

REFERAT Social- og Handicapudvalget (2022-2025) d. 11-11-2025

Mødedato Tirsdag d. 11. november 2025 kl. 15:30

Mødested Rådhuset, Bygning B, Mødelokale Haderslev

Mødedeltagere Lene Bitsch Bierbaum, Thomas Fredsted (Afbud), Jannie B.
Westergaard, Jon Krongaard, Bo Morthorst Rasmussen, Lone
Ravn, Hanne Pedersen

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Budgetopfølgning pr. 30. september 2025.....	4
Effekten af budget 2026-2029 på Social- og Handicapudvalgets budget.....	9
Budget 2026 - 2029 - Løft af de fysiske rammer for værkstedet Hjortebro.....	11
Budget 2026 - 2029 - Investeringspulje til velfærdsteknologi.....	13
Budget 2026 - 2029 - Udvidelse af det forebyggende tilbud i Gram.....	15
Budget 2026 - 2029 - Busser på værkstedsområdet.....	17
Budget 2026 - 2029 - Udmøntet pulje vedr. omstillingsbidraget 2026 og 2027.....	19
Godkendelse af overleveringsnotat til kommende udvalg.....	20
Procesplan for det videre arbejde med væresteder.....	21
Opfølgning på mad- og måltidspolitikken på Handicap og Socialpsykiatri.....	23
Haderslev Kommunes samarbejde med Landsforeningen af Væresteder.....	25
Status på KLAPjob.....	27
Videostøtte i socialpsykiatrien.....	29
Gensidig Orientering.....	31
Eventuelt.....	32
Evaluerings af dagens møde.....	33
Underskriftsside.....	34

Punkt 111: Godkendelse af dagsorden

21/24772

Indstilling

Direktøren for Social- og Sundhed indstiller, at

- Dagsordenen godkendes

Beslutning i Social- og Handicapudvalget den 11-11-2025

Godkendt.

Fraværende:

Thomas Fredsted

Fraværende Thomas Fredsted

Punkt 112: Budgetopfølgning pr. 30. september 2025

24/3173

Sagsresume

Orientering om Social- og Handicapudvalgets aktuelle økonomi pr. 30. september 2025.

Budgetopfølgningen viser pr. 30. september et merforbrug på 18,3 mio. kr., hvilket er en forværring på 6,4 mio. kr. i forhold til sidste måned. Børneområdet resultat er forværret med 5,2 mio. kr. og forventes at afslutte året med et merforbrug på 7,7 mio. kr. Voksenområdet forventede resultat er forværret med 1,3 mio. kr. og forventes at afslutte året med et merforbrug på 10,7 mio. kr.

Indstilling

Direktøren for Social og Sundhed indstiller, at:

- Social- og Handicapudvalget tager orienteringen til efterretning

Sagsfremstilling

Budgetopfølgningen for Social- og Handicapudvalget er opdateret med korrigeret budget og

forbrug pr. 30. september 2025. Oversigten viser fordelingen af nettodriftsudgifter samt en oversigt over anlægsprojekter. Ved et lineært forbrug hen over året ville forbrugsprocenten på nuværende tidspunkt være 75,0%.

Af tabel 1 fremgår de samlede driftsudgifter fordelt på hovedområder:

Tabel 1

	2025			2024
Drift - Beløb i mio. kr.	Korrigeret. Budget 2025	Forbrug pr. 30.9.2025	Forbrugs- Procent 30.9.2025	Forbrugs- Procent 30.9.2024
Driftsudgifter	590,3	431,3	73,1%	75,6%
- Serviceudgifter	651,3	472,8	72,6%	79,2%
- Central refusionsordning	-56,8	-44,0	77,5%	136,5%
- Ældreboliger	-4,2	2,5	-59,1%	113,2%
Overførselsudgifter	10,4	8,1	77,9%	59,9%
I alt	600,6	439,4	73,2%	75,4%

”+”= mindreforbrug på udgifter/merindtægter, ”-”=merforbrug på udgifter/mindreindtægter.

Ældreboliger

Huslejeudgifter og -indtægter har tidligere været samlet under Senior- og Sundhedsudvalget. I 2025 er boliger under Social- og Handicapområdet blevet overført til dette udvalg. Udgifter og indtægter administreres dels af den kommunale boligadministration og dels af Boligkontoret Danmark. Der udarbejdes et regnskab ved årsafslutningen. Eventuelle mer- eller mindreforbrug overføres til det kommende år.

Af tabel 2 fremgår udvalgets budget og forbrug på anlægsprojekter:

Tabel 2

Anlæg – Beløb i mio. kr.	2025			
	Korrigeret Budget 2025	Forbrug pr. 30.9.2025	Restbudget 2025	Forbrugs-Procent 30.9.2025
Anlægsudgifter	25,8	1,7	24,1	6,7 %
I alt	25,8	1,7	24,1	6,7 %

Afrundingsdifferencer kan forekomme.

Udvalget har 5 anlægsprojekter. 2 af anlægsprojekterne udgør 18 mio. kr. og forventes først anvendt i 2026.

Driftsudgifter – børneområdet

Området er i 2025 blevet tilført 16 mio. kr. som en engangsbevilling i forbindelse med budgetforliget for perioden 2025-2028.

Der arbejdes i 2025 målrettet med at imødegå udgiftsstigningen gennem en række faglige og organisatoriske tiltag. Som følge heraf viser budgetopfølgningen pr. 30. september 2025 et forventet merforbrug på 7,7 mio. kr. hvilket er en forværring på 5,2 mio. kr.

Af tabel 3, fremgår forbruget pr. 30. september:

Tabel 3

Drift - Beløb i mio. kr.	2025			
	Korrigeret Budget 2025	Forbrug pr. 30.9.2025	Forventet forbrug 2025	Forventet resultat 2025
Krisecentre	2,5	3,8	4,5	-2,0
Ledelse og Rådighedspuljer	2,4	1,1	1,5	0,9
Familierådgivningen	182,2	143,1	188,8	-6,6
Familiehuset	31,1	23,3	31,1	0,0
I alt	218,2	171,3	225,9	-7,7

”+”= mindreforbrug på udgifter/merindtægter, ”-”=merforbrug på udgifter/mindreindtægter.

Krisecentre

Der forventes et merforbrug på 2,0 mio. kr. En forværring af sidste måneds resultat på 0,5 mio. kr. Det skyldes både flere og længere ophold.

