

DAGSORDEN Vækst- og Udviklingsudvalget d. 13-08-2026

Mødedato	Torsdag d. 13. august 2026 kl. 14:30
Mødested	Rådhuset, indg. A - lokale Nørre Vilstrup, 3. sal
Mødedeltagere	Helle Have, Cecilie Haaland, Jørgen Smed, Jette Jacobsen, Thomas Fredsted, Christian Schulz, Jakob Vindel Duedahl (Afbud)

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Kulturmiljøer former fremtiden - Haderslev bymidte, status.....	4
Vækstambition og vækstpolitikker.....	6
Godkendelse af tegningsmateriale for fugletårn og boardwalk på Aarø.....	8
Godkendelse af licitationsresultat på ankomstbygning og fugletårn på Aarø.....	10
Planstrategi 2027 - forberedelse af temamøde.....	12
Tørning Mølle - ansøgning.....	14
Hærvejsprojektet - status.....	16
Budgetopfølgning pr. 31. maj 2026.....	18
Politisk koordinering mellem udvalg.....	20
Gensidig orientering.....	21
Underskriftsside.....	22

Punkt 64: Godkendelse af dagsorden

25/30720

Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at

- dagsorden godkendes.

Procedure

Vækst-og Udviklingsudvalget 13. august 2026.

Afbud Jakob Vindel Duedahl

Punkt 65: Kulturmiljøer former fremtiden - Haderslev bymidte, status

26/263

Sagsresume

Orientering om status på det Realdania-støttede projekt Kulturmiljøer former fremtiden – Haderslev bymidte.

Formålet er at udvikle Haderslev bymidte med afsæt i byens kulturmiljø og kvaliteter, samtidig med at der skabes bedre rammer for byliv, bosætning, erhverv og turisme. Projektet gennemføres i 2026 med opsamling af eksisterende viden, baselinemåling og omsætning af analyserne til et samlet grundlag for fremtidige prioriteringer og investeringer i bymidten.

I forlængelse af udvalgsorienteringen den 7. maj 2026 gives på dette møde en orientering om resultaterne af de indledende faser samt et indledende overblik over udviklingspotentialer og indsatsområder.

Forvaltningen deltager i punktet.

Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at

- orienteringen tages til efterretning.

Sagsfremstilling

Haderslev Kommune har modtaget støtte fra den filantropiske forening Realdania til projektet Kulturmiljøer former fremtiden – Haderslev bymidte. Projektet gennemføres i 2026. Formålet er at udvikle Haderslev bymidte med afsæt i byens kulturmiljø og kvaliteter, samtidig med at der skabes bedre rammer for byliv, bosætning, erhverv og turisme. Projektet skal samle eksisterende viden, gennemføre en baselinemåling og omsætte analyserne til et samlet grundlag for fremtidige prioriteringer og investeringer i bymidten. Udvalget er orienteret den 4. februar 2026 om projektopstart (jf. bilag 1) og den 7. maj 2026 om projektstatus (jf. bilag 2).

Status på fase 2 – analyse og inddragelse

Fase 2 er nu gennemført. Formålet med fasen har været at skabe et solidt og fælles grundlag for den videre udvikling af bymidten gennem analyser og bred inddragelse. Der er gennemført en omfattende baselinemåling med spørgeskemabesvarelser, interviews med en bred kreds af lokale aktører, samt dialog og fælles byvandring med fokusgrupper og projektets følgegruppe. Analysen bygger på både eksisterende viden og ny dataindsamling og belyser såvel de fysiske forhold som brugen og oplevelsen af bymidten.

Hovedpointer fra analysen

Analyserne viser overordnet, at Haderslev bymidte er kendetegnet ved:

- Et stærkt og identitetsskabende kulturmiljø med tydelige historiske kvaliteter.
- En høj grad af tilfredshed og stolthed blandt byens borgere og brugere.
- En bymidte, der i høj grad bruges til handel og café-/restaurationsliv.

