

# REFERAT Organisations- og Beredskabsudvalget d. 07-04-2026

**Mødedato**           Tirsdag d. 07. april 2026 kl. 14:30

**Mødested**           Rådhuset, Indg. A, 3. sal - lokale Nørre Vilstrup

**Mødedeltagere**    Holger Mikkelsen, Finn Lykkeskov, Carsten Dyhre Hansen, Jørgen Smed, Svend Brandt

## Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Introduktion - Organisationsgrundlag og effektiviseringstiltag.....	4
Digitaliseringsstrategien.....	5
Budget 2027-2030 - Teknisk budget.....	7
Budget 2027-2030 - Supplerende budget.....	8
Opfølgning på besøg hos Brand og Redning Sønderjylland.....	9
Gensidig orientering.....	11
Underskriftsside.....	12

## **Punkt 23: Godkendelse af dagsorden**

25/30730

### **Indstilling**

Direktøren for Arbejdsmarked og Borgerservice indstiller, at

- dagsorden godkendes.

### **Procedure**

Organisations- og Beredskabsudvalget 7. april 2026.

### **Beslutning i Organisations- og Beredskabsudvalget den 07-04-2026**

Godkendt

# Punkt 24: Introduktion - Organisationsgrundlag og effektiviseringstiltag

25/30730

## Sagsresume

Introduktion til Haderslev Kommunes organisationsgrundlag og effektiviseringstiltag.

Introduktionen omfatter kommunens arbejde med organisations- og værdigrundlag, med at skabe bedre tid til faglig ledelse og med forskellige effektiviserings- og afbureaukratiserings-tiltag.

Chefen for Sekretariat, Udvikling og Personale deltager i punktet.

## Indstilling

Direktøren for Arbejdsmarked og Borgerservice indstiller, at

- Organisations- og Beredskabsudvalget drøfter introduktionen.

## Sagsfremstilling

I forlængelse af Organisations- og Beredskabsudvalgets drøftelse og godkendelse den 13. januar 2026 (sag 3) af plan for introduktion til udvalgets område og opgaver gives i dette punkt en introduktion til Haderslev Kommunes organisationsgrundlag og effektiviserings- og afbureaukratiseringstiltag.

Der gives en grundig introduktion til kommunens arbejde med organisationsgrundlaget indeholdende mission, vision, ambitioner og værdier. Organisationsgrundlaget, der fremgår af Bilag 1, er godkendt af Økonomiudvalget den 24. september 2024 (sag 178). Mission, vision og ambitioner er tidligere godkendt af Kommunalbestyrelsen.

Der gives desuden en introduktion til kommunens arbejde med at skabe bedre tid til faglig ledelse og med forskellige effektiviserings- og afbureaukratiseringstiltag.

Introduktionen understøtter Organisations- og Beredskabsudvalgets afsæt for at varetage Haderslev Kommunes opgaver på området. Jf. Styrelsesvedtægten for Haderslev Kommune skal Organisations- og Beredskabsudvalget varetage den umiddelbare forvaltning af kommunens opgaver vedrørende organisatorisk effektivisering, implementering af organisationsgrundlag og udvikling af strategi for afbureaukratisering.

## Procedure

Organisations- og Beredskabsudvalget 7. april 2026.

## Beslutning i Organisations- og Beredskabsudvalget den 07-04-2026

Drøftet

## Bilag

Haderslev Kommunes organisationsgrundlag.pdf

## **Punkt 25: Digitaliseringsstrategien**

22/22880

### **Sagsresume**

Udvalget skal drøfte udkast til Digitaliseringsstrategi 2026-2028.

Digitaliseringsstrategien er senest evalueret af Styregruppen for Digital Fremtid i oktober 2025. Styregruppens vurdering er, at strategien stadig giver god retning for kommunens arbejde med digitalisering, med en overvejelse om digital inklusion og dataetik skal fylde mere i strategien.

Chefen for IT og Digitalisering deltager i punktet.

### **Indstilling**

Direktøren for Arbejdsmarked og Borgerservice indstiller, at

- udkast til digitaliseringsstrategi 2026-2028 drøftes.

### **Sagsfremstilling**

I dette punkt skal Organisations- og Beredskabsudvalget drøfte udkast til Haderslev Kommunes digitaliseringsstrategi 2026-2028 med henblik på udvalgets godkendelse på et efterfølgende møde.

Digitaliseringsstrategi 2023-2025 er løbende blevet evalueret i Styregruppen for Digital Fremtid, senest i oktober 2025. Den administrative Styregruppe for Digital Fremtid er ansvarlig for fremdriften i kommunens arbejde med informationssikkerhed og digital modenhed.

Det er styregruppens vurdering, at strategien stadig giver en god ramme og retning for arbejdet med digitalisering. Styregruppen har en opmærksomhed på, at digital inklusion og dataetik er emner, der har større fokus og går igen i de fælles offentlige digitaliseringsstrategier.

