

REFERAT Vækst- og Udviklingsudvalget d. 05-03-2026

Mødedato Torsdag d. 05. marts 2026 kl. 14:30

Mødested Haderslev Erhvervsråd, Gåskærgade 28, Bygn. C, st.

Mødedeltagere Helle Have, Cecilie Haaland (Fravær), Jørgen Smed, Jette Jacobsen, Thomas Fredsted, Christian Schulz, Jakob Vindel Duedahl

Indholdsfortegnelse

Dagsorden.....	3
Introduktion - Haderslev Erhvervsråd.....	4
Introduktion - Destination Sønderjylland.....	6
Udviklingsplan Jyllands Østkyst Syd.....	8
Udvikling af stærke fortællinger - godkendelse af ansøgning om ekstra ekstern finansiering.....	10
Budgetprocessen 2027-2030.....	12
Regnskab 2025 og overførsler til 2026.....	14
Politisk koordinering mellem udvalg.....	16
Gensidig orientering.....	17
Underskriftsside.....	18

Punkt 18: Dagsorden

25/30720

Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at

- dagsorden godkendes.

Procedure

Vækst- og Udviklingsudvalget den 5. marts 2026.

Beslutning i Vækst- og Udviklingsudvalget den 05-03-2026

Godkendt

Fraværende:

Cecilie Haaland

Fraværende Cecilie Haaland

Punkt 19: Introduktion - Haderslev Erhvervsråd

24/12841

Sagsresume

Administrativ præsentation af Haderslev Erhvervsråd samt introduktion til erhvervsrådets erhvervsfremmeaktiviteter og samarbejde med Haderslev Kommune.

Direktøren for Haderslev Erhvervsråd deltager i punktet.

Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at

- orienteringen tages til efterretning.

Sagsfremstilling

I forlængelse af Vækst- og Udviklingsudvalgets godkendelse den 22. januar 2026 (sag 3) af program for introduktion til udvalgets område og opgaver gives i dette punkt en administrativ introduktion til samarbejdet med Haderslev Erhvervsråd. Erhvervsrådets direktør deltager i punktet.

Haderslev Kommune samarbejder med Haderslev Erhvervsråd via en samarbejdsaftale. Med aftalen yder Haderslev Kommune tilskud til, at Haderslev Erhvervsråd bidrager med erhvervsfremme-indsatser, der understøtter erhvervsudviklingen i kommunen og bidrager til at opfylde kommunens vækstambitioner. Kommunens samarbejde med erhvervsrådet varetages af Vækst- og Udviklingsudvalget.

Det tidligere vækst- og udviklingsudvalg har sammen med erhvervsrådet opdateret og forlænget samarbejdsaftalen til udgangen af 2028 (Samarbejdsaftale for 2026-2028 i Bilag 1). Med aftalen skal erhvervsrådet bidrage med erhvervsfremmeindsatser, der målrettes kommunens til enhver tid gældende erhvervspolitik (Erhvervspolitik for 2023-2026 i Bilag 2) med tilknyttede handleplaner (Væksthandleplaner for 2026 i Bilag 3). En del af kommunens tilskud til erhvervsrådet er øremærket til handelsaktiviteter i Vojens, Gram og Haderslev. I aftalen præciseres desuden, at synergier med kommunens uddannelses- og bosætningspolitikker skal søges inddraget.

Der gennemføres jf. samarbejdsaftalen halvårlige opfølgingsmøder mellem erhvervsrådets bestyrelse og Vækst- og Udviklingsudvalget – i sidste valgperiode afholdt i forbindelse med udvalgets møder i juni og december. Opfølgingsmøderne supplerer løbende møder og opfølgninger på administrativt niveau.

Økonomiske forhold

Den økonomiske ramme for samarbejdsaftalen er 4,875 mio. kr. i 2026, hvoraf de 0,72 mio. kr. afsættes til handelsaktiviteter i Vojens, Gram og Haderslev.

Procedure

Vækst- og Udviklingsudvalget 5. marts 2026.

Beslutning i Vækst- og Udviklingsudvalget den 05-03-2026

Taget til efterretning

Fraværende:

Cecilie Haaland

Bilag

Samarbejdsaftale med HER 2026-28.pdf

Erhvervs politik for Haderslev Kommune 2023-2026.pdf

Vækstplan 2026 .pdf

Fraværende Cecilie Haaland

Punkt 20: Introduktion - Destination Sønderjylland

26/3241

Sagsresume

Administrativ præsentation af Destination Sønderjylland samt introduktion til Destination Sønderjyllands bidrag til turismeudvikling og turismefremme for Haderslev Kommune.

Direktøren for Destination Sønderjylland deltager i punktet.

Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at

- orienteringen tages til efterretning.

Sagsfremstilling

I forlængelse af Vækst- og Udviklingsudvalgets beslutning den 22. januar 2026 (sag 3) af program for introduktion til udvalgets område og opgaver gives i dette punkt en administrativ introduktion til samarbejdet med Destination Sønderjylland. Destination Sønderjyllands direktør deltager i punktet.

Haderslev Kommune er medlem af Foreningen Destination Sønderjylland og har suppleret medlemskabet med en samarbejdsaftale. Med samarbejdsaftalen yder Haderslev Kommune tilskud til Destination Sønderjyllands varetagelse af den lokale udvikling af turismeservice og turismefremme. Varetagelsen skal understøtte kommunens turismepolitik og vækstambitioner. Kommunens medlemskab og samarbejde af/med Destination Sønderjylland varetages af Vækst- og Udviklingsudvalget.

Foreningen Destination Sønderjyllands hovedformål er, jf. foreningens vedtægter, at varetage turismefremmeaktiviteter for de fire sønderjyske medlemskommuner, herunder at udvikle destinationens turismeprodukt og tiltrække flere turister. Foreningen skal varetage overordnede opgaver med produktudvikling, eventudvikling, gennemførelse af events, markedsføring og kompetenceudvikling i turisterhvervet. Bestyrelsen udgøres af borgmestrene samt en turistaktør for hver af de deltagende kommuner (vedtægter for Foreningen Destination Sønderjylland i Bilag 1).

Det tidligere Vækst- og Udviklingsudvalg har supplerende til medlemskabet indgået samarbejdsaftale med Destination Sønderjylland om tilskud til destinationens varetagelse og udvikling af turismeservices og turismefremmeaktiviteter for Haderslev Kommune. Aftalen er revideret i 2025, bl.a. for at understøtte udmøntningen af Haderslev Kommunes Turismepolitik og for at præcisere ønsket om inddragelse af lokale aktører og erhverv i turismeudviklingen. Samarbejdsaftale med Destination Sønderjylland 2026-2028 i Bilag 2. Turismepolitik for Haderslev Kommune i Bilag 3. Forvaltningen planlægger en nærmere introduktion til turismepolitikken i forbindelse med et senere udvalgsmøde.

Destination Sønderjylland skal med aftalen drive bemandet turistkontor centralt beliggende i Haderslev by samt udvikle og markedsføre Haderslev Kommune som attraktiv turistdestination. Destinationen skal bl.a. bidrage til at udvikle og markedsføre lokale events og attraktioner og understøtte/supplere den eksterne branding, som leveres ved Haderslev Kommunes medlemskab af Destination Sønderjylland.

Som supplement til løbende møder og opfølgninger på administrativt niveau gennemføres jf. samarbejdsaftalen årlige opfølgingsmøder mellem Vækst- og Udviklingsudvalget og Destination Sønderjylland. Opfølgingsmøderne har i sidste valgperiode været afholdt i forbindelse med udvalgets møder oktober/november.

Økonomiske forhold

Kommunernes medlemsbidrag udgøres af et beløb pr. indbygger plus moms. I 2025 udgjorde Haderslev Kommunes bidrag 2,1 mio. kr. Bidraget reguleres årligt med den kommunale fremskrivningsproces.

Den økonomiske ramme for samarbejdsaftalen er 1,0 mio. kr. i 2023. Der indeksreguleres med den af KL anvendte reguleringsfaktor for køb af eksterne tjenesteydelser, og der reguleres med den af Haderslev Kommunalbestyrelse vedtagne sats for generelle besparelser på tværs af udvalg til skabelse af økonomisk råderum (omstillingsbidrag). I 2026 udgør tilskuddet 1,1 mio. kr.

Procedure

Vækst- og Udviklingsudvalget 5. marts 2026.

Beslutning i Vækst- og Udviklingsudvalget den 05-03-2026

Taget til efterretning

Fraværende:

Cecilie Haaland

Bilag

Vedtægter for Foreningen Destination Sønderjylland.pdf

Samarbejdsaftale Haderslev Kommune og DSSJ 2026-2028.pdf

Turismepolitik for Haderslev Kommune 2025.pdf

Fraværende Cecilie Haaland

Punkt 21: Udviklingsplan Jyllands Østkyst Syd

26/2500

Sagsresume

Orientering om Udviklingsplan Jyllands Østkyst Syd.

Med støtte fra Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse, Realdania og Dansk Kyst- og Naturturisme har kommunerne og destinationsselskaberne langs den sydlige del af Jyllands Østkyst fra Odder til Sønderborg i fællesskab udarbejdet en udviklingsplan for turisme i ovennævnte område. Planen er godkendt af kommunaldirektørerne i de 10 kommuner. Tilsvarende planer er udarbejdet for de to nordlige dele af østkysten.

Formålet med udviklingsplanen er at skabe grundlaget for et markant løft af turismen langs hele Jyllands Østkyst. Planen skal medvirke til at skabe mere vækst, udvikling og livskvalitet i området - i balance med lokale natur- og kulturværdier.

Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at

- orienteringen tages til efterretning.

Sagsfremstilling

Udviklingsplan Jyllands Østkyst Syd er blevet til gennem en omfattende proces med medvirken af alle de omfattede kommuner og destinationsselskaber samt DKNT (Dansk Kyst- og Naturturisme) og to konsulentfirmaer.

Udviklingsplanen bygger på en fælles analyse og et strategisk grundlag for hele Jyllands Østkyst. På dette fundament er der udarbejdet tre særskilte udviklingsplaner for henholdsvis Nord, Midt og Syd, som omfatter lokale styrker, udfordringer og potentialer. Samlet set skaber planerne en fælles retning og lægger op til relevante lokale prioriteringer.

En central ambition i udviklingsplanen er princippet om at turisme skal indgå i al planlægning. Det betyder, at turisme tænkes ind i relevante planer som kommuneplaner, udviklings- og visionsplaner, mobilitetsplaner, bymidteplanlægning og planlægning af ny natur. Her er Haderslev Kommune allerede langt, idet der både er udarbejdet turistpolