejle A/S og BAS Food A/S godkendte leverandører for borgere i Haderslev Kommune. Kommunen kan træde ud af Elbo-samarbejdet med et varsel på tre måneder til den 1. i måneden.

I 2022 leverede Elbokøkkenet i gennemsnit mad til 193 borgere, mens Det Danske Madhus servicerede 161 og BAS Food 38.

Alternativerne til det nuværende kommunale madservicetilbud, sideløbende med et eller flere private tilbud, kunne være:

- En decentral opgaveløsning, hvor opgaven løses flere steder i kommunen, f.eks. i de enkelte institutioners køkkener eller flere køkkenmatrikler. Her vil der blive tilberedt mad lokalt, i nærheden af hvor borgerne bor
- En centraliseret opgaveløsning, hvor den kommunale madproduktion samles i én central tværgående enhed i form af et produktionskøkken. I denne model kobles stordriftsfordelene med en lokal kommunal styring af madproduktionen
- Et offentlig-privat samarbejde: Formålet med denne model er at opnå stordriftsfordele ved, at offentlige-privat samarbejde kan servicere borgere i flere kommuner og/eller andre private eller offentlige kunder
- En udlicitering af opgaven til en privat leverandør/anden aktør, der kan opnå stordrift gennem levering til flere kommuner og/eller andre private eller offentlige kunder. Her overtages den fulde risiko for udfordringer med det frie valg af den private leverandør.

Der er tale om omfattende økonomiske modeller, som kræver et større arbejde at udregne og konsekvensberegne forud. Såfremt udvalget ønsker uddybende konsekvensberegninger for 1 eller 2 af modellerne, forud for en eventuel stillingtagen til en anden tilgang til madudbuddet vil udvalget blive præsenteret for det på et efterfølgende møde.

## **Procedure**

Senior- og Sundhedsudvalget den 10. august 2023

## **Beslutning i Senior- og Sundhedsudvalget den 10-08-2023**

Drøftet.

# Punkt 95: Evaluering af halvdagspladser på dagcentrene

22/2732

## Sagsresume

På mødet i Senior- og Sundhedsudvalget d. 11. maj 2022 godkendte udvalget oprettelsen af halvdagspladser på dagcentrene i en forsøgsordning (sag nr. 65). Der er nu gennemført en evaluering af tilbuddet. Evalueringen peger på, at halvdagspladserne har været en succes, da det giver borgerne et mere fleksibelt tilbud, der i højere grad tager udgangspunkt i borgernes individuelle behov. På baggrund af evalueringen bedes udvalget godkende, at tilbuddet fortsættes fremadrettet med 6 halvdagspladser dagligt.

## Indstilling

Direktøren for Social og Sundhed indstiller, at

- Udvalget godkender, at tilbuddet permanentgøres

## Sagsfremstilling

Dagcentrene er et tilbud til borgere, der har et behov for fysisk, psykisk og social støtte i deres hverdag og ofte bruges dagcentertilbuddet som et aflastningstilbud, der skal støtte op om borgerens pårørende. Dagcentrene understøtter borgernes ønske om at blive længst muligt i eget hjem og sikrer at hjælpen tager udgangspunkt i borgernes individuelle behov.

I dagcentrene tilbydes gruppeaktiviteter. Af konkrete aktiviteter kan følgende nævnes:

- Medinddragelse i daglige gøremål i dagcentret
- Sociale aktiviteter
- Gåture
- Stolegymnastik
- Balancehold med fokus på vedligeholdelse af styrke og balance

For at styrke borgernes valgmulighed og gøre dagcentertilbuddet mere fleksibelt, har Haderslev Kommune i en forsøgsordning etableret 6 halvdagspladser på dagcentrene – tre på dagcenteret på Bregnbjerglund og tre på dagcentret på Kong Frederik d. IX's plejecenter. Der er nu gennemført en evaluering af tilbuddet. Evalueringen peger på, at halvdagspladserne har været en succes, og at det giver borgerne et mere fleksibelt tilbud, der i højere grad sikrer, at hjælpen tager udgangspunkt i borgernes individuelle behov. På baggrund af evalueringen vil forvaltningen fortsætte tilbuddet fremadrettet.

## Økonomiske forhold

Halvdagspladserne har medført, at flere borgere skal køres til og fra tilbuddet. Det har dog i forsøgsperioden været muligt at afholde ekstraudgiften inden for Dagscentrenes eksisterende budget hvilket også er forventningen fremadrettet ved eventuelt permanentgørelse af tilbuddet.

## Procedure

Senior- og Sundhedsudvalget den 10. august 2023.

## Beslutning i Senior- og Sundhedsudvalget den 10-08-2023

Godkendt.

