

# **REFERAT Vækst- og Udviklingsudvalget (2022-2025) d. 07-02-2023**

**Mødedato**           Tirsdag d. 07. februar 2023 kl. 13:00

**Mødested**           Nørre Vilstrup 3. sal

**Mødedeltagere**    Børge Koch, Martin K. Christiansen, Jens Friis Felber, Allan  
Emiliussen, Henrik Rønnow, Alex Bødiker, Cecilie Haaland

## Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Generel orientering Jomfrustiprojektet - februar 2023.....	4
Beslutning om midlertidige aktiviteter i Jomfrustiprojektet.....	5
Udkast til Uddannelsespolitik 2023-2026.....	7
Bosætningspolitik - Handleplan 2023.....	9
Lokal turisme - Placering af turistkontor til Visit Haderslev.....	11
Strategisk-fysisk udviklingsplan for Aarø.....	13
Ansøgning vedr. Aarø til ny pulje til strategisk og fysisk udvikling af turismeområder.....	15
Udarbejdelse af en turistpolitisk redegørelse.....	18
Endelig vedtagelse af strategisk udviklingsplan for Vojens.....	20
Visionsprospekt for Oplevelsescenter Skrydstrup.....	22
Status på F35 Støjkompensationsordningen.....	24
Politisk koordinering mellem udvalg.....	25
Gensidig orientering.....	26
Underskriftsside.....	27

## **Punkt 1: Godkendelse af dagsorden**

23/1187

**Beslutning i Vækst- og Udviklingsudvalget den 07-02-2023**

Godkendt

## **Punkt 2: Generel orientering Jomfrustiprojektet - februar 2023**

22/1877

### **Sagsresume**

Teknik og Klima vil give en orientering om status på Jomfrustiprojektet med fokus på tidsplan og kommende aktiviteter.

Projektleder Jens-Kristian Mikkelsen deltager i behandlingen af punktet.

### **Indstilling**

Kommunaldirektøren indstiller, at:

- orienteringen tages til efterretning

### **Sagsfremstilling**

Teknik og Klima har den 17. januar 2023 udsendt materiale med henblik på afholdelse af licitation på anlægsarbejderne i den vestlige etape. Det er planlagt således, at udbuddet gennemføres med en forhandlingsrunde for at optimere entreprenørernes muligheder for at afgive det bedst mulige tilbud. Der er planlagt afholdelse af licitation den 18. april 2023. Det forventes, at der kan tegnes kontrakt omkring 1. juni og anlægsopstart umiddelbart herefter.

Teknik og Klima har købt ejendommene Jomfrustien 25 og 27. I løbet af foråret vil bygningerne blive undersøgt således at der kan gennemføres et udbud på nedrivningsentreprisen. Det forventes at nedrivningsarbejderne opstartes efter sommerferien 2023.

Teknik og Klima er sammen med et ekstremt arkitektfirma ved at tilrettelægge den østlige etape af vedtagne helhedsplan i det den ikke var med i beskrevne i plan.

Teknik og Klima vil give en uddybende forklaring på status og kommende aktiviteter.

### **Procedure**

Vækst og Udviklingsudvalget den 7. februar.

### **Beslutning i Vækst- og Udviklingsudvalget den 07-02-2023**

Taget til efterretning

## **Punkt 3: Beslutning om midlertidige aktiviteter i Jomfrustiprojektet**

21/20008

### **Sagsresume**

Beslutning om godkendelse af retning for det videre arbejde med midlertidige aktiviteter i Jomfrustiprojektet.

På mødet den 10. maj 2022 godkendte Vækst- og Udviklingsudvalget retning for det videre arbejde med midlertidige aktiviteter i Jomfrustiprojektet, og på mødet den 7. juni 2022 godkendte udvalget køb af i alt 6 containere.

Teknik og Klima har siden arbejdet videre med at konkretisere ideer og forslag til midlertidige aktiviteter, og ønsker udvalgets godkendelse af retningslinjer for 3 aktivitetsforslag:

- Markering af ruten mellem containerne samt etablering af begivenheder på ruten
- Præsentation af Camilla Berners kunstprojekt Planteportrætter
- Opstilling og afprøvning af redskaber til leg og aktiviteter.

Projektleder Jens-Kristian Mikkelsen deltager under punktet.

### **Indstilling**

Kommunaldirektøren indstiller, at:

- Vækst- og Udviklingsudvalget drøfter og godkender retningen for det videre arbejde med midlertidige aktiviteter

### **Sagsfremstilling**

På mødet den 10. maj 2022 fremlagde Teknik og Miljø de foreløbige tanker for midlertidige aktiviteter, og udvalget godkendte retning for det videre arbejde med midlertidige aktiviteter. På mødet den 7. juni 2022 godkendte udvalget køb af i alt 6 containere, som er opstillet på 5 lokaliteter langs Jomfrustien, containerne blev indviet den 26. september 2022.

Teknik og Klima har siden arbejde videre med at konkretisere ideerne og har udarbejdet 3 konkrete forslag til midlertidige aktiviteter

- Markering af ruten mellem containerne samt etablering af begivenheder på ruten
- Præsentation af Camilla Berners kunstprojekt Planteportrætter
- Opstilling og afprøvning af redskaber til leg og aktiviteter.