Samtidig peger analysen på, at:

- Bylivet og aktivitetsniveauet er mindre udviklet og rummer et væsentligt potentiale.
- Der er behov for at styrke sammenhængen i bymidten, både funktionelt og oplevelsesmæssigt.
- Kulturmiljøet i højere grad kan anvendes aktivt som drivkraft for udvikling.

Potentialer

Resultatet af de indledende faser peger på en række centrale temaer, som danner grundlag for det videre arbejde:

- Kulturmiljø som drivkraft: Kulturarven kan i højere grad aktiveres som afsæt for byliv, erhverv og turisme.
- Byliv og mødesteder: Udvikling af pladser og byrum med bedre rammer for ophold og aktiviteter.
- Bedre samspil i bymidten: Styrket sammenhæng mellem handel, kultur, hverdagsliv og ophold.
- Baggårde og mindre byrum: Udnyttelse af baggårde, passager og mindre byrum til nye funktioner og opholdskvaliteter.
- Grønne og blå kvaliteter: Styrket kobling til naturen, herunder Damparken, samt mere grønt i byen.
- Mobilitet og sammenhæng: Forbedret tilgængelighed, wayfinding og balance mellem trafik, parkering og byliv.
- Prioritering og realiserbarhed: Fokus på indsatser med størst effekt og som kan gennemføres i samarbejde med aktører.

Det videre forløb

Resultaterne fra fase 2 danner grundlag for det videre arbejde i projektets næste faser, hvor der arbejdes med:

- Udpegning og prioritering af konkrete udviklingsområder.
- Udvikling af scenarier og eksempelprojekter.
- Udarbejdelse af et samlet tiltagskatalog og plan.

I den kommende fase vil relevante bygningsejere og ejendomsaktører blive inddraget med henblik på at kvalificere udviklingsmulighederne. Der vil være fokus på:

- Balancen mellem bevaring og udvikling.
- Nænsom transformation.
- Udvikling af realiserbare projekter i samarbejde med relevante aktører.

Der planlægges et åbent borgermøde i forbindelse med Kulturdagene 6100Minutter i slutningen af august 2026. Her vil resultaterne fra fase 2 blive præsenteret, og offentligheden vil få mulighed for at bidrage med input til det videre arbejde.

Procedure

Vækst- og Udviklingsudvalget 13. august 2026

Bilag

Kopi Sag 13 - Projekt for Haderslev bymidte, 4.februar 2026

Kopi sag 46 Kulturmiljøer former fremtiden - Haderslev Bymidte, status 7.maj 2026

Punkt 66: Vækstambition og vækstpolitikker

21/974

Sagsresume

Beslutning om retning for genbesøg af vækstambition og vækstpolitikker.

Kommunalbestyrelsens vedtagelse af ny vision for Haderslev Kommune giver anledning til et genbesøg af den nuværende vækstambition og de tilhørende vækstpolitikker. Udvalget beslutter - på baggrund af en drøftelse – retningen for genbesøg af vækstambition og vækstpolitikker. Formålet er, at processen harmonerer med den grad af justering, som udvalget ønsker.

Beslutningskompetencen ligger i Vækst- og Udviklingsudvalget.

Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at

- retning for genbesøg af vækstambition og vækstpolitikker besluttet.

Sagsfremstilling

Kommunalbestyrelsen vedtog i juni 2026 en vision for Haderslev Kommune, som beskriver den overordnede politiske retning for kommunens udvikling (se bilag 1). Vedtagelsen af den nye vision giver anledning til et genbesøg af nuværende vækstambition og vækstpolitikker. Det kan indebære overvejelser om, hvorvidt vækstambitionen skal videreføres i sin nuværende form, om visionen giver anledning til justeringer, eller noget helt tredje. Med denne sag har udvalget mulighed for at sætte retning for genbesøg af vækstambitionen og vækstpolitikkerne. Sagen omhandler ikke velfærdsambitionen. Den vil have en særskilt proces, som vil involvere de relevante udvalg.