# Punkt 96: Drøftelse af den aktuelle situation vedr. ældreboliger

23/16345

## Sagsresume

I denne sag bedes Senior- og Sundhedsudvalget drøfte den aktuelle situation vedr. ældreboligerne

## Indstilling

Direktøren for Social og Sundhed indstiller, at

- Senior- og Sundhedsudvalget drøfter den aktuelle situation vedrørende kommunens ældreboliger

## Sagsfremstilling

Der har hen over sommeren været nogle konkrete sager vedrørende Haderslev Kommunes visitationskriterier til ældreboliger.

På formandens foranledning gives udvalget en aktuell orientering, ligesom udvalget anmodes om at drøfte mulige politiske initiativer i forhold til Haderslev Kommunes visitationskriterier til ældreboliger.

## Procedure

Senior- og Sundhedsudvalget den 10. august 2023

## Beslutning i Senior- og Sundhedsudvalget den 10-08-2023

Drøftet.

Udvalget anmoder forvaltningen om at udarbejde forslag til alternative visitationskriterier, der inden for den eksisterende økonomiske ramme, udvider målgruppen for ældreboliger.

Derudover ønsker udvalget at rette henvendelse til Social-, Bolig-, og Ældreministeren, de lokale folketingsmedlemmer og KL med henblik på at søge en dispensation fra den 2-årige begrænsning som kommunen i dag er underlagt i forhold til udlejning, til alternative målgrupper.

# Punkt 97: Endelig stillingtagen til eventuel klage til Statsadvokaten

23/16311

## Sagsresume

I denne sag orienteres Senior- og Sundhedsudvalget om tilkendegivelsen fra Syd- og Sønderjyllands Politi, om at de vil stoppe efterforskningen af Sundplejen.

Muligheden for at klage over tilkendegivelsen var senest den 26.07.2023. Derfor behandlede udvalget sagen på mail og besluttede heraf, jf. den korte klagefrist, at påklage afgørelsen og efterfølgende blive orienteret yderligere om processen og genbekræfte beslutningen på førstkommende ordinære møde.

Chef for Handicap, Socialpsykiatri og Myndighed Helle Mikkelsen og Teamleder i Jura & Forhandling Christina Søsted deltager under punktet.

Sagsbilagene er lukkede grundet strafferetssagen og personfølsomme oplysninger for de involverede parter.

## Indstilling

Direktøren for Social og Sundhed indstiller, at

- Orienteringen tages til efterretning
- Senior- og Sundhedsudvalget fastholder beslutningen om at klage til Statsadvokaten over, at Syd- og Sønderjyllands Politi stopper efterforskning

## Sagsfremstilling

Det daværende Voksenudvalg traf den 14. september 2021 beslutning om at politianmelde Sundplejen, fordi en grundig analyse fra Haderslev kommunes side havde ført til mistanke om, at Sundplejen havde bedt om betaling for ydelser, der ikke var leveret.

Syd- og Sønderjyllands Politi har efterfølgende efterforsket sagen. Anklagemyndigheden anser det ikke for sandsynligt at bevisbyrden for at Sundplejen havde forsæt til at bedrage kommunen, kan løftes over enhver rimelig tvivl.

Anklagemyndigheden beskriver derudover, at dette ikke har betydning for, hvorvidt kommunen i kontraktmæssige sammenhæng var berettiget til at ophæve kontrakten med Sundplejen som følge af væsentlig misligholdelse. Haderslev Kommune har undervejs i forløbet været i dialog med Anklagemyndigheden. Afgørelsen er vedhæft som bilag.

Kammeradvokaten repræsenterer kommunen i ankesagen i landsretten mod Sundplejen, hvor KL også er medindtrådt i sagen.

Senior- og Sundhedsudvalget tilkendegav den 24.07.2023 på mailkorrespondance opbakning til at klage, til Statsadvokaten, over at Syd- og Sønderjyllands Politi stopper efterforskningen af Sundplejen.

## Økonomiske forhold

Påklagelse af Ankemyndighedens afgørelse til statsadvokaten indebærer en mindre økonomisk udgift i forbindelse med Kammeradvokatens udarbejdelse af et klageskrift.

## **Procedure**

Senior- og Sundhedsudvalget den 24. juni 2023 (Mail-høring)

Senior- og Sundhedsudvalget den 10. august 2023 (genbekræftelse)

## **Beslutning i Senior- og Sundhedsudvalget den 10-08-2023**

Godkendt.

Tina Rosenkilde undlod at stemme.

# Punkt 98: Status på "Kaffe Først"

23/13126

## Sagsresume

I denne sag orienteres Senior- og Sundhedsudvalget om status på projekt "Kaffe Først"

Afdelingsleder Linda Thisgaard deltager under punktet med et oplæg om status og fremdrift i projektet.