Forslagene er beskrevet i bilag 1.

Teknik og Klima ønsker, at udvalget drøfter og godkender retningslinjerne.

### **Økonomiske forhold**

Økonomien afholdes inden for projektets samlede økonomi.

### **Procedure**

Vækst- og Udviklingsudvalget den 7. februar 2023.

## **Beslutning i Vækst- og Udviklingsudvalget den 07-02-2023**

Godkendt med ramme på maksimalt 0,250 mio. kr. til midlertidige aktiviteter og med fokus på videre anvendelse i parken eller andre lokationer

### **Bilag**

Bilag 1 - Midlertidige aktiviteter

## **Punkt 4: Udkast til Uddannelsespolitik 2023-2026**

22/16718

### **Sagsresume**

Udvalget drøfter udkast til uddannelsespolitik 2023-2026 og beslutter eventuel høringsproces i de andre fagudvalg.

På baggrund af input fra bl.a. Råd for Uddannelse, er der blevet udarbejdet et udkast til uddannelsespolitik for 2023-2026.

Uddannelsespolitikken har 2030-ambitionen om 250 flere i uddannelse som målsætning, og sætter retningen for, hvordan Haderslev Kommune vil arbejde for at lykkes med målsætningen. Uddannelsespolitikken vil blive udmøntet gennem konkrete handleplaner.

Direktøren for Arbejdsmarked og Borgerservice præsenterer udkastet på udvalgsrådet.

### **Indstilling**

Kommunaldirektøren indstiller, at

- Udvalget drøfter første udkast til uddannelsespolitikken
- Udvalget drøfter eventuel høring i andre fagudvalg

### **Sagsfremstilling**

Uddannelsespolitikken skal ses i direkte forlængelse af Kommunalbestyrelsens vækstindsats og skal bidrage til at opnå 2030-ambitionen om 250 flere i uddannelse. Allerede i 2025 er der et delmål om 100 flere i uddannelse.

Uddannelsespolitikken skal ses i sammenhæng med erhvervspolitikken og bosætningspolitikken, samt de respektive handleplaner, idet de tre vækstspor hænger tæt sammen.

Emnerne i uddannelsespolitikken er drøftet i Vækst- og Udviklingsudvalget, senest den 6. september 2022. Derudover har Råd for Uddannelse i foråret 2022 bidraget med anbefalinger til fokusområder i uddannelsespolitikken, og til hvordan 2030-ambitionen kan opnås.

På baggrund af det relevante input og udvalgets drøftelser, er der to fokusområder i politikken:

- Flere i uddannelse
- Sammenhæng med arbejdsmarkedet

Under flere i uddannelse er målet at få flere med hele vejen fra uddannelse til job. Samtidig skal der arbejdes for et bredt udbud af uddannelser, så der også i fremtiden kan tiltrækkes flere unge studerende.

For at skabe større sammenhæng med arbejdsmarkedet, lægges der op til kobling til erhvervslivets efterspørgsel, forsvaret og behovet for flere på velfærdsuddannelserne. Uddannelsespolitikken har også et stærkt fokus på efteruddannelse og

livslang læring.

I uddannelsespolitikken er der særlig opmærksomhed omkring behovet for at skabe et attraktivt unge- og studiemiljø. For at lykkes med den ambition skal der arbejdes med flere dimensioner. Helt konkret lægges der op til, at der i de kommende år arbejdes med:

- Stærke uddannelses tilbud
- Attraktive fysiske rammer
- Et levende studiemiljø
- Sammenhæng til arbejdsmarkedet

For at understøtte Haderslev som attraktiv studieby er ambitionen om et campus-samarbejde også en central del af uddannelsespolitikken.

Uddannelse er et bredt emne, der også har relevans for andre fagområder. Vækst- og Udviklingsudvalget kan derfor overveje, hvorvidt udkast til uddannelsespolitik skal sendes i høring i andre relevante fagudvalg.

Såfremt Vækst- og Udviklingsudvalget vælger at sende uddannelsespolitikken i høring i andre fagudvalg, vil den fremadrettede proces kunne se således ud:

- Marts: Høring i fagudvalg
- 18. april: Drøftelse og vedtagelse af 2. udkast
- 2. maj: Vedtagelse i Kommunalbestyrelse

## **Procedure**

Vækst- og Udviklingsudvalget den 7. februar 2023

## **Beslutning i Vækst- og Udviklingsudvalget den 07-02-2023**

Dot 1 og dot 2 drøftet. Udkast sendt i høring med de faldne bemærkninger

## **Bilag**

Uddannelsespolitik 2023-2026 020223

# Punkt 5: Bosætningspolitik - Handleplan 2023

21/974

## Sagsresume

Beslutning om godkendelse af handleplan 2023 for udmøntning af Haderslev Kommunes bosætningspolitik.

For at opnå 2030-ambitionen om 500 flere borgere, er der udarbejdet en handleplan, der beskriver de indsatser og initiativer, der som udgangspunkt arbejdes med i 2023.