Overskriften for gældende vækstambition er Mere vækst og bedre velfærd. Vækstambitionen udgør en central ramme for kommunens vækstindsats og er bygget op om tre vækstspor, hhv. uddannelse, bosætning og arbejdspladser. Det daværende byråd har i 2021 vedtaget konkrete 2030-mål for de tre vækstspor: 250 flere i uddannelse, 500 flere indbyggere og 1.000 flere arbejdspladser (Vækstambition 2030 i bilag 2). Vækst- og Udviklingsudvalget orienteres årligt om status på de tre vækstspor – seneste status den 2. december 2025 (bilag 3).

2030-ambitionerne udmøntes via tre vækstpolitikker med prioriterede indsatsområder. Erhvervspolitik 2023-2026, Bosætningspolitik 2023-2026 og Uddannelsespolitik 2023-2026 er udviklet af Vækst- og Udviklingsudvalget med en bred og omfattende inddragelsesproces og vedtaget af Kommunalbestyrelsen i 2022-2023 (vækstpolitikker i bilag 4-6). Det vurderes, at politikkerne fortsat kan anvendes i 2027, indtil evt. nye vækstpolitikker er færdigudviklet.

Vækst- og Udviklingsudvalget godkender årlige handleplaner for de tre vækstpolitikker (handleplanerne for 2026 i bilag 7).

Et genbesøg af den nuværende vækstambition kan bl.a. omfatte overvejelser om:

- vækstspor
- eventuelle måltal

- mulige slut-år for måltalsopfyldelse
- om den tidligere inddragelsesproces også skal lægges til grund for en evt. opdateret vækstambition.

I forhold til vækstpolitikkerne kan det overvejes, om de nuværende politikker kan opdateres, eller om der skal igangsættes en længere og mere omfangsrig proces.

Det er forvaltningens vurdering, at det er muligt at bygge videre på det eksisterende grundlag og den tidligere omfangsrige inddragelsesproces. I forlængelse heraf lægger forvaltningen op til, at de tre eksisterende vækstspor (uddannelse, bosætning og arbejdspladser) fastholdes, samt at vækstpolitikkerne opdateres, så de i højere grad afspejler den nye vision. De tre politikkers visuelle udtryk kan evt. forenkles, så de fremstår mere sammenhængende og tidssvarende.

En hensigtsmæssig proces kan i så fald være, at hvert af de tre vækstspor behandles som særskilte temadrøftelser på udvalgmøderne i efteråret 2026. Det vil give udvalget mulighed for at drøfte retning, prioriteringer og eventuelle justeringer inden for hvert spor. På den baggrund kan administrationen efterfølgende forelægge forslag til en opdateret vækstambition og dernæst forslag til opdaterede vækstpolitikker.

Procedure

Vækst- og Udviklingsudvalget 13. august 2026.

Bilag

Haderslev Kommune Vision.pdf

Vækstambition-2030-haderslev-kommune

Status på 2030-ambitioner. VUU dec. 2025

Erhvervspolitik

Bosætningspolitik

Uddannelsespolitik

Væksthandleplaner 2026

Afbud Jakob Vindel Duedahl

Punkt 67: Godkendelse af tegningsmateriale for fugletårn og boardwalk på Aarø

24/13041

Sagsresume

Sagsresume

Beslutning om godkendelse af tegningsmateriale for fugletårn og boardwalk på Aarø.

Der er udarbejdet et projekt for fugletårn og boardwalk på Aarø. Anlæggene er en del af udviklingsprojektet Aarø Naturø. Projekterne er dermed støttet af Nordea-fonden. Projekterne er blevet til på baggrund af dialog med beboere, foreningsliv og andre interessenter.

Beslutningskompetencen ligger i Vækst- og Udviklingsudvalget.

Indstilling

Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at

- tegningsmaterialet for fugletårn og boardwalk på Aarø godkendes.

Sagsfremstilling

Fugletårnet erstatter et eksisterende fugletårn på samme placering. Det er indrettet med plads til formidling i basen, hvor der også er læ og siddemulighed for ældre og gangbesværede. Tårnet fungerer som et pejlemærke, der er synligt fra store dele af øen. Det giver ikke blot mulighed for at observere det rige fugleliv omkring Aarø Kalv, men også udsigt over Lillebælt med Fyn og de mindre øer og holme nord for Aarø. Tårnet har åbninger i alle 4 sider, så også de omgivende grænsningsarealer kan overskues fra tårnet. En del af disse åbninger kan lukkes med skydelåger. Tårnet er udstyret med en bæk og en fastmonteret kikkert. Trappen er udført så den opfylder bygningsreglementet, og er dermed væsentligt mere sikker end den nuværende (tegninger og visualiseringer i bilag 1-6).