Projektet udvikler sig fremad i en positiv retning og det forventes at projektets målsætninger realiseres på sigt. Projektet medfører dog ændringer og nye metoder i mange års indgroede vaner og kultur på alle niveauer.

## Indstilling

Direktøren for Social og Sundhed indstiller, at

- Orienteringen tages til efterretning

## Sagsfremstilling

Målet for projekt Kaffe Først er, at mindre, selvledende teams skal skabe bedre sammenhæng, genkendelighed og tryghed hos borgere og pårørende.

Borgerne skal opleve færre forskellige medarbejdere i hjemmet, og de forskellige medarbejdergrupper skal opleve større indflydelse på egen arbejdsdag, bedre mulighed for faglig koordinering og mindre fokus på tid.

De selvledende teams vil derudover have opmærksomhed på at invitere frivillige og netværk med til at støtte borgerne i dét, der skaber værdi i hverdagen.

Projekt Kaffe først undersøger desuden, hvordan de selvledende teams bedst understøttes med ledelse, administration og økonomi.

Siden november 2022 er hele hjemmeplejen og sygeplejen i distrikt Vojens omlagt til i alt 6 "Kaffe Først" teams.

Projekt Kaffe Først bliver løbende evalueret af VIVE (National forsknings- og analysecenter: Viden til Velfærd). I vedhæftede bilag ses VIVE's evalueringsrapport fra januar 2023.

VIVE er fortsat tilknyttet projekt og evaluerer det frem til 2024.

Projektet udvikler sig fremad i en positiv retning, og det forventes, at projektets målsætninger realiseres på sigt. Projektet medfører dog grundlæggende ændringer af mange års vaner og kultur på både medarbejder- og lederniveauerne. I den Hollandske Buurtzorg model, tager det flere år at opbygge et nyt team.

Erfaringerne fra projektet viser blandt andet, at trivslen blandt medarbejderne er stigende. Det er dog stadig en stor omvæltning for nogle, hvilket fortsat kræver ledelsesmæssig opmærksomhed og indsats. I 2023 er sygefraværet for de seks teams i gennemsnit faldet fra 9% i januar til 6% i maj.

Som en del af det at være selvledende, løfter de 6 teams selv forskellige teamroller. Det medfører blandt andet, at 4 ud af de 6 teams i dag selv varetager ruteplanlægningen. Det giver bedre indflydelse på planlægningen af egen arbejdsdag og mulighed for at tilrettelægge arbejdet ud fra det, der er værdifuldt for den enkelte borger.

For at styrke den rehabiliterende tankegang er der nu tilknyttet 2 terapeuter, der sammen med borgere, pårørende og medarbejderne fastholder et rehabiliterende sigte.

## **Økonomiske forhold**

Kaffe Først projektet er indtil den 31. december 2023 puljefinansieret med midler tildelt af Sundhedsstyrelsen af to omgange, for henholdsvis 9,18 mio. i projektets opstart og efterfølgende 9,95 mio. kr. til at forlænge og forankre Kaffe først.

Puljefinansieringen er fortrinsvis til udviklingen af projektet med enkelte projektmedarbejdere, finansiering af vikardækning i forbindelse med frontpersonalets uddannelse i Buurtzorg-tankegangen samt finansiering af eksterne partnere (VIVE, Buurtzorg & Public Rebels). Driftsdelen af projektet er ikke puljefinansieret ligesom flere af de puljefinansierede opgaver i løbet af projektperioden bliver en del af projektets BackOffice.

Der er økonomiske udfordringer i plejedistrikt Vojens, som er forbundet med omlægningen til Buurtzorg inspireret hjemmepleje. Der arbejdes aktuelt på at nedbringe udfordringerne.

## **Procedure**

Senior- og Sundhedsudvalget den 10. august 2023

### **Beslutning i Senior- og Sundhedsudvalget den 10-08-2023**

Taget til efterretning.

## **Bilag**

Kaffe Først VIVE evaluering

## **Punkt 99: Gensidig Orientering**

22/28

### **Bilag**

Orienteringer til mødet i Senior- og Sundhedsudvalget den 10. august 2023

2-sprogs-evaluering JSR 2.pptx

Ældremadsudspil 2023.pdf

Kommuner\_Ældreudspil.pdf

## **Punkt 100: Eventuelt**

22/28

## **Punkt 101: Underskriftsside**

22/28

### **Sagsresume**

Senior- og Sundhedsudvalget skal godkende beslutningsprotokollen. For at godkende beslutningsprotokollen, skal hvert medlem underskrive ved at trykke på Godkend.