Handleplanen er et dynamisk arbejdsredskab til brug i forvaltningen og der vil løbende blive tilføjet, evalueret og igangsat nye indsatser.

Beslutningskompetencen ligger hos Vækst- og Udviklingsudvalget.

Direktør for Teknik og Klima, Karina Kisum Jensen, deltager under punktet.

## Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at:

- Udvalget godkender handleplan 2023 for udmøntning af bosætningspolitikken.

## Sagsfremstilling

Den 29. november 2022 vedtog Kommunalbestyrelsen en ny bosætningspolitik for 2023-2026. For at udmønte politikken udarbejdes der årlige handleplaner, som beskriver de indsatser, der arbejdes med. Handleplanen skal sikre, at vækstambitionen om 500 flere borgere i 2030 og delmålet om 100 flere borgere i 2025 opnås.

Handleplanen er udarbejdet i forlængelse af opdelingen i bosætningspolitikken, og tager derfor udgangspunkt i de fire målgrupper: De unge, børnefamilier, kvalificeret arbejdskraft og de modne – par og singler. At handleplanen er opdelt i de fire målgrupper, er med til at sætte fokus på at tilpasse initiativerne til de enkelte målgrupper. Derudover er der et særligt fokus på at sikre boligudbud og byggeri til fremtidens behov.

Bosætningspolitikken spænder over mange forskellige emner, fordi der er mange elementer, der har betydning for, hvor mennesker vælger at bo. Politikken er udarbejdet bl.a. på baggrund af anbefalinger fra Råd for Bosætning og har været i høring i en lang række fagudvalg. For at sikre bred inddragelse og forankring er handleplanen for 2023 også udarbejdet med bred inddragelse fra alle forvaltninger, på tværs af organisationen. I kraft af, at der er forskellige målgrupper, har de enkelte forvaltninger haft forskellige fokusområder i deres input. Det er også markeret i handleplanen, hvor i forvaltningen initiativerne som udgangspunkt er placeret.

Det tværgående samarbejde i kommunen og med eksterne samarbejdspartnere er en vigtig del af arbejdet med at skabe øget bosætning og er en væsentlig del af arbejdet i handleplanen. Derfor vil der løbende blive inddraget relevante samarbejdspartnere både internt og eksternt for at lykkes med ambitionerne.

Overordnet set, er der fokus på at styrke kommunikationen, så de mange kvaliteter og initiativer, der er i Haderslev Kommune, bliver synliggjort. Både for at tiltrække og for at modtage og fastholde borgere.

Nogle aktiviteter og initiativer i handleplanen for 2023 skal iværksættes hurtigst muligt. Andre er allerede igangsat. På den måde kan der fastholdes momentum og skabes hurtig effekt.

Handleplanen er et dynamisk arbejdsredskab, som forvaltningen løbende anvender til at sikre fremdrift og udvikling på bosætningsområdet. Dermed vil indsatser løbende blive tilføjet og kvalificeret, så det giver størst muligt effekt.

Der afrapporteres løbende til Vækst- og Udviklingsudvalget både vedrørende bosætningstal og initiativer i handleplanen.

## **Procedure**

Vækst- og Udviklingsudvalget den 7. februar 2023

## **Beslutning i Vækst- og Udviklingsudvalget den 07-02-2023**

Godkendt med de faldne bemærkninger

## **Bilag**

Handleplan - Bosætning - Samlet - VUU\_260123\_

# Punkt 6: Lokal turisme - Placering af turistkontor til Visit Haderslev

22/14183

## Sagsresume

Udvalget drøfter placering af Visit Haderslevs turistkontor på baggrund af Destination Sønderjyllands oplæg til mulige placeringer.

Som en del af samarbejdsaftalen mellem Destination Sønderjylland og Haderslev Kommune, der blev indgået i december 2022, skal der etableres et bemandet turistkontor centralt beliggende i Haderslev.

Destination Sønderjylland har undersøgt forskellige lokationer, og udvalget præsenteres for en analyse af 2 muligheder - henholdsvis Apotekergade 11 (gågaden overfor Domkirken) og Gåskærgade 28 (den gamle katedralskole).

Destination Sønderjyllands formand Jacob Lei og direktør Karsten Justesen deltager under drøftelsen.

## Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at:

- udvalget drøfter placering af turistkontor til Visit Haderslev

## Sagsfremstilling

I december 2022 indgik Haderslev Kommune en samarbejdsaftale med Destination Sønderjylland, der indebærer at Destination Sønderjylland fremadrettet skal varetage og drive lokal turismeservice og turismefremme under brandet Visit Haderslev. Som en del af samarbejdsaftalen skal Destination Sønderjylland stå for etablering og drift af et bemandet turistkontor. Kontoret skal være centralt beliggende i Haderslev, et sted, hvor turisterne kommer. Turistkontoret skal som minimum være bemandet i højsæsonen. Aftalen er vedhæftet som bilag 1.

Destination Sønderjylland har efterfølgende undersøgt forskellige lokationer, og har foretaget en sammenlignende analyse af 2 muligheder:

- Gåskærgade 28 (den gamle katedralskole)
- Apotekergade 11 (gågaden overfor Domkirken)

I Destination Sønderjyllands analyse scorer Apotekergade 11 højere end Gåskærgade 28. Analysen er vedhæftet som bilag 2.

Udvalget bedes drøfte Destination Sønderjyllands oplæg til placering. Herunder bedes udvalget drøfte, om der er andre hensyn og parametre, der vil være relevante for Destination Sønderjylland at tage i betragtning ved valg af placering.

På baggrund af drøftelsen i udvalget går Destination Sønderjylland videre med den endelige udvælgelse af lokation med henblik på at etablere et turistkontor, der er klar til sæsonstart.

## Procedure

Vækst- og Udviklingsudvalget den 7. februar 2023

## **Beslutning i Vækst- og Udviklingsudvalget den 07-02-2023**

Placering drøftet og et enigt udvalg peger på Apotekergade 11

### **Bilag**

Underskrevet aftale - Destination Sønderjylland\_Haderslev 2023-2025

Destination Sønderjylland - Analyse af mulige lokationer

# Punkt 7: Strategisk-fysisk udviklingsplan for Aarø

22/2221

## Sagsresume

Drøftelse af styregruppens beslutninger.

Det indledende arbejde med den strategisk-fysiske udviklingsplan for Aarø er udmøntet i en samlet kortlægning og analyse af forholdene på Aarø. På baggrund heraf har styregruppen drøftet og godkendt udviklingsplanens vision, målgrupper, detailprojekter og målsætninger.

På baggrund af styregruppens beslutninger arbejdes der i næste fase mere målrettet med de tre udvalgte detailprojekter.

Teknik og Klima vil gerne invitere udvalget til at deltage i en ø-vandring primo april 2023.

Chef for Plan og Byg Kent Skovfoged Hansen og afdelingsleder for Plan Lene Marcussen deltager i behandlingen af dagsordenspunktet.

## Indstilling

Direktøren for Teknik og Klima indstiller, at:

- Udvalget drøfter styregruppens beslutning om vision, målgrupper, detailområder og målsætninger.

## Sagsfremstilling

Det indledende arbejde med den strategisk-fysiske udviklingsplan for Aarø er udmøntet i en samlet kortlægning og analyse af forholdene på Aarø. På baggrund heraf har styregruppen drøftet og godkendt udviklingsplanens vision, målgrupper, detailprojekter og målsætninger.

Styregruppens beslutninger viser den overordnede retning for udviklingsplanen. Det bemærkes at der fortsat er mulighed for ændringer i det vedtagne; justering i formuleringer, eller som følge af, at tiltagene planlægges mere detaljeret.

Teknik og klima fremlægger styregruppens beslutninger. Se bilag 1.

På baggrund af styregruppens beslutninger arbejdes der i næste fase mere målrettet med de tre udvalgte detailprojekter. Detailprojekterne går mere i detaljen og fordeler og placerer udvalgte elementer:

- ”Omdannelse af monokulturelt landbrug til rekreativt naturområde”

Detailplanlægning af rekreative tiltag i forbindelse med muligt klima-lavbundsprojekt.

- ”Sammenhængende oplevelsesrige ø-stier”

Detailplanlægning af stier med pejlemærker.

- ”Havnearealer - forbindelse til byen – byen”

Detailplanlægning af et helhedsgreb.

Teknik og Klima bemærker, at der i takt med at tiltagene bliver mere konkrete også skal ske yderligere dialog med berørte lodsejere. På nuværende stadie er tiltagene strategisk funderet. Nu skal de være konkrete og bygge på reelle aftaler.

Teknik og Klima vil gerne invitere udvalget til at deltage i en ø-vandring primo april 2023.

Formålet med ø-vandringen er at drøfte detailprojekterne på stedet. Dette for at kvalificere tiltagene og danne fælles grundlag for den politiske proces frem mod planens vedtagelse, og den efterfølgende realisering. Program og endeligt tidspunkt afventer, og fremsendes udvalget snarest.

## **Procedure**

Vækst- og Udviklingsudvalget 7. februar 2023.

## **Beslutning i Vækst- og Udviklingsudvalget den 07-02-2023**

Drøftet. VUU imødeser invitation til Ø-vandring

## **Bilag**

Aarø SFU // Styregruppens beslutninger

## **Punkt 8: Ansøgning vedr. Aarø til ny pulje til strategisk og fysisk udvikling af turismeområder**

23/1192

### **Sagsresume**

Beslutning om godkendelse af, at forvaltningen arbejder videre med at kvalificere en ansøgning til ny pulje om støtte til investeringer i fysisk turismeinfrastruktur på Aarø.

Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse har indtil 23. maj 2023 åbent for ansøgninger om støtte til investeringer i fysisk turismerelateret infrastruktur. Det kan for eksempel være støtte til fornyelse af havnemiljøer, naturområder og sammenhængende oplevelsesruter. Der er afsat 97 mio. kr. i puljen, som er målrettet kommuner og projekter med minimumsbudgetter på 20 mio. kr.

Forvaltningen anbefaler, at der i tråd med arbejdet med den strategisk-fysiske udviklingsplan for Aarø udarbejdes en ansøgning til puljen. Det foreslås, at der kvalificeres en ansøgning for et projekt for havneudvidelse som skitseret i Havneplanen for Aarø og sekundært for en bedre forbindelse mellem havn og by på Aarø.

Beboerforeningen på Aarø inddrages i arbejdet, og ansøgningen med plan for øvrig finansiering forelægges Vækst- og Udviklingsudvalget før eventuel afsendelse.

Chef for Plan og Byg Kent Skovfoged Hansen og afdelingsleder Lene Marcussen deltager i udvalgets behandling af sagen.

### **Indstilling**

Kommunaldirektøren indstiller, at:

- Udvalget godkender, at forvaltningen arbejder videre med en ansøgning

### **Sagsfremstilling**

Infrastrukturen på og omkring Aarø Havn er afgørende for øens liv, udvikling og aktivitet. Rammer og faciliteter omkring havnen er nedslidte og vil indenfor en årrække kræve omfattende vedligehold og forbedringer. I turismesæsonen er der kapacitetsudfordringer på havnen og mellem havnen og Aarø by - og øen som helhed.

Der pågår i disse år en række tiltag på Aarø for at fremme udviklingen af øens erhvervsliv, turisme og bosætning - blandt andet;

- Strategisk-fysisk udviklingsplan for Aarø er under udarbejdelse
- Aarø Visionsplan, som er borgernes vision for øens udvikling
- Naturstyrelsens Klima-lavbundsprojekt, som også understøtter friluftslivet og turismen
- Havneplanen med skitseforslag til havneudvidelse
- Fri-ø ansøgning, som afgøres i første halvdel af 2023

Se Bilag 1 og 2.

For at fremme investeringer i kyst- og naturområderne har Danmarks Erhvervsfremme-bestyrelse afsat en pulje på 97 mio. kr. til investeringer i fysisk turismeinfrastruktur. Investeringerne skal sikre fornyelse og forbedring af turismeproduktet ved at gøre områder mere attraktive, så de styrker turismen og bidrager til at drive en bæredygtig udvikling. Puljen er målrettet kommuner med mulighed for partnerskaber mellem kommuner og med private kommercielle virksomheder.

Indsatserne kan fx være:

- Etablering eller udvikling af havnemiljøer, der faciliterer aktiviteter, ophold og kommercielle tilbud på havnen.
- Etablering af en sammenhængende og varieret oplevelsesrute, der formidler et steds kultur og historie, naturens kvaliteter mv. og binder eksisterende og nye byrum, oplevelsespunkter og funktioner sammen.
- Etablering af adgang til eller brug af naturen, for eksempel gennem tematiserede legeområder, opholdspladser og multi- og aktivitetsområder.

Projekter skal have et minimumsbudget på 20 mio. kr. Et enkelt projekt kan dog maksimalt modtage 30 mio. kr. i støtte. Støtteprocenten kan udgøre op til 69 pct., hvis der ansøges om både EU-fondsmidler og decentrale erhvervsfremmemidler. Ansøgningsfristen er 23. maj 2023.

Erhvervsstyrelsen anbefaler en turismemæssig sparring om projektidé med Dansk Kyst- og Naturturisme og en afprøvning af projektidéen med Erhvervsstyrelsen inden fremsendelse af endelig ansøgning.

Teknik og Klima foreslår derfor, at forvaltningen udarbejder projektidé, som indsendes til Erhvervsstyrelsen i februar måned med henblik på at kvalificere det videre ansøgningsarbejde frem til ansøgningsfristen.

Fokus på projektideen skal være:

- En havneudvidelse som skitseret i Havneplanen for Aarø;
- At sikre en bedre og mere attraktiv forbindelse mellem havn og by på øen.

Med ansøgningen skal følge en beskrivelse af, hvorledes den øvrige finansiering til projektets gennemførelse tilvejebringes, herunder kommunens egenfinansiering og andre muligheder for ekstern finansiering.

Beboerforeningen på Aarø og Dansk Kyst- og Naturturisme inddrages i arbejdet, og ansøgningen med plan for øvrig finansiering forelægges Vækst- og Udviklingsudvalget før eventuel afsendelse.

## **Procedure**

Vækst- og Udviklingsudvalget den 7. februar 2023.

## **Beslutning i Vækst- og Udviklingsudvalget den 07-02-2023**

Godkendt

## **Bilag**

Tiltag på Aarø 3 WT.pdf

Aarø Havn\_skitseforslag med økonomisk overblik

## Punkt 9: Udarbejdelse af en turistpolitisk redegørelse

22/14183

### Sagsresumé

Beslutning om igangsættelse af turistpolitisk redegørelse for Haderslev Kommune.

Haderslev Kommune har for nuværende ikke en turistpolitisk redegørelse. En turistpolitisk redegørelse vil være et vigtigt bidrag til det videre arbejde med turismeudviklingen og erhvervspolitikken, ligesom den vil være værdifuld for arbejdet med Planstrategien og det efterfølgende arbejde med Kommuneplanen.

Der vil være god synergi i at få en turistpolitisk redegørelse udarbejdet sideløbende med den strategisk-fysiske udviklingsplan for Aarø og i sammenhæng med udarbejdelsen af Planstrategien og udmøntningen af Erhvervspolitikken.

Chef for Plan og Byg Kent Skovfoged Hansen og afdelingsleder Lene Marcussen står til rådighed ved udvalgets behandling af sagen.

### Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller at:

- Udvalget igangsætter udarbejdelse af en turistpolitisk redegørelse for Haderslev Kommune
- Udvalget anvender 0,200 mio. kr. af udvalgets mindreforbrug fra 2022 på udarbejdelse af turistpolitisk redegørelse

### Sagsfremstilling

Udarbejdelsen af en turistpolitisk redegørelse vil være væsentlig for det videre arbejde med turismeudviklingen og erhvervspolitikken, og for det kommende arbejde med Planstrategien og det efterfølgende arbejde med Kommuneplanen.

En turistpolitisk redegørelse kan have flere former og omfang. På et strategisk niveau kan den tage udgangspunkt i både nationale, regionale og kommunale temaer for turismeudviklingen. Ligesom den kan bidrage med en samlet vurdering af lokale potentialer, og dermed bidrage til at sætte mål for turismeudviklingen i Haderslev Kommune.

En turistpolitisk redegørelse vil kunne understøtte mulighederne for planlægning af turismeudviklingen i kommunen. Det kan for eksempel være i forbindelse med planlægning for større attraktioner eller overnatningsfaciliteter, samt i forbindelse med ansøgning om nye sommerhusområder, hvilket der forventes at være mulighed for at byde ind på i 2023.

Der er en række projekter og initiativer i gang og under udvikling på Aarø. Aftalen om ændringer af planloven fra juni 2022 behandler blandt andet udviklingsmuligheder på de små øer. Der lægges her op til lovændringer, der muliggør, at med en ministeriegodkendt udviklingsplan kan Kystdirektoratet og kommunen give dispensation i større omfang end efter naturbeskyttelsesloven og planlovens almindelige regler. Hvis den strategisk-fysiske udviklingsplan for Aarø skal kunne komme i betragtning til denne ordning, skal den have følge af en samlet turistpolitisk redegørelse for Haderslev Kommune, hvilket der ikke er i kommunen i dag.

En turistpolitisk redegørelse kan desuden blive retningsgivende for eventuelle fremtidige udviklingsplaner i Haderslev Kommune. Og dermed sikre en ensartet indsats tilpasset den enkelte destination.

Der vil være god synergi i at få en turistpolitisk redegørelse udarbejdet sideløbende med den strategisk-fysiske udviklingsplan for Aarø og i sammenhæng med udmøntningen af Erhvervspolitikken.

## **Økonomiske forhold**

Vækst- og Udviklingsudvalget havde et mindreforbrug i 2022 på 0,400 mio. kr. jævnfør pkt. 124 på udvalgets møde 8. november 2022, hvoraf 0,200 mio. kr. er disponeret. Teknik og Klima skønner, at en turistpolitisk redegørelse vil kunne udarbejdes af rådgiver for 0,200 mio. kr. og dermed finansieres af udvalgets mindreforbrug i 2022.

## **Procedure**

Vækst- og Udviklingsudvalget den 7. februar 2023.

## **Beslutning i Vækst- og Udviklingsudvalget den 07-02-2023**

Første og anden dot godkendt

# Punkt 10: Endelig vedtagelse af strategisk udviklingsplan for Vojens

22/1990

## Sagsresume

Beslutning om endelig vedtagelse af den strategiske udviklingsplan for Vojens.

I februar 2022 igangsatte Vækst- og Udviklingsudvalget projektet levende bymidte i Vojens med henblik på at udarbejde en strategisk udviklingsplan for Vojens bymidte.

Arbejdet tager afsæt i det nuværende samarbejde mellem Forum Vojens og Haderslev Kommune. Projektets styregruppe foreslår en strategisk overliggende plan for udviklingen af byen i form af ny vision, hovedgreb og udviklingsprincipper. Det foreslås, at udviklingen sker med afsæt i en "akupunkturstrategi", hvor tre centrale byområder – Rådhuscentret, Stationsområdet og Halområdet - løftes for at styrke bymidten. Dertil foreslås fire principper, som skal sikre en løbende sammenhæng mellem den overordnede vision for byen og de konkrete indsatser. Disse er beskrevet i den strategiske udviklingsplan for Vojens.

Chef for Plan og Byg Kent Skovfoged Hansen og afdelingsleder Lene Marcussen står til rådighed ved udvalgets behandling af sagen.

## Indstilling

Direktøren for Teknik og Klima indstiller, at Vækst- og Udviklingsudvalget og Økonomiudvalget over for Kommunalbestyrelsen anbefaler, at:

- Den strategiske udviklingsplan for Vojens godkendes

## Sagsfremstilling

Vækst- og Udviklingsudvalget igangsatte i februar 2022 projektet om Levende bymidte i Vojens med henblik på at lave en strategisk udviklingsplan. Hertil blev der nedsat en styregruppe med politisk deltagelse, deltagelse fra Forum Vojens og Her, samt Teknik og Klima. Projektet har taget afsæt i det hidtidige samarbejde med Forum Vojens om udviklingen af byen, koblet med Kommunalbestyrelsens ambitioner for vækst og velfærd.

Den 6. december 2022 blev Vækst- og Udviklingsudvalget præsenteret for planens vision, indsatser og hovedgreb. Se udviklingsplanen i bilag 1.

Styregruppen foreslår visionen 'Vojens, en aktiv hverdagsby for mennesker i alle aldre', som bliver uddybet i udviklingsplanen.

Udviklingen af Vojens foreslås at ske med afsæt i en "akupunkturstrategi", hvor tre centrale byområder løftes for herved at styrke bymidten. De tre byområder er:

- Rådhuscentret
- Stationsområdet
- Halområdet.

Herudover er forbindelsen mellem disse, i form af Vestergade og Østergade, en vigtig livsnerve for byen, og anbefalingen er at denne styrkes.

Når der fremover udvikles og igangsættes nye indsatser i bymidten, foreslås det efter fire principper. Disse principper skal sikre en løbende sammenhæng mellem den overordnede vision for byen og de konkrete indsatser indenfor de prioriterede områder i hovedgrebet.

- Vi skaber liv og mødesteder i gadeplan
- Vi skaber variation og styrker byens kvaliteter
- Vi synliggør og forbinder byens tilbud
- Vi styrker organiseringen på tværs af foreninger

Det er herudover et vigtigt fokus i projektet at udviklingen sker helhedsorienteret, så Vojens ikke blot løftes fysisk i forhold til indsatser omkring bygninger og byrum, men at der også tages højde for de kultur- og fritidstilbud byen kan tilbyde samt sikre en organisering der styrker den sociale sammenhængskraft i byen.

Som en del af projektets konceptfase er der arbejdet med afprøvninger som metode til at teste forskellige problemstillinger og undersøge bud på indsatser. Afprøvningerne har dels været konkrete 1:1 eksperimenter i byrummet og dels haft mere organisatorisk karakter. Herudover er der arbejdet med nye måder at indsamle viden og data, hvor der tidligt i processen har været afholdt en række dialogmøder og fokusinterviews, som gav viden til at indkredse potentialer og udfordringer i bymidten.

Udviklingsplanen forholder sig til udvikling på både kort sigt og i det længere perspektiv for at holde momentum og skabe større sammenhængskraft på tværs af målgrupper og aktører i byen. Der er derfor behov for at kickstarte udviklingen med indsatser og projekter, samtidig med at der iværksættes flere midlertidige afprøvninger, som skal modne nye tilbud i byen og gentænke eksisterende tilbud. Disse indsatser beskrives nærmere i udviklingsplanen.

Realiseringen af planen forventes fortsat at skulle ske i samarbejde mellem Haderslev Kommune, Forum Vojens og andre relevante aktører med Land- og Byudviklingsudvalget som ansvarligt udvalg. Indsatsen om et ungemiljø på stationsområdet behandles i Land- og Byudviklingsudvalget og Ungeudvalget i februar 2023.

## **Procedure**

- Vækst- og Udviklingsudvalget 7. februar 2023
- Økonomiudvalget 21. februar 2023
- Kommunalbestyrelsen 28. februar 2023

## **Beslutning i Vækst- og Udviklingsudvalget den 07-02-2023**

Udviklingsplanen anbefales, idet VUU imødeser, at LBU sammen med Forum Vojens, og gerne sammen med Vojens Hallerne, igangsætter konkrete indsatser til realisering af planen

## **Bilag**

Udviklingsplan Vojens

# Punkt 11: Visionsprospekt for Oplevelsescenter Skrydstrup

22/6612

## Sagsresume

Beslutning om igangsættelse af Visionsprospekt for Oplevelsescenter Skrydstrup, som også inkluderer uddannelse og erhverv.

Vækst- og Udviklingsudvalget besluttede 5. april 2022 at igangsætte idéudviklingen af et oplevelsescenter ved Flyvestation Skrydstrup og godkendte 8. november 2022 at anvende 0,200 mio. kr. af udvalgets ubrugte midler fra 2022 til udarbejdelse af et koncept for Oplevelsescenter Skrydstrup.

I den indledende idéudviklingsfase har forvaltningen været i dialog med en rådgiver om at få udarbejdet et visionsprospekt med analyser og vurderinger af muligheder og økonomiske perspektiver for et oplevelsescenter. Dialogen har ført til en erkendelse af, at perspektiverne for et økonomisk bæredygtigt oplevelsescenter øges ved at inkludere uddannelse og erhverv.

Rådgiveren har udarbejdet et forslag til visionsprospekt, som vil kunne være færdigt primo maj 2023. Forvaltningen anbefaler, at projektet skal igangsættes.

## Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at:

- Igangsætte et visionsprospekt for Oplevelsescenter Skrydstrup, der også inkluderer uddannelse og erhverv

## Sagsfremstilling

Vækst- og Udviklingsudvalget drøftede den 5. april 2022 muligheden for at undersøge, om man kan udnytte potentialerne bedre ved at have F35 Fighter Wing placeret ved Skrydstrup, herunder muligheden for at etablere et oplevelsescenter i tilknytning til flyvestationen. Udvalget besluttede at igangsætte idéudvikling af et oplevelsescenter ved Flyvestationen og godkendte 8. november 2022 at anvende 0,200 mio. kr. af udvalgets ubrugte midler fra 2022 til udarbejdelse af et koncept for oplevelsescenteret.

Forvaltningen har efterfølgende drøftet mulighederne med en rådgiver om at få udarbejdet et visionsprospekt med analyser og vurderinger af muligheder og økonomiske perspektiver for et oplevelsescenter. Visionsprospektet skal indeholde bud på visualiseringer og etablerings- og driftsøkonomi.

Et væsentligt parameter i den indledende ideudviklingsfase og i dialogen med rådgiver har været, at oplevelsescenteret skal være økonomisk bæredygtigt. Dialogen har ført til en erkendelse af, at perspektiverne for økonomisk bæredygtighed øges ved at inkludere uddannelse og erhverv i oplevelsescenteret. Det foreslås derfor, at visionsprospektet omfatter analyser og vurderinger af muligheder og økonomiske perspektiver for et center med oplevelsesattraktion, erhvervsklynge, uddannelser og museum/showroom/besøgscenter. Som del af udarbejdelsen af visionsprospektet vil Forsvaret og blandt andet Censec blive kontaktet.

Visionsprospektet skal kunne indgå i vurderingsgrundlaget for, om og i givet fald hvordan der kan arbejdes videre med mulighederne, ligesom det skal kunne indgå i en eventuel dialog med eksterne bidragsydere og interessenter.

Rådgiver vurderer, at Visionsprospekt kan være færdig til fremlæggelse for Vækst- og Udviklingsudvalget primo maj 2023.

## **Økonomiske forhold**

Visionsprospektet finansieres af 0,200 mio. kr. af udvalgets ubrugte midler fra 2022 jævnfør Vækst- og Udviklingsudvalgets beslutning 8. november 2022.

## **Procedure**

Vækst- og Udviklingsudvalget tirsdag den 5. april 2022.

## **Beslutning i Vækst- og Udviklingsudvalget den 07-02-2023**

Godkendt

## **Bilag**

Rådgiveroplæg om proces og leverancer

## **Punkt 12: Status på F35 Støjkompensationsordningen**

23/430

### **Sagsresume**

Vækst- og Udviklingsudvalget orienteres om status på F35 Støjkompensationsordningen.

Forsvarsministeriets Ejendomsstyrelse (FES) har pr. 20. januar 2023 modtaget 17 nye ansøgninger siden sidste status 29. november 2022 – 8 har søgt kontant kompensation, 8 har søgt dækning af støjisoleringsudgifter og 1 har søgt efter den frivillige opkøbsordning.

- Totalt har 457 søgt om dækning af støjisoleringsomkostninger - heraf har 91 fået udbetalt samlet 14,823 mio. kr. for godkendt udført arbejde.
- 675 har søgt om kontant kompensation – heraf er 646 ansøgninger færdigbehandlet med en samlet kompensationsbetaling på 47,460 mio. kr.
- 57 har ansøgt om frivilligt salg – heraf har 49 accepteret købstilbud og 48 ejendomme er overtaget af FES for i alt 120,506 mio. kr. (FES har overdraget 40 af ejendommene til Freja Ejendomme A/S).
- 67,4% af 1.639 ejendomme i gul og rød zone har nu søgt om kompensation.

Se Bilag 1 for status pr. 20. januar 2023, sammenholdt med tal fra sidste udvalgs møde.

Freja Ejendomme A/S har ikke solgt ejendomme siden sidste udvalgs møde. Totalt er 12 ejendomme solgt og 4 nedrevet.

### **Indstilling**

Kommunaldirektøren indstiller, at:

- Orienteringen tages til efterretning.

### **Procedure**

Vækst- og Udviklingsudvalget den 7. februar 2023.

### **Beslutning i Vækst- og Udviklingsudvalget den 07-02-2023**

Taget til efterretning

### **Bilag**

F-35 Støjkompensationsordningen - baseret på FES-statistik pr. 20. januar 2023.pdf

## **Punkt 13: Politisk koordinering mellem udvalg**

23/1187

**Beslutning i Vækst- og Udviklingsudvalget den 07-02-2023**

Drøftet

## **Punkt 14: Gensidig orientering**

23/1187

**Beslutning i Vækst- og Udviklingsudvalget den 07-02-2023**

Drøftet

## **Punkt 15: Underskriftsside**

23/1187

### **Sagsresume**

Vækst- og Udviklingsudvalget skal godkende beslutningsprotokollen. For at godkende beslutningsprotokollen, skal hvert medlem underskrive ved at trykke på Godkend.