Derfor bør det overvejes om emnerne skal fylde mere i digitaliseringsstrategien, eller om det er tilstrækkeligt at de er nævnt i de relevante afsnit.

I Digitaliseringsstrategien er digital inklusion nævnt i indledningen, i det visionære spor 1 – Sammenhængende services og det visionære spor 4 – Digital innovation.

Dateetik er nævnt i indledningen og i det visionære spor 4 – Digital innovation.

Forvaltningen uddyber styregruppens overvejelser på mødet.

Udkast til Haderslev Kommunes Digitaliseringsstrategi 2025- er vedlagt.

### **Procedure**

Organisations- og Beredskabsudvalget 7. april 2026.

## **Beslutning i Organisations- og Beredskabsudvalget den 07-04-2026**

Drøftet

### **Bilag**

Haderslev Kommunes Digitaliseringsstrategi 2025 -

## **Punkt 26: Budget 2027-2030 - Teknisk budget**

26/5201

### **Sagsresume**

Udvalget godkendte den 3. marts 2026 budgetprocessen for 2027-2030.

Udvalget skal drøfte forslag til det tekniske budget.

Det tekniske budget skal godkendes på udvalgets møde i juni 2026.

Beslutningskompetencen ligger hos Organisations- og Beredskabsudvalget.

### **Indstilling**

Direktøren for Arbejdsmarked og Borgerservice indstiller, at

- udvalget drøfter det tekniske budget.

### **Sagsfremstilling**

Organisations- og Beredskabsudvalget godkendte den 3. marts 2026 budgetprocessen for 2027-2030.

Budgetprocessen er opdelt i to faser – en forberedende fase, der indeholder det tekniske budget og udvalgets forberedelse af materiale til det supplerende budget. Både det tekniske budget og det supplerende budget forholder sig til såvel driftsudgifter som anlægsudgifter.

I det tekniske budget skal udvalget sikre balance inden for den økonomiske ramme, som er udmeldt af Økonomiudvalget. Den økonomiske ramme til dækning af udvalgets driftsudgifter er 15,8 mio. kr. i 2027. Udvalget har desuden til opgave at drøfte håndteringen af omstillingsbidraget, udvalgets ambitioner og mål samt sikre, at de understøtter 2030-ambitionen og kommunens politikker.

Udvalget skal drøfte forslag til det tekniske budget.

### **Procedure**

Organisations- og Beredskabsudvalget 7. april 2026.

### **Beslutning i Organisations- og Beredskabsudvalget den 07-04-2026**

Drøftet

### **Bilag**

Bilag 1 - Teknisk budget anlæg

## **Punkt 27: Budget 2027-2030 - Supplerende budget**

26/5201

### **Sagsresume**

Udvalget godkendte budgetprocessen for 2027-2030 på møde den 3. marts 2026.

Budgetprocessen lægger op til, at udvalget drøfter emner til det supplerende budget, herunder langsigtede anlægsinvesteringer.

Det supplerende budget skal godkendes på udvalgets møde i juni 2026.

Beslutningskompetencen ligger hos Organisations- og Beredskabsudvalget.

### **Indstilling**

Direktøren for Arbejdsmarked og Borgerservice indstiller, at:

- udvalget drøfter emner til det supplerende budget.

### **Sagsfremstilling**

Organisations- og Beredskabsudvalget godkendte budgetprocessen for 2027-2030 på møde den 3. marts 2026.

Budgetprocessen er opdelt i to faser – en forberedende fase, der indeholder det tekniske budget og udvalgets forberedelse af materiale til det supplerende budget. Både det tekniske budget og det supplerende budget forholder sig til såvel driftsudgifter som anlægsudgifter.

Det supplerende budget indeholder eventuelle udfordringer, prioriteringer og investeringer, som udvalget ikke kan håndtere inden for den nuværende budgetramme.

Budgetprocessen lægger op til, at udvalget drøfter emner til det supplerende budget, herunder langsigtede anlægsinvesteringer.

### **Procedure**

Organisations- og Beredskabsudvalget 7. april 2026.

### **Beslutning i Organisations- og Beredskabsudvalget den 07-04-2026**

Drøftet, idet forvaltningen afdækker behov i forhold til totalberedskab

# Punkt 28: Opfølgning på besøg hos Brand og Redning Sønderjylland

26/5355

## Sagsresume

Opfølgingsdrøftelse efter besøg hos Brand og Redning Sønderjylland.

Organisations- og Beredskabsudvalget drøfter eventuelle initiativer. Til baggrund orienteres i sagen om opfølgninger på indsatser til at styrke kommunens beredskab og om status på eftersyn af sikrings- og beskyttelsesrum.

## Indstilling

Direktøren for Arbejdsmarked og Borgerservice indstiller, at

- udvalget drøfter initiativer på baggrund af besøg hos Brand og Redning Sønderjylland.