Ledelse og Rådighedspuljer

Der forventes et mindreforbrug på 0,9 mio. kr. Hvilket er svarende til sidste måneds budgetopfølgning.

Familierådgivningen

Der forventes et merforbrug på 6,6 mio. kr., hvilket er en forværring på 4,6 mio. kr. i forhold til sidste måneds opfølgning.

Merforbruget skyldes en sag der ikke var registeret med korrekt indsats og sager med øget behov, svarende til 1,4 mio. kr. Derudover er der foretaget en revision af de forventede refusioner for 2025, som forventes at være 3,2 mio. kr. mindre end tidligere estimeret.

Familiehuset

Den økonomiske oversigt viser en forventning til årsresultatet på 0,0 mio. kr. Det er en forværring på 0,1 mio. kr. af sidste måneds resultat.

Driftsudgifter – voksenområdet:

Voksenområdet forventes ved budgetopfølgningen pr. 30. september at komme ud af året med et merforbrug på 10,7 mio. kr., hvilket er en forværring på 1,3 mio. kr. i forhold til sidste måneds budgetopfølgning.

Af tabel 4, fremgår forbruget pr. 30. september:

Tabel 4

	2025			
Drift - Beløb i mio. kr.	Korrigeret Budget 2025	Forbrug pr. 30.9.2025	Forventet forbrug 2025	Forventet resultat 2025
Myndighed, Handicap, Socialpsykiatri og udsatte	215,5	134,0	221,9	-6,4
Bosteder (Handicap)	76,3	61,6	81,3	-5,0
Beskyttet beskæftigelse (Handicap)	33,6	24,9	33,1	0,5
Senhjærskade	5,7	4,7	6,4	-0,7
Socialpsykiatri og misbrug	47,2	33,8	46,3	0,9
Ældreboliger (SHU)	-6,2	1,0	-6,2	0,0
I alt	372,1	260,0	382,8	10,7

”+”= mindreforbrug på udgifter/merindtægter, ”-”=merforbrug på udgifter/mindreindtægter.

Myndighed, Handicap, Socialpsykiatri og udsatte

Det samlede område forventes at afslutte året med et merforbrug på 6,4 mio. kr. En forværring af sidste måneds resultat med 0,4 mio. kr.

Merforbruget ses på udenkommunale indsatser. Dertil er et mindreforbrug fordelt på indenkommunale indsatser samt myndighedsområdet.

- Indenkommunale indsatser forventes samlet at udvise et mindreforbrug på 1,1 mio. kr., hvilket er uændret i forhold til sidste måneds budgetopfølgning. Det dækker bl.a. over et merforbrug på 9,4 mio. kr. for DSI Odinsgaard. Merforbruget opvejes af et forventet mindreforbrug på 8,3 mio. kr. på bestillerbudgettet og et forventet mindreforbrug på 2,0 mio. kr. på BPA-ordninger. De øvrige indsatser under indenkommunale indsatser har samlet et mindreforbrug på 0,2 mio. kr.
- Udenkommunale indsatser forventes et merforbrug på 8,1 mio. kr., hvilket er en forværring på 0,6 mio. kr. i forhold til sidste måneds budgetopfølgning. Dette skyldes dels prisstigninger og en højere kompleksitet i de nuværende sager. De samlede udgifter relateret til nyankomne borgere er aktuelt højere end de udgiftsreduktioner, der følger af afsluttede forløb.
- Myndighedsområdet forventes at afslutte året med et mindreforbrug på 0,6 mio. kr., hvilket er en forbedring på 0,2 mio. kr. i forhold til sidste måneds budgetopfølgning. Udgifterne omfatter primært lønudgifter til myndighedsområdet, samt udgifter til de råd- og private tilbud, som Haderslev Kommune yder tilskud til.

Bosteder

Bostederne forventer et merforbrug på 5,0 mio. kr. En forværring af sidste måneds forventede resultat med 0,2 mio. kr. Flere af bostederne er økonomisk presset på grund af strukturelle forhold, da de har en størrelse, der ikke gør dem økonomisk og fagligt robuste. Der er pr. 1. oktober 27 ledige pladser.

Beskyttet beskæftigelse

Der forventes et mindreforbrug på 0,5 mio. kr. En forbedring af sidste måneds resultat med 0,2 mio. kr.

Senhjerneskedede

Samlet set forventes et merforbrug på 0,7 mio. kr., hvilket er en forværring på 0,2 mio. kr. Der forventes et merforbrug på 1,3 mio. kr. på bostedet og et mindreforbrug på 0,6 mio. kr. på aktivitetstilbuddet. Tilbuddet er af en størrelse, der gør det økonomisk og fagligt sårbart.

Socialpsykiatri og misbrug

Der forventes et mindreforbrug på 0,9 mio. kr. En forbedring af sidste måneds resultat med 0,2 mio. kr.

Der udvises generelt mådehold i disponeringen, som følge af den forestående opgaveoverdragelse til Region Syddanmark vedrørende den integrerede rusmiddelbehandling.

Ledelsesinformation er vedlagt i bilag 1 og 2 for hhv. Børneområdet og Voksenområdet.

Procedure

- Social- og Handicapudvalget d. 11. november 2025

Beslutning i Social- og Handicapudvalget den 11-11-2025

Taget til efterretning.

Fraværende:

Thomas Fredsted

Bilag

Ledelsesinformation - Udsatte børn og unge, september 2025

Ledelsesinformation - Handicap og Socialpsykiatri, september 2025

Fraværende Thomas Fredsted

Punkt 113: Effekten af budget 2026-2029 på Social- og Handicapudvalgets budget

25/7468

Sagsresume

Orientering om budget 2026-2029 og effekten på udvalgets budget.

Kommunalbestyrelsen har den 7. oktober 2025 vedtaget et budget for 2026 og overslagsårene 2027-2029.

Samlet set tilføres driftsbudgettet 25,2 mio. kr. i 2026. Udvalget har 2 anlægsprojekter i budgettet.

Indstilling

Direktøren for Social og Sundhed indstiller, at

- orienteringen tages til efterretning

Sagsfremstilling

Kommunalbestyrelsen har den 7. oktober 2025 vedtaget budgettet for 2026 med overslagsårene 2027-2029. Udvalget får tilført 25,2 mio. kr. i 2026 på driftsrammen fordelt på nedenstående:

- Stigning i udgifter til det udenkommunale børneområde: 16,0 mio. kr.
- Udgifter til drift af DSI Odinsgaard: 3,0 mio. kr.
- Udvidelse af det forebyggende tilbud: Vejviseren: 1,0 mio. kr.
- Forebyggelse på børne- og Ungeområdet: 1,7 mio. kr.
- Busser på værkstedsområdet: 1,1 mio. kr.
- Pulje 50% af omstillingsbidrag 2026 + 2027: 1,6 mio. kr.
- Etablering af nye afklaringspladser i socialpsykiatrien i kommunerne: 0,8 mio. kr.

Anlæg

Udvalget har i budgetforliget fået tilført 1,5 mio. kr. til 2 projekter og har efterfølgende nedenstående anlægsprojekter på investeringsoversigten:

Investeringsoversigt - i mio. kr.	2026	2027	2028	2029
Investeringspulje til velfærdsteknologi	0,5	0,5		
Løft af fysiske rammer for værkstedet Hjortebo	0,5			
I alt	1,0	0,5		

Procedure

- Social- og Handicapudvalget den 11. november 2025.

Beslutning i Social- og Handicapudvalget den 11-11-2025

Taget til efterretning.

Fraværende:

Thomas Fredsted

Fraværende Thomas Fredsted

Punkt 114: Budget 2026 - 2029 - Løft af de fysiske rammer for værkstedet Hjortebro

25/27063

Sagsresume

Beslutning om forbedringer af de fysiske rammer på Hjortebro. Haderslev Kommunalbestyrelse har på budget 2026 – 2029 bevilget 0,5 mio. kr. til løft af de fysiske ramme på Hjortebro. Forvaltningen præsenterer i denne sag de fire vigtigste forbedringer på Hjortebro. Udvalget orienteres om foreslåede forbedringer, som skal gennemføres i 2026.

Indstilling

Direktøren for Social og Sundhed indstiller, at:

- Social- og Handicapudvalget godkender, at der iværksættes de foreslåede forbedringer på Hjortebro i 2026

Sagsfremstilling

Det er i budgetforliget 2026 – 2029 for Haderslev Kommune besluttet, at:

”Forligspartierne er enige om, at der sker et mindre løft af de eksisterende fysiske rammer og at der samtidig arbejdes på en mere permanent løsning for Værkstedet Hjortebro. Et konkret forslag, som udarbejdes af fagudvalget, skal foreligge til næste års budgetlægning. Der afsættes på anlæg 0,5 mio. kr. i 2026, som finansieres af bygningsvedligeholdelsespuljen under Økonomiudvalget.”

Bygningen på Hjortebro er præget af stort slid og bl.a. mærket af tidligere vandskader. Nedenfor opstilles i prioriteret række fire forbedringer, som vurderes at de mest nødvendige i forhold til at understøtte borgernes trivsel og hverdag i tilbuddet.

1. Ombygning af eksisterende toiletter til et handicaptoilet

En del borgere på Hjortebro bruger rollator eller kørestol. Tilbuddet har to handicaptoiletter, som 40 borgere skal benytte. Det skaber udfordringer i dagligdagen for borgere men også for medarbejderne, der har svært ved at hjælpe borgerne på de øvrige toiletter. Der er derfor behov for yderligere et toilet med adgang for rollator og kørestol, og det kan etableres ved relativt simpel ombygning af to eksisterende toiletter.

Forventet beløb: 129.800 kr.

2. Istandsættelse og udskiftning af gulve

Flere gulve på Hjortebro er markant nedslidte eller skadet pga. vandskade. Det vil forbedre helhedsindtrykket betragteligt på Hjortebro at få udbedret disse skader.

Forventet beløb: 46.225 kr.

3. Maling af udvalgte vægge og lofter

Flere vægge og lofter på Hjortebro er mærket af lang tids brug og periodevis indtrængen af regnvand. Det vil forbedre helhedsindtrykket betragteligt på Hjortebro at få udbedret disse skader.

Forventet beløb: 152.440

4. Udskiftning af døre

Flere døre indenfor på Hjortebro er nedslidte og trænger til at blive udskiftet.

Forventet beløb: 23.208 kr.

Der skal medregnes et pristillæg på 70.350 kr. samt et beløb til uforudsete udgifter på 63.315 kr.

Den samlede omkostning vurderes således at være på 485.338 kr.

Økonomiske forhold

Der er i budgetforliget 2026 – 2029 afsat 0,5 mio. kr. til løft af de fysiske rammer på værkstedet Hjortebro.

Procedure

- Social- og Handicapudvalget den 11. november 2025

Beslutning i Social- og Handicapudvalget den 11-11-2025

Godkendt.

Fraværende:

Thomas Fredsted

Fraværende Thomas Fredsted

Punkt 115: Budget 2026 - 2029 - Investeringspulje til velfærdsteknologi

25/27136

Sagsresume

Godkendelse af forslag til udmøntning af midler i investeringspulje til velfærdsteknologi. Haderslev Kommunalbestyrelse har på budget 2026 – 2029 bevilget 0,5 mio. kr. i hhv. 2026 og 2027 til en investeringspulje i velfærdsteknologi. Forvaltningen anbefaler, at puljen anvendes til at udbrede Akustisk Assistent på flere botilbud udover de tre botilbud, hvor teknologien allerede er installeret. Det kommende udvalg på området vil i foråret 2026 blive præsenteret for en plan om, på hvilke botilbud teknologien kan installeres.

Indstilling

Direktøren for Social og Sundhed indstiller, at:

- Social- og Handicapudvalget godkender, at investeringspuljen til velfærdsteknologi i budget 2026 – 2029 anvendes til installation af Akustisk Assistent på botilbud

Sagsfremstilling

Det er i budgetforliget 2026 – 2029 for Haderslev Kommune besluttet, at:

”For at understøtte en fortsat velfærdsteknologisk udvikling i kommunens arbejde, der blandt andet kan bidrage til tryghed, frihed og kvalitet, er forligspartierne enige om at oprette en investeringspulje til velfærdsteknologi. Der afsættes 0,5 mio. kr. i hhv. 2026 og 2027.”

Handicap og Socialpsykiatri har allerede erfaringer med, at den tryghedsskabende velfærdsteknologi, Akustisk Assistent, skaber god trivsel og tryghed hos borgerne.

Akustisk assistent sikrer mindre forstyrrelser af borgerens søvn, da borgeren kun forstyrres om natten, hvis der opstår behov for hjælp og tryghed. Akustisk assistent fungerer ved at opfange lyde fra borgeren og alarmere en centralt placeret natoperatør, der kan sende en besked til den lokale nattevagt om at hjælpe borgeren. Teknologien har allerede nu medført væsentlige forbedringer i søvn og livskvalitet hos de borgere, som gør brug af akustisk assistent.

Akustisk assistent er lige nu installeret på tre botilbud, og Handicap og Socialpsykiatri ønsker at udrulle teknologien på flere botilbud med nattevagt, så flere borgere kan få gavn af teknologien.

Handicap og Socialpsykiatri vil i starten af 2026 undersøge, hvor mange botilbud, det er muligt at udrulle teknologien på, for de budgetmidler der er afsat.

Det kommende udvalg på området vil i foråret 2026 få forelagt en plan for udrulning af akustisk assistent.

Økonomiske forhold

Der er med budgetforlig 2026 – 2029 afsat 0,5 mio. kr. i hhv. 2026 og 2027 til en investeringspulje i velfærdsteknologi.

Procedure

- Social- og Handicapudvalget den 11. november 2025

Beslutning i Social- og Handicapudvalget den 11-11-2025

Godkendt.

Fraværende:

Thomas Fredsted

Fraværende Thomas Fredsted

Punkt 116: Budget 2026 - 2029 - Udvidelse af det forebyggende tilbud i Gram

25/27034

Sagsresume

Godkendelse af det igangsatte forarbejde der skal danne grundlag for udmøntningen af budgetmidler til udvidelse af det forebyggende tilbud i Gram. Haderslev Kommunalbestyrelse har på budget 2026 – 2029 bevilget 1 mio. kr. til drift af Vejviseren samt et værested i samarbejde med frivillige organisationer i Gram. Forvaltningen har igangsat et opsøgende forarbejde, der skal danne grundlag for den mest hensigtsmæssige brug af de afsatte budgetmidler samt imødekomme af visionerne i forligsteksten.

Indstilling

Direktøren for Social og Sundhed indstiller, at:

- Social- og Handicapudvalget godkender, at udmøntningen af budgetmidlerne afventer forarbejdet

Sagsfremstilling

Det er i budgetforliget 2026 – 2029 for Haderslev Kommune besluttet, at:

”Vejviseren, der er et uvisiteret og forebyggende tilbud til borgere med udfordringer i hverdagen, har gennem en årrække været en vellykket indsats, hvor borgere får hjælp til at finde vej til det rette tilbud. Forligspartierne er enige om at udvide det forebyggende tilbud Vejviseren, så det foruden Haderslev og Vojens også bliver fysisk tilgængeligt i Gram-området. Desuden etableres et værested i samarbejde med frivillige organisationer. Der afsættes årligt 1,0 mio. kr. til personaletimer, aktiviteter og lokale.”

Forvaltningen har igangsat et opsøgende forarbejde, der skal skabe klarhed over, hvordan de afsatte midler mest hensigtsmæssigt fordeles på drift af hhv. Vejviseren og et værested. Forarbejdet forløber i to spor:

1. spor: Samarbejdsmuligheder med lokale aktører og civilsamfundsorganisationer

Forvaltningen er i gang med at undersøge mulige samarbejdsformer i Gram med lokale aktører og civilsamfundsorganisationer.

Forvaltningen har netop indgået en partnerskabsaftale med Vision Gram, som er en frivillig forening i Gram, der siden 2016 har arbejdet for at fremme lokal udvikling, bosætning, byfornyelse og fællesskab. Derudover har udvalget den 12. maj 2025 (pkt. 47) indgået en samarbejdsaftale med Røde Kors. Både partnerskabet om samarbejdsaftalen bruges nu som afsæt for at undersøge potentielle samarbejdsmuligheder mellem kommunen, Vision Gram og Røde Kors i relation til etablering og drift af et værested og en Vejviserfunktion i Gram.

Forvaltningen undersøger også samarbejdsmuligheder med andre aktører i Gram som f.eks. Frivilligcenter Haderslev, Café Parasollen og deres tilbud om Social Drive Out samt Selvhjælp Haderslev.

2. Yderligere midler til styrkelse af lokale forebyggende indsatser i Gram

Sundhedsstyrelsen har udmeldt en pulje om forebyggelse af ulighed i sundhed. Her kan kommuner, almene boligselskaber og mindre lokalsamfund søge midler til indsatser og tiltag der styrker beboernes sundhed og trivsel. Fokus skal være på,

hvordan beboernes trivsel kan fremmes ved at bringe sundhed og forebyggelse tættere på beboerne.

Med afsæt i partnerskabsaftalen har Haderslev Kommune og Vision Gram indsendt en ansøgning om midler fra puljen. Sådanne midler kan yderligere fremme samarbejdet mellem Haderslev og Vision Gram og indtænke og være opsøgende på lokale aktører og civilsamfundet i lokale opsøgende løsninger, til gavn for borgere i sårbare livssituationer i Gram og omegn.

Det nye udvalg, som afløser Social- og Handicapudvalget, vil i foråret 2026 få præsenteret en samlet implementeringsplan for Vejviseren og et værested i Gram, når de foreliggende muligheder i spor 1 og 2 er færdigundersøgt.

Hvis der bliver tilsagn til projektet fra Sundhedsstyrelsen, vil de to spor kunne samles under et større fælles projekt.

Økonomiske forhold

Der tilføres med budgetforlig 2026 – 2029 1,0 mio. kr. årligt til drift af Vejviseren og et værested i Gram.

Procedure

- Social- og Handicapudvalget den 11. november 2025

Beslutning i Social- og Handicapudvalget den 11-11-2025

Godkendt.

Fraværende:

Thomas Fredsted

Fraværende Thomas Fredsted

Punkt 117: Budget 2026 - 2029 - Busser på værkstedsområdet

25/27211

Sagsresume

Godkendelse af det igangsatte forarbejde, der skal danne grundlag for udmøntningen af budgetmidler til busser på værkstedsområdet. Haderslev Kommunalbestyrelse har på budget 2026 – 2029 bevilget 1,1 mio. kr. i 2026 til køb af to busser til værkstedsområdet. Forvaltningens foreløbige undersøgelser viser, at det er billigst at anskaffe el-busser, men det skal undersøges, om Haderslev Kommune har de rette lademuligheder til rådighed, som kan sikre, at busserne kommer flest mulige borgere til gavn.

Indstilling

Direktøren for Social og Sundhed indstiller, at:

- Social- og Handicapudvalget godkender, at udmøntningen af budgetmidlerne afventer forarbejdet

Sagsfremstilling

Det er i budgetforliget 2026 – 2029 for Haderslev Kommune besluttet, at:

”Forligspartierne er enige om at indkøbe to busser, der skal bruges til at transportere borgere med handicap til diverse værksteder og andre relaterede behov. Forligspartierne er optaget af, at busserne udnyttes optimalt og derfor kommer så mange som muligt til gavn. Der afsættes 1,1 mio. kr. i 2026.”

Forvaltningen er i gang med at undersøge de forskellige muligheder for, hvordan midlerne anvendes bedst muligt.

I undersøgelsen tager forvaltning afsæt i, at der skal anskaffes busser med de samme funktioner som de nuværende busser på Handicap og Socialpsykiatri område. Dvs. busser der kan transportere op til 7 personer, og som har kørestolsrampe. Busserne forventes at være funktionsdygtige i 8 – 10 år.

Der er mulighed for både at lease og købe samt vælge el- eller fossildrevne busser. Prisen for leasing og køb er stort set den samme. Til gengæld er en elreven bus væsentligt billigere end fossildreven bus pga. forskellen i registreringsafgift. Dertil kommer, at der er væsentligt lavere driftsudgifter til en elreven bus. Der skal gøres opmærksom på, at der ifølge Klimaplan 2022 – 2050, besluttet af Haderslev Kommunal 31. oktober 2022 (pkt. 153), skal ske omstilling af kommunal transport til fossilfrie løsninger (delmål for 2030).

Forvaltningen er i gang med at undersøge, om Haderslev Kommunes eksisterende ladestandere fungerer til en el-bus, og om der er gode muligheder for opladning på flere matrikler. Dette er afgørende for en fleksibel udnyttelse af busserne, så de kommer flest mulige borgere til gavn. Kræver elbusser en udbygning af ladeinfrastrukturen, vil dette skulle medregnes i anskaffelsesprisen.

Udvalget vil i december få forelagt en sag til beslutning om valg af busser.

Økonomiske forhold

Der tilføres med budgetforlig 2026 – 2029 1,1 mio. kr. i 2026 til køb af to busser på værkstedsområdet.

Procedure

- Social- og Handicapudvalget den 11. november 2025

Beslutning i Social- og Handicapudvalget den 11-11-2025

Godkendt.

Fraværende:

Thomas Fredsted

Fraværende Thomas Fredsted

Punkt 118: Budget 2026 - 2029 - Udmøntet pulje vedr. omstillingsbidraget 2026 og 2027

25/27079

Sagsresume

Beslutning om udmøntning af udmøntet pulje vedr. omstillingsbidraget 2026 og 2027. Haderslev Kommunalbestyrelse har på budget 2026 – 2029 afsat 1,6 mio. kr. i hhv. 2026 og 2027 til at håndtere udfordringer på udvalgets budget.

Forvaltningen præsenterer faglige anbefalinger til udmøntning på udvalgets møde.

Indstilling

Direktøren for Social og Sundhed indstiller, at:

- Social og handicapudvalget træffer beslutning om udmøntning af puljemidlerne

Sagsfremstilling

Forligspartierne har med budgetforlig 2026-2029 besluttet, at:

Der afsættes en pulje til prioritering af tiltag på udvalgets område til at håndtere udvalgets udfordringer og øvrige prioriteringer fra det supplerende budget. Der afsættes 1,6 mio. kr. i 2026 og 1,6 mio. kr. i 2027.

På mødet vil forvaltningen præsentere faglige anbefalinger til udmøntning af puljen.

Procedure

- Social- og Handicapudvalget den 11. november 2025

Beslutning i Social- og Handicapudvalget den 11-11-2025

Udvalget traf beslutning om at fordele midlerne til følgende:

- 0,54 mio. kr. i 2026 & 2027 til ansættelse af en ekstra familiebehandler i Familiehuset
- 0,5 mio. kr. i 2026 & 2027 til ekstra midler til Rusmiddelcenteret og
- 0,56 mio. kr. i 2026 & 2027 til udbredelse af teknologien ”Akustisk Assistent”.

Fraværende:

Thomas Fredsted

Fraværende Thomas Fredsted

Punkt 119: Godkendelse af overleveringsnotat til kommende udvalg

25/15697

Sagsresume

Godkendelse af overleveringsnotat med udvalgets anbefalinger til det eller de kommende stående udvalg, som i den kommende valgperiode skal varetage den umiddelbare forvaltning af Social og Sundhed.

Indstilling

Direktøren for Social og Sundhed indstiller, at

- Social- og Handicapudvalget godkender overleveringsnotatet

Sagsfremstilling

Hvert stående udvalg og Økonomiudvalget har, i forbindelse med afslutningen af valgperioden, mulighed for at overlevere en række anbefalinger i form af et overleveringsnotat til det eller de kommende stående udvalg, som i den kommende valgperiode skal varetage den umiddelbare forvaltning af Social og Sundhed.

Forvaltningen præsenterede på udvalgets møde i september et drøftelsesoplæg, der fokuserede på væsentlige elementer af udvalgets arbejde i indeværende valgperiode.

I forlængelse af udvalgets drøftelse i september og oktober har forvaltningen udarbejdet et udkast til et overleveringsnotat, som her forelægges til godkendelse.

Udkastet til overleveringsnotatet er vedlagt som bilag.

Procedure

- Social- og Handicapudvalget den 11. november 2025

Beslutning i Social- og Handicapudvalget den 11-11-2025

Godkendt med de indkomne bemærkninger.

Fraværende:

Thomas Fredsted

Bilag

Overleveringsnotat fra Social- og Handicapudvalget

Fraværende Thomas Fredsted

Punkt 120: Procesplan for det videre arbejde med væresteder

25/7329

Sagsresume

Godkendelse af procesplan for det videre arbejde med værestederne. Udvalget har den 10. september 2025 (pkt. 96) drøftet opsamling af input og ønsker på dialogmødet om væresteder den 3. juni 2025. Udvalget har på den baggrund ønsket at udarbejde en procesplan, hvor der er fokus på at bevare og videreudvikle værestederne. Udvalget ønsker, at denne plan overleveres til det kommende udvalg med forslag om at arbejde videre med værestederne ud fra planen.

Indstilling

Direktøren for Social og Sundhed indstiller, at:

- Social- og Handicapudvalget godkender procesplan for det videre arbejde med værestederne

Sagsfremstilling

Væresteder spiller en vigtig rolle i livet for socialt udsatte mennesker og mennesker i sårbare situationer. De er ikke blot fysiske steder, men sociale frirum og fællesskaber, hvor mennesker kan finde ro, respekt og relationer, eller et sted man kan købe et måltid mad til rimelig pris eller deltage i en aktivitet.

Med det udgangspunkt har udvalget ønsket at sætte værestederne højt på den politiske dagsorden. Udvalget har ønsket en dybere forståelse af, hvordan værestederne i Haderslev Kommune fungerer for socialt udsatte mennesker og mennesker i sårbare situationer. På den baggrund har udvalget ønsket at finde ud af, hvordan udvalget kan bidrage til videreudvikling af værestederne.

Udvalget har den 11. december 2024 besøgt fire kommunale væresteder - Brugerhuset, Kolibrien, Regnbuen og Borgercaféen – samt to private/selvejende væresteder - Café Parasollen og Et Rart Sted at Være. Udvalget havde en rigtig god dialog med både brugere af værestederne og medarbejderne. Turen viste, at der er stor mangfoldighed i værestedernes tilbud, og at der er mange forskellige målgrupper, der benytter værestederne.

Som en opfølgning på inspirationsturen afholdt udvalget et dialogmøde den 3. juni 2025 for alle interesserede; brugere, pårørende, foreninger, medarbejdere og råd. På mødet formulerede deltagerne ønsker og anbefalinger til forbedring af værestederne (vedlagt som bilag 1).

Udvalget har den 10. september 2025 (pkt. 96) drøftet input fra dialogmødet samt en oversigt over mulige handlinger i forhold til ønsker, som fremkom på dialogmødet (vedlagt som bilag 2). På den baggrund har udvalget ønsket at udarbejde en procesplan med fokus på at videreudvikle værestederne. Det er udvalgets ønske, at procesplanen overleveres til det kommende udvalg med forslag om, at dette udvalg arbejder videre med værestederne ud fra planen.

Procesplanen er vedlagt som bilag 3. I planen foreslås fire indsatsområder.

1. Etablering af et værested i Gram

Haderslev Kommunalbestyrelse har med budget 2026-2029 bevilget midler til bl.a. etablering af et værested i Gram (jf. pkt. 116 på denne dagsorden). Haderslev Kommune, lokale aktører og civilsamfundsorganisationer har igangsat en dialog om, hvordan parterne sammen og bedst muligt kan løfte opgaven med at etablere og drive værestedet i Gram. I

procesplanen anbefaler Social- og Handicapudvalget, at det kommende udvalg arbejder videre af dette spor og sikrer implementering herunder hensigtsmæssig anvendelse af de afsatte budgetmidler.

2. Øget samarbejde mellem eksisterende væresteder og civilsamfundsorganisationer og lokale aktører

I procesplanen til det kommende udvalg anbefales det at undersøge, hvordan de eksisterende væresteder i Haderslev og Vojens sammen med lokale aktører og civilsamfundsorganisationer kan videreudvikle eksisterende aktiviteter og tilbud samt skabe nye aktiviteter til gavn for borgerne.

3. Styrket tværgående indsats

Haderslev Kommune og Borgercaféen har i 2025 deltaget i et projekt gennemført af Landsforeningen af Væresteder om at hjælpe tidligere hjemløse ind i fællesskaber. Igennem projektet har Haderslev Kommune og Borgercaféen fået gode erfaringer med, at et styrket tværgående samarbejde mellem forskellige kommunale medarbejdere kan hjælpe flere borgere, som man normalt ikke er opmærksom på, med ind i værestedernes aktiviteter (jf. pkt. 123 på denne dagsorden). I procesplanen anbefales det kommende udvalg at støtte op om forankring og evt. videreudvikling af den tværsektorielle indsats.

4. Etablering af følgegruppe til ideudvikling om indsatser for socialt udsatte borgere

Endelig anbefales det i procesplanen, at der nedsættes en følgegruppe bestående af repræsentanter for væresteder, lokale aktører, civilsamfundsorganisationer og forvaltningsmedarbejdere. Med følgegruppen vil det være muligt løbende at ideudvikle og tilpasse indsatser til borgerne samt videreudvikle samarbejdet mellem kommune, væresteder og aktører.

Procedure

- Social- og Handicapudvalget den 11. november 2025
- Haderslev Udsatteråd den 20. november 2025 (orientering)
- Handicaprådet den 24. november 2025 (orientering)
- Seniorrådet den 24. november 2025 (orientering)

Beslutning i Social- og Handicapudvalget den 11-11-2025

Godkendt, idet det tilføjes, at det anbefales, at det kommende udvalg får en årlig orientering om følgegruppens arbejde.

Fraværende:

Thomas Fredsted

Bilag

Input på dialogmøde om væresteder 3. juni 2025

Ønsker til væresteder - handlingsoversigt

Social- og Handicapudvalgets procesplan for det videre arbejde med væresteder

Fraværende Thomas Fredsted

Punkt 121: Opfølgning på mad- og måltidspolitikken på Handicap og Socialpsykiatri

24/20737

Sagsresume

Orientering om status på implementering af mad- og måltidspolitikken. Udvalget har i 2024 vedtaget en mad- og måltidspolitik for borgere, pårørende og medarbejdere på Handicap og Socialpsykiatri området. Forvaltningen har bedt borgere, pårørende og medarbejdere fortælle, hvordan de bruger mad- og måltidspolitikken. Udvalget orienteres om resultatet af indberetningerne og effekten af mad- og måltidspolitikken.

Indstilling

Direktøren for Social og Sundhed indstiller, at:

- Social- og Handicapudvalget orienteres om status på implementeringen af mad- og måltidspolitikken

Sagsfremstilling

Social- og Handicapudvalget vedtog den 5. november 2024 (pkt. 154) mad- og måltidspolitikken (bilag 1), som er for borgere, pårørende samt medarbejdere og ledere, der har tilknytning til botilbud, værksteder og væresteder.

Politikken rummer seks principper. Politikken lægger vægt på, at borgere, pårørende og medarbejdere skal samarbejde om at understøtte sund levevis hos borgeren. Der skal være fokus på at skabe måltider som en ramme for nydelse, hygge og fællesskab, og man skal efterleve Fødevarestyrelsens kostråd. Tilbuddene skal bruge mad- og måltidspolitikken som en ramme for at lægge lokale planer og strategier, og der skal i forlængelse af Klimaplan 2022 – 2050 være fokus på bæredygtighed i indkøb og madlavning. Endelig skal man være parat til at følge op på, om mad- og måltidspolitikken virker efter hensigten.

Forvaltningen har bedt alle de relevante tilbud om at indberette, hvordan de forholder sig til og arbejder ud fra mad- og måltidspolitikken samt en implementeringsguide (bilag 2), som forvaltningen har udarbejdet.

Ligeledes er tilbuddene blevet bedt om at opfordre bruger- og pårønderåd til at indberette, hvordan de ser på politikken og dens betydning for at understøtte sund levevis blandt borgerne. Forvaltningen har modtaget feedback fra et pårønderåd, som fortæller, at de støtter op om mad- og måltidspolitikken.

Indberetningerne fra personalet viser, at man i alle tilbud er opmærksomme på politikken, og at den spiller en rolle i hverdagen i forhold til borgernes valg af mad, drikke og måltider.

Mange tilbud fortæller, at de aktivt er i dialog med borgerne om sund mad og sunde vaner. Et enkelt tilbud fortæller, at de er i dialog med pårørende om sunde madvaner hos borgerne.

En del tilbud fortæller, at de har ændret rutiner; et tilbud har f.eks. afskaffet en fast kagedag, et andet tilbud har skiftet fra saftvand til vand ved måltiderne, og et tredje tilbud fortæller, at de nu supplerer med mere grønt til måltiderne. Nogle tilbud bruger også værktøjer fra implementeringsguiden i forhold til fordelingen af grøntsager, kød og fuldkornsprodukter i de madportioner, som serveres for borgerne.

Størstedelen af tilbuddene fortæller, at de har fokus på fællesspisning og at skabe en hyggelig og rar ramme om måltiderne. Mange tilbud har fokus på bæredygtighed ved f.eks. at nedfryse madrester eller ved bedre planlægning af indkøb.

Nogle tilbud beretter, at de jævnligt følger op med borgerne, om sund mad og sunde madvaner. To tilbud har haft opfølgning ved en sundhedskonsulent.

Der er som bilag 3 vedlagt et opfølgingsnotat om tilbuddenes indberetning om arbejdet med mad- og måltidspolitikens seks principper.

Procedure

- Social- og Handicapudvalget den 11. november 2025

Beslutning i Social- og Handicapudvalget den 11-11-2025

Taget til efterretning.

Fraværende:

Thomas Fredsted

Bilag

Mad- og måltidspolitik for borgere på Socialområdet Haderslev Kommune

2025, Implementeringsguide, Mad- og Måltidspolitik

Opfølgning på mad- og måltidspolitikken

Fraværende Thomas Fredsted

Punkt 122: Haderslev Kommunes samarbejde med Landsforeningen af Væresteder

25/546

Sagsresume

Orientering om Haderslev Kommunes samarbejde med Landsforeningens af Væresteder (LVS) i projektet om fællesskaber for tidligere hjemløse. Haderslev Kommune – herunder Borgercaféen – og fem andre kommuner deltager i et projektet i 2025. Formålet er at udvikle modeller for, hvordan tidligere hjemløse borgere får mulighed for at blive en del af fællesskaber på væresteder. Udvalget har ønsket en status for erfaringer og resultater i projektet.

Indstilling

Direktøren for Social og Sundhed indstiller, at:

- Social- og Handicapudvalget tager orienteringen til efterretning

Sagsfremstilling

Udvalget blev den 4. februar 2025 (pkt. 8) orienteret om projektet som LVS gennemfører sammen med udvalgte kommuner i 2025. Formålet er at udvikle tre modeller for best practice om, hvordan væresteder kan styrke samarbejdet med relevante interessenter, så tidligere hjemløse borgere får mulighed for at blive en del af fællesskaber på væresteder. LVS har bevilget 200.000 kr. til Haderslev Kommunes deltagelse i projektet. I Haderslev Kommune er det Borgercaféen, som deltager i projektet.

Udvalget forelægges nu en status om de foreløbige erfaringer og resultater i projektet i Haderslev Kommune. Projektets samlede resultater offentliggøres på en konference den 9. december 2025 for de fem deltagende kommuner. Her vil LVS – med afsæt i erfaringerne fra projektet – præsentere de tre bedste modeller for, hvordan tidligere hjemløse kan blive en del af fællesskaber på væresteder

Der er afholdt otte aktiviteter. Aktiviteterne har bl.a. været Byvandring, fællesspisning, fisketur og bob/bordculing. 195 borgere har tilmeldt sig en aktivitet og heraf er 35 % af borgerne man ikke tidligere har været i kontakt med, men hvor det altså er lykkedes at få dem med i aktiviteterne.

Det skyldes bl.a., at der i projektet er nedsat en tværfaglig arbejdsgruppe med følgende medarbejdere: socialfaglig medarbejder fra Myndighedsafdelingen, bostøtte-medarbejder, Støtte-kontaktpersoner, teamkoordinator Borgercaféen og lederen værestederne.

Igennem arbejdsgruppen har medarbejderne fået bedre kendskab til hinandens arbejdsområder. Det har medført, at de i fællesskab har kunnet hjælpe borgere, som man normalt ikke ville være opmærksom på, med til værestedernes aktiviteter.

Samarbejdet i den tværfaglige gruppe har også ført til, at medarbejderne er blevet opmærksomme på at hjælpe borgere på forsorgshjem med at se flere muligheder for at komme videre i livet. Der er bl.a. kommet fokus på at identificere netværks- og aktivitetsmuligheder for borgeren i lokalsamfundet, inden de flytter i eget hjem.

Derudover er tre brugere på Borgercaféen blevet uddannet til at være ”buddy” for tidligere hjemløse. De tre ”buddies” er gået seriøst ind i opgaven med at hjælpe andre udsatte borgere med ind i værestedernes aktiviteter. De tre ”buddies” er vokset med denne opgave, og det har givet dem større stabilitet og trivsel.

LVS har, udover de bevilgede midler i projektet, stået for at facilitere møder i Haderslev Kommunes tværfaglige arbejdsgruppe samt netværksmøder mellem de deltagende kommuner i projektet.

Procedure

- Social- og Handicapudvalget den 11. november 2025

Beslutning i Social- og Handicapudvalget den 11-11-2025

Taget til efterretning.

Fraværende:

Thomas Fredsted

Fraværende Thomas Fredsted

Punkt 123: Status på KLAPjob

25/25215

Sagsresume

Udvalget orienteres om status på samarbejdet med KLAPjob.

I marts 2025 blev samarbejdsaftalen mellem Haderslev Kommune og KLAPjob forlænget frem til 31. december 2027.

Aftalen har til formål at skabe beskæftigelsesmuligheder for borgere med udviklingshandicap eller andre kognitive funktionsnedsættelser. Konkret indebærer aftalen, at KLAPjob fortsætter sin lokale indsats med at etablere virksomhedspraktikker, løntilskudsjob og fleksjob i tæt samarbejde med Jobcenter Haderslev og øvrige aktører.

KLAPjob har i perioden fra 1. august 2024 og frem til 31. august 2025 etableret følgende:

- 12 virksomhedspraktikker
- 26 job med løntilskud (skånejob).

I oktober 2025 skiftede KLAPjob navn til LEVjob.

Indstilling

Direktøren for Arbejdsmarked og Borgerservice indstiller, at

- orienteringen tages til efterretning.

Sagsfremstilling

Haderslev Kommunes samarbejde med KLAPjob går mere end 10 år tilbage. KLAPjob er en landsdækkende indsats under foreningen LEV, som bl.a. har specialiseret sig i at skabe jobmuligheder for borgere med udviklingshandicap eller andre kognitive handicap.

KLAPjob arbejder tæt sammen med Jobcenter Haderslev, STU og øvrige relevante aktører. Målet er at støtte borgere i målgruppen, som har motivation og beskæftigelsespotentiale, i at blive en del af et arbejdsfællesskab. Dette sker blandt andet gennem individuelle samtaler, opsøgende arbejde og en særlig Haderslev-folder, som KLAPjob har udarbejdet til brug i den lokale indsats.

Samarbejdet er statsfinansieret via midler fra satspuljen, og der er dermed ingen udgifter forbundet med kommunens deltagelse. KLAPjobs jobkonsulenter varetager hovedparten af opgaverne, mens Jobcenter Haderslev understøtter med enkelte administrative opgaver ved etablering af løntilskudsjob og fleksjob.

Oversigt over resultater

Virksomhedspraktikker løntilskud (skånejob)

1. april 2023 – 31. juli 2024	16	9
1. august 2024 – 31. august 2025	12	26

Samarbejdsaftalen med KLAPjob udløber 31. december 2027.

Procedure

- Social- og handicapudvalget 11. november 2025
- Beskæftigelse- og Borgerserviceudvalget 20. november 2025.

Beslutning i Social- og Handicapudvalget den 11-11-2025

Taget til efterretning.

Fraværende:

Thomas Fredsted

Fraværende Thomas Fredsted

Punkt 124: Videostøtte i socialpsykiatrien

25/26441

Sagsresume

Orientering om videostøtte i socialpsykiatrien. Videostøtte er velfærdsteknologisk løsning, hvor den socialpædagogiske støtte ydes via opkald på skærm, som et supplement til besøg i borgeres hjem. Der er aktuelt 40 borgere, som modtager videostøtte.

Indstilling

Direktøren for Social og Sundhed indstiller, at:

- Social- og Handicapudvalget tager orienteringen til efterretning

Sagsfremstilling

Haderslev ønsker at møde mennesker med respekt, nysgerrighed og empati. Den støtte borgerne får, skal tage udgangspunkt i det, der er mest værdifuldt for dem. Langt de fleste mennesker ønsker at bestemme over deres eget liv, og leve uafhængigt af kommunal hjælp. Det kan dog ikke altid lade sig gøre. Derfor gør medarbejderne i Social og Sundhed deres bedste for støtte borgerne, når de har brug for hjælp og har vanskeligt ved at klare

hverdagens opgaver selv.

Velfærdsteknologiske løsninger kan bidrage til at styrke borgernes trivsel og deres oplevelse af selvbestemmelse i eget liv. Socialpsykiatri og Misbrug har siden 2023 arbejdet med videostøtte - dvs. skærmopkald på smartphone, tablet eller PC - som et supplement til besøg i borgernes hjem.

Både medarbejdere og borgere har skullet vænne sig til videostøtte.

Nogle borgere har været bekymrede for, at videostøtte ville medføre en reduktion i støttebevillingen, eller at støtten helt ville bortfalde. Borgerne har også været bekymrede for, om det ville være sværere at have en samtale med medarbejderen via skærm. Men mange borgere er blevet positivt overraskede. Videostøtten giver borgerne en større frihed og fleksibilitet, idet de nemmere kan indpasse samtaler med medarbejderne i deres hverdag. Borgerne oplever også, at videostøtte kan være mindre intimiderende end en fysisk samtale i hjemmet. Som en konsekvens heraf oplever de i socialpsykiatrien, at der er færre borgere, som aflyser deres samtaler med medarbejderne.

Aktuelt er der 40 ud af 315 borgere, som modtager videostøtte som et supplement til besøg i hjemmet.

Medarbejderne var i begyndelsen bekymrede for, om de via skærm kunne bringe deres faglighed tilstrækkeligt i spil og dermed yde den nødvendige støtte til borgerne. Medarbejderne har imidlertid også vænnet sig til metoden og ser nu mange fordele.

Indførelsen af videostøtte har medført en mere hensigtsmæssig brug af ressourcerne i socialpsykiatrien bl.a. pga. færre aflysninger fra borgerne. Desuden bruger medarbejderne sammenlagt 11,5 timer mindre om ugen på landevejen.

Procedure

- Social- og Handicapudvalget den 11. november 2025

Beslutning i Social- og Handicapudvalget den 11-11-2025

Taget til efterretning.

Fraværende:

Thomas Fredsted

Fraværende Thomas Fredsted

Punkt 125: Gensidig Orientering

21/24772

Bilag

Orienteringer til mødet i Social- og Handicapudvalget den 11. november 2025

Pressemeddelelse fra Sand og Hjem til Alle alliancen

Afbud Thomas Fredsted

Punkt 126: Eventuelt

21/24772

Afbud Thomas Fredsted

Punkt 127: Evaluering af dagens møde

21/24772

Afbud Thomas Fredsted

Punkt 128: Underskriftsside

21/24772

Sagsresume

Social- og Handicapudvalget skal godkende beslutningsprotokollen. For at godkende beslutningsprotokollen, skal hvert medlem underskrive ved at trykke på Godkend.

Afbud Thomas Fredsted