Tårnet udføres i et arkitektonisk udtryk svarende til den kommende nye ankomstbygning på havnen med et lavt sadeltag med stort udhæng og træbeklædte sider. Anlæg af tårnet er udbudt sammen med ankomstbygningen, for at sikre ensartethed med samme entreprenør og den bedste pris på opgaven. Licitationsresultatet foreligger på nuværende tidspunkt og behandles i sag 68 på dette møde. Eventuelle ændringer til tegningerne vedrørende fugletårnet vil blive indarbejdet og forhandlet på plads med den vindende entreprenør.

Boardwalken giver mulighed for en tryk og trafiksikker færdsel for fodgængere mellem havnen og resten af øen. Den forløber tæt på sydsiden af den eksisterende vej/bro. Den udføres i ubehandlet træ og med håndliste med indbygget diskret belysning. Midtvejs på boardwalken er en mindre udvidelse, der giver mulighed for at standse op og betragte vådområdet og dets dyreliv. Mod øst går boardwalken over i en sti, der føres gennem højvandmuren som er en del af diget, der beskytter øen. Åbningen kan lukkes med særlige bjælker på samme måde som den eksisterende åbning, hvor vejen er ført igennem. Denne løsning kræver en godkendelse efter kystbeskyttelsesloven (tegninger og visualiseringer i bilag 7-9).

Økonomiske forhold

De to anlægsprojekter er støttet af Nordea-fonden, og finansieres dermed gennem både kommunale og eksterne midler: Fugletårnet har en samlet anlægsøkonomi på ca. 1,2 mio. kr. og boardwalken har en samlet anlægsøkonomi på 1,5 mio. kr.

Anlægsmidlerne er frigivet d. 17. december 2024 under projekt Aarø Naturø.

Procedure

Vækst- og Udviklingsudvalget 13. august 2026.

Bilag

Fugletårn Fremtidig facader

Fugletårn Fremtidig snit x-x

Fugletårn Fremtidig snit y-y

Fugletårn Fremtidige planer

Fugletårn 01 sortsol

Fugletårn_02

Boardwalk - Snit

Boardwalk - Situationsplan

Boardwalk - 3D

Afbud Jakob Vindel Duedahl

Punkt 68: Godkendelse af licitationsresultat på ankomstbygning og fugletårn på Aarø

24/13041

Sagsresume

Beslutning om godkendelse af licitationsresultat for ankomstbygning på Aarø Havn og fugletårn på Aarøs østkyst.

Der er gennemført et udbud i hovedentreprise på ny ankomstbygning på Aarø Havn og nyt fugletårn på Aarøs østkyst. Ankomstbygningen skal erstatte eksisterende servicebygning og indeholder bl.a. formidling, toiletter og baderum. Fugletårn og ankomstbygning er de første projekter under udviklingsprojekt Aarø Naturø støttet af Nordea-fonden. Projektet er blevet til på baggrund af omfattende dialog med, beboere, foreningsliv og andre interessenter. Projektet har desuden en tilladelse fra By-, Land- og Kirkeministeriet ifm. en forsøgsordning for kyst- og naturturisme.

Beslutningskompetencen ligger i Vækst- og Udviklingsudvalget

Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at

- licitationsresultat godkendes.

Sagsfremstilling

Ankomstbygning på Aarø Havn og fugletårn på Aarøs østkyst har været i udbud i hovedentreprise i perioden 10. juni til 3. juli 2026. Der var inviteret fem virksomheder til at afgive bud, hvoraf fire har afgivet tilbud. Opgaven tildeles efter kriteriet laveste pris.

Billigste tilbud er modtaget fra CAWO A/S og lyder på 6,669 mio. kr. ekskl. moms., se bilag 1.

Licitationsresultatet fordeler sig således:

- Ankomstbygning: 6,219 mio. kr. ekskl. moms.
- Fugletårn: 0,449 mio. kr. ekskl. moms.

Der er samlet afsat 9,7 mio. kr. ekskl. moms til ankomstbygningen. Udgifter til anlægsarbejder vedr. ankomstbygning forventes at kunne rummes inden for anlægsbevillingen ligesom øvrige udgifter forventes at kunne rummes inden for bevillingen. Øvrige udgifter, der skal dækkes af anlægsbevillingen, er bl.a. indledende undersøgelser, landmåler, rådgivning, tilslutningsbidrag, løst og fast inventar samt diverse bygherreleverancer herunder genbrugte byggematerialer.

Til fugletårnet er samlet afsat ca. 1,2 mio. kr. ekskl. moms. Der forventes et overskud på dette projekt, som overføres til projekterne med boardwalk på Aarø og parkeringsplads i Aarøsund. Øvrige udgifter, der skal dækkes af anlægsbevillingen, er bl.a. landmåler, rådgivning og bygherreleverancer herunder genbrugte byggematerialer.

I henhold til kommunens byggestyringsregler skal Vækst- og Udviklingsudvalget godkende licitationsresultatet, inden kommunen indgår kontrakt.

Økonomiske forhold

De to anlægsprojekter er støttet af Nordea-fonden, og finansieres dermed gennem både kommunale og eksterne midler. Der er samlet set afsat 9,7 mio. kr. ekskl. moms til ankomstbygningen og 1,2 mio. kr. ekskl. moms til fugletårnet. Anlægsmidlerne er frigivet d. 17. december 2024 under projekt Aarø Naturø.

Procedure

Vækst- og Udviklingsudvalget 13. august 2026

Bilag

AARØ_Licitationsresultat

Afbud Jakob Vindel Duedahl

Punkt 69: Planstrategi 2027 - forberedelse af temamøde

25/16505

Sagsresume

Drøftelse af afsættet for Kommunalbestyrelsens temamøde den 1. september 2026 om Planstrategi 2027.

Formålet med det kommende temamøde i Kommunalbestyrelsen er at give en fælles introduktion til planstrategiarbejdet samt drøftelse af Planstrategi 2027's form, indhold, revisionstemaer og sammenhænge til andet strategisk arbejde.

Beslutningskompetencen ligger ved Vækst- og Udviklingsudvalget.

Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at:

- Udvalget drøfter afsættet for det kommende temamøde i Kommunalbestyrelsen.

Sagsfremstilling

Udvalget godkendte den 7. maj 2026 (sag 44) oplæg til tilgang og proces for arbejdet med Planstrategi 2027, jf. bilag 1.

Vækst- og Udviklingsudvalget bedes drøfte afsættet for det kommende temamøde i Kommunalbestyrelsen den 1. september 2026. Formålet med sagen er at kvalificere rammerne for temamødet (form, indhold og fokus). Udvalget bedes særligt komme med overvejelser om egen rolle på temamødet samt den ønskede effekt, herunder hvordan temamødet bedst understøtter en fælles politisk retning og et solidt grundlag for det videre arbejde med Planstrategi 2027.

Formål med Kommunalbestyrelsens temamøde:

- En fælles introduktion til planstrategiarbejdet, herunder proces og tidsplan, samt det fælles planstrategiarbejde i Trekantområdet og samarbejdet med de sønderjyske kommuner.
- Drøftelse af form og indhold af planstrategi.
- Drøftelse af kobling mellem planstrategi og pejlemærkerne i Kommunalbestyrelsens vision, som behandlet på Kommunalbestyrelsens møde den 24. juni 2026.
- Drøftelse af aktuelle emner, revisionstemaer og sammenhænge mellem planstrategi og andet strategisk arbejde.

Forud for temamødet den 1. september 2026 fremsendes følgende til Kommunalbestyrelsen:

- Gældende Planstrategi 2023.
- Oversigt over foreslåede revisionstemaer og strategiske sammenhænge, som bedes drøftet med henblik på at vurdere, om temaerne er relevante, hvordan de bør prioriteres, og hvordan de spiller sammen med Kommunalbestyrelsens vision.

Proces- og tidsplan for arbejdet med Planstrategi 2027 fremgår af bilag 2.

Procedure

Vækst- og Udviklingsudvalget 13. august 2026.

Bilag

Kopi Sag 44 Planstrategi 2027 - godkendelse af proces, 7.maj 2026

Proces og tidsplan P27

Afbud Jakob Vindel Duedahl

Punkt 70: Tørning Mølle - ansøgning

26/10318

Sagsresume

Vækst- og Udviklingsudvalget tager stilling til fornyet ansøgning fra Tørning Mølle.

Den Selvejende Institution Tørning Mølle ansøger om midler til at opdatere kort og vejvisning for stier omkring Tørning Mølle. Ansøgningen følger af Vækst- og Udviklingsudvalgets beslutning den 4. juni 2026, hvor Tørning Mølle blev opfordret til at fremsende fornyet ansøgning på et mindre og mere konkret projekt.

Beslutningskompetencen ligger i Vækst- og Udviklingsudvalget.

Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at

- udvalget tager stilling til ansøgningen fra Tørning Mølle, herunder de økonomiske forhold som beskrevet i økonomiafsnittet.

Sagsfremstilling

Vækst- og Udviklingsudvalget behandlede på mødet den 4. juni 2026 (sag 55) ansøgning fra Den Selvejende Institution Tørning Mølle om en 3-årig samarbejdsaftale, hvor Haderslev Kommune bl.a. skulle yde tilskud til Tørning Mølles arbejde med at forbedre mulighederne for adgang til områdets stier og naturområder. Udvalget besluttede, med henvisning til det aktuelle udviklingsarbejde med ekstern fond, at opfordre Tørning Mølle til at fremsende en fornyet ansøgning på et konkret projekt, som kan understøtte den samlede udviklingsplan.

I forlængelse af udvalgsbeslutningen har Tørning Mølle fremsendt fornyet ansøgning om midler til et konkret projekt. Der søges om i alt 0,048 mio. kr. til at opdatere kort og informationsskiltning i området ved Tørning Mølle – konkret ”Tunneldalstierne” og stien omkring Stevning Dam (Fornyet ansøgning fra Tørning Mølle i bilag 1).

Økonomiske forhold

Der søges om i alt 0,048 mio. kr. til at opdatere kort og vejvisning ved Tørning Mølle fordelt på:

- Skilte: 0,018 mio. kr.
- Opsætning af materiel: 0,012 mio. kr.
- Stolper og materiel: 0,012 mio. kr.
- Foldere/hjemmesider: 0,006 mio. kr.

Med budgetforliget i 2023 er der afsat 0,5 mio. kr. årligt til styrket turismeindsats, herunder udgifter til fjord- og dambåde. Tilskuddet til DSI Tørning Mølle kan afholdes indenfor dette budget.

Procedure

Vækst- og Udviklingsudvalget 13. august 2026.

Bilag

Fornyet ansøgning fra Tørning Mølle, 17. juni 2026.pdf

Punkt 71: Hærvejsprojektet - status

22/18858

Sagsresume

Orientering om status for udviklingsarbejdet langs Hærvejen, herunder indfrielsen af de politisk godkendte kvalitetsstandarder fra 2023 i Haderslev Kommune, samt introduktion af en ny strategi for perioden 2026 til 2030.

Hærvejsprojektet er relevant for Vækst- og Udviklingsudvalgets arbejde med udmøntning af vækst- og turismepolitikkerne.

Indstilling

Direktøren for Børn og Kultur indstiller, at

- orienteringen tages til efterretning.

Sagsfremstilling

Samarbejdet om Hærvejen blev formaliseret i 2022 på tværs af 15 medlemskommuner for at udvikle ruten til en destination med international tiltrækningskraft. For at sikre en ensartet høj kvalitet godkendte kommunerne i 2023 en fælles Kvalitetsstandard for Hærvejen med bindende mål for henholdsvis 2026 og 2032. I Haderslev Kommune består Hærvejen af 38,6 kilometer vandrerute og 31 kilometer cykelrute, hvor forvaltningen prioriterer at omsætte de overordnede visioner til konkrete indsatser på fire centrale geografiske knudepunkter: Oksenvad og omegn, Vojens bymidte, Tørning Mølle og Vedsted Sø.

Forvaltningen har i februar 2026 evalueret ruterne i kommunen i forhold til 2026-målene. Evalueringen viser, at en række målsætninger vedrørende afmærkning, skiltning, overnatningsfaciliteter samt trafikssikkerhed er opfyldt eller i drift. Der udestår dog fortsat en række opmærksomhedspunkter, som forvaltningen undersøger nærmere (Bilag 1).

Foreningen Udvikling Hærvejen har i juni 2026 udgivet en ny strategi. Visionen er at styrke Hærvejen som en ikonisk vandre- og cykelrute, der fremmer unikke oplevelser, understøtter den lokale sundhed og skaber bæredygtig, lokal udvikling med afsæt i turismevækst. Strategien introducerer fem centrale indsatsområder, som der arbejdes med fremadrettet (Bilag 2):

- Ruten: Videreudvikling og vedligehold af rutens kvalitet, herunder aktivering af de kulturhistoriske fortællinger og rekreative oplevelser i naturen.
- Services: Styrkelse af Hærvejens støttefunktioner via etablering af stærke knudepunkter samt udvidelse af overnatningskapaciteten og det lokale værtskab.
- Formidlingen: Optimering af markedsføringen mod prioriterede nationale og internationale markeder i samarbejde med destinationsselskaberne samt udbredelse af "Hærvejens Perler" som kvalitetsrundturer.
- Vidensgrundlaget: Etablering af et langsigtet set-up for indsamling af brugerdata samt omsætning af disse indsigter til konkrete, handlingsanvisende produktforbedringer.
- Samarbejdet: Styrkelse af organiseringsmodellen på tværs af aktører samt mobilisering af lokalt engagement i samspil med Destination Sønderjylland, erhvervsliv, foreninger og frivillige.

Udviklingen vil fremadrettet blive styret efter syv fælles udviklingsprincipper, herunder at øge kvaliteten, tænke i alle sæsoner samt at koncentrere udviklingen ved at bygge ovenpå det, der allerede eksisterer.

Økonomiske forhold

I Budgetforliget 2024-2027 blev der afsat 0,3 mio. kr. til udviklingssamarbejde for Hærvejen. Haderslev kommune bidrager med et årligt medlemskab til Udvikling Hærvejen, som i 2026 er på 0,171 mio. kr. Derudover finansierer

Haderslev kommune forprojektet ”Knudepunkt Tørning Mølle” med 0,5 mio. kr.

Procedure

Kultur- og Fritidsudvalget 2. juni 2026

Vækst- og Udviklingsudvalget 13. august 2026

Bilag

Bilag 1.Kvalitetsstandard rapport

Bilag 2.Hærvejen strategidokument

Afbud Jakob Vindel Duedahl

Punkt 72: Budgetopfølgning pr. 31. maj 2026

26/7691

Sagsresume

Orientering om udvalgets aktuelle økonomi gennem budgetopfølgningen pr. 31. maj 2026.

Budgetopfølgningen viser at der pr. 31. maj 2026 er forbrugt 58,4 % af udvalgets nettodriftsbudget og 3,1 % af anlægsbudgettet.

Det forventes på nuværende tidspunkt, at Vækst- og Udviklingsudvalget slutter året med et mindreforbrug på 3,2 mio. kr. på drift, mens der overføres 12,0-14,0 mio. kr. på anlægsprojekter.

Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at

- Udvalget tager orienteringen til efterretning.

Sagsfremstilling

Budgetopfølgningen for udvalget er opdateret med korrigeret budget og forbrug pr. 31. maj 2026. Oversigten viser nettodriftsudgifter, samt en oversigt for anlægsprojekter. Ved et lineært forbrug hen over året ville forbrugsprocenten på nuværende tidspunkt være 42 %.

I tabel 1 nedenfor vises nettodriftsudgifterne opgjort mere detaljeret.

Tabel 1:

Drift - beløb i mio. kr.	2026			2025
	Korr. budget	Forbrug	Forbrugs %	Forbrugs %
Erhvervsudvikling og turisme	15,4	9,7	63,1 %	67,2 %
Vækstinitiativer	1,3	0,1	8,8 %	14,1 %
Vojens Lufthavn	0,9	0,4	48,9 %	57,2 %
I alt	17,6	10,2	58,4 %	63,6 %

”+” betyder udgifter/mindre indtægter/træk på kassen. ”-” betyder indtægter/mindre udgifter/henlæggelser.

Afrundingsdifferencer kan forekomme.

Driftsudgifter

Det samlede forbrug på drift under Vækst- og Udviklingsudvalget pr. 31. maj 2026 er på 10,2 mio. kr. Dette svarer til 58,4 % af det samlede budget på drift.

En del af udvalgets faste årlige udgifter afregnes i starten af året (fx kontingenter til Erhvervshus Sydjylland, Destination Sønderjylland og Haderslev Erhvervsråd). Ligeledes er budgettet til fundraiser udmøntet.

Forbrugsprocenten er lavere end på samme tidspunkt sidste år. Det skyldes bl.a., at udvalget med vedtagelsen af den nye styrelsesvedtægt fik overført 1 mio. kr. fra Ungeudvalget til Campus-udvikling og med seneste budgetforlig fik bevilget 1 mio. kr. til styrkelse af detailhandlen og turisme.

Vojens Lufthavn har i årets første fem måneder haft højere indtægter fra salg af brændstof, handling (håndtering af fly og passagerer), huslejeindtægter m.v. sammenlignet med samme periode sidste år. De øgede indtægter medfører lavere nettoudgifter, hvilket afspejles i en lavere forbrugsprocent.

I tabel 2 vises udvalgets budget og forbrug på anlægsprojekter.

Tabel 2:

Anlæg - beløb i mio. kr.	2026		
	Korr. budget	Forbrug	Forbrugs %
Strategiske udviklingsplaner i Haderslev	4,5	0,0	0,0 %
Udviklingsprojekt Basen	1,6	0,2	9,3 %
Årø turismeudvikling	1,0	0,0	0,0 %
Årø Naturø	4,2	0,3	8,0 %
Belysning i byrum	2,4	0,0	0,0 %
Legepladser i Vojens og Haderslev	2,0	0,0	0,0 %
I alt	15,7	0,5	3,1 %

”+” betyder udgifter/mindre indtægter/træk på kassen. ”-” betyder indtægter/mindre udgifter/henlæggelser.

Afrundingsdifferencer kan forekomme.

Anlæg

Det samlede forbrug på anlæg udgør 0,5 mio. kr. Dette svarer til, at der er forbrugt 3,1 % af anlægsbudgettet pr. 31. maj 2026.

Procedure

Vækst- og Udviklingsudvalget 13. august 2026.

Afbud Jakob Vindel Duedahl

Punkt 73: Politisk koordinering mellem udvalg

25/30720

Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at

- punktet drøftes.

Procedure

Vækst- og Udviklingsudvalget 13. august 2026.

Afbud Jakob Vindel Duedahl

Punkt 74: Gensidig orientering

25/30720

Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at

- punktet drøftes.

Sagsfremstilling

Orientering om procesplan for Styrkede Uddannelsesmiljøer

Forvaltningen orienterer om procesplan for Styrkede Uddannelsesmiljøer på mødet.

Procedure

Vækst- og Udviklingsudvalget 13. august 2026

Afbud Jakob Vindel Duedahl

Punkt 75: Underskriftsside

25/30720

Sagsresume

Vækst- og Udviklingsudvalget skal godkende beslutningsprotokollen. For at godkende skal hvert udvalgsmedlem underskrive ved at trykke Godkend.

Procedure

Vækst- og Udviklingsudvalget 13. august 2026.

Afbud Jakob Vindel Duedahl