## Sagsfremstilling

I forlængelse af Organisations- og Beredskabsudvalgets drøftelser på mødet med Brand og Redning Sønderjylland den 3. marts 2026 (sag 18) gives i denne sag, som oplæg til udvalgets drøftelse af mulige initiativer, orienterende opfølgninger på indsatser til at styrke kommunens beredskab samt en status på eftersyn af sikrings- og beskyttelsesrum.

Styrelsen for Samfundssikkerhed udgav i april 2025 ”Nationalt risikobillede”, der angiver, at Danmark står over for det mest alvorlige og komplekse risiko- og trusselsbillede siden anden verdenskrig. Kommunernes Landsforening (KL) udgav i oktober 2025 med publikationen ”Styrk kommunens beredskab” (vedlagt i Bilag 1) en oversættelse af det nationale risikobillede til kommunal kontekst. KL peger i publikationen på fem konkrete indsatsområder: Priorité cybersikkerhed; planlæg for strømnedbrug; styrk forsyningssikkerheden; forøg krisestyringskapaciteten og skab kontakt til erhvervsliv og civilsamfund. Styrelsen for Samfundssikkerhed har desuden suppleret med ”Anbefalinger til kommuners og regioners beredskabsplanlægning for sårbare beboere” (vedlagt i Bilag 2).

Regeringen afsatte i februar i år 1,2 mia. kr. til en akutpakke på beredskabsområdet. Som en del af pakken er der afsat 220 mio. kr. til ekstraordinære kommunale beredskabsindsatser i 2026 (Acutpakke i Bilag 3). Regeringen og KL er enige om, at de 220 mio. kr. udmøntes via en forhøjelse af det kommunale bloktilskud (aftale i Bilag 4). Hovedparten af midlerne anvendes til indkøb af materiel og kapaciteter til det kommunale beredskab. En mindre del anvendes til fx anskaffelse af nødstrømsløsninger.

Organisations- og Beredskabsudvalget blev den 3. februar (sag 14) orienteret om Kontaktudvalget for Beredskabsplanlægning i Haderslev Kommune, herunder om kontaktudvalgets kommende møde. Referat fra kontaktudvalgets møde den 16. februar 2026 er vedlagt i Bilag 5.

Regeringen og KL blev med aftalen om kommunernes økonomi 2026 bl.a. enige om at gennemføre eftersyn af kapacitet og stand af eksisterende beskyttelsesrum. Fase 1 af eftersynet, der omfatter betondækningsgrave, blev igangsat af Styrelsen for Samfundssikkerhed og Beredskab i oktober 2025. Brand og Redning Sønderjylland har netop færdiggjort eftersynet i de 3 ejerkommuner. Der er i alt 15 anlæg af typen tilbage i Haderslev Kommune – 11 i Haderslev by, hvoraf

de 8 er anvendelige, og 4 i Gram by, hvor de 3 er anvendelige. Brand og Redning Sønderjylland oplyser, at de anvendelige betondækningsgrave er i en generel fornuftig stand og vil kunne gøres klar til anvendelse.

Styrelsen for Samfundssikkerhed og Beredskab planlægger en fase 2 af eftersynet, der formentlig kommer til at omfatte øvrige offentlige beskyttelsesrum og sikringsrum. Sikringsrum bliver i overensstemmelse med lovgivningen, typisk anvendt til andre formål i fredstid, fx til cykelkældre.

Samlet opgørelse fra Brand og Redning Sønderjylland over antal registrerede pladser i Haderslev Kommune:

- betondækningsgrave (tilgængelige): 550 pladser på 11 lokationer
- kombinerede off. beskyttelsesrum: 828 pladser på 5 lokationer
- sikringsrum: 33.287 pladser på mange lokationer.

## **Procedure**

Organisations- og Beredskabsudvalget 7. april 2026.

## **Beslutning i Organisations- og Beredskabsudvalget den 07-04-2026**

Drøftet

### **Bilag**

KL - Styrk kommunens beredskab.pdf

Beredskabsplanlægning for sårbare grupper.pdf

Akutpakke på beredskabsområdet.pdf

Aftale mellem Regeringen og KL om udmøntning af midler til beredskabsindsatser.pdf

Referat Kontaktudvalg for Beredskabsplanlægning 16.02.2026.pdf

## **Punkt 29: Gensidig orientering**

25/30730

### **Indstilling**

Direktøren for Arbejdsmarked og Borgerservice indstiller, at

- punktet drøftes.

### **Procedure**

Organisations- og Beredskabsudvalget 7. april 2026.

### **Beslutning i Organisations- og Beredskabsudvalget den 07-04-2026**

Drøftet

## **Punkt 30: Underskriftsside**

25/30730

### **Sagsresume**

Organisations- og Beredskabsudvalget skal godkende beslutningsprotokollen. For at godkende skal hvert udvalgsmedlem underskrive ved at trykke Godkend.

### **Procedure**

Organisations- og Beredskabsudvalget 7. april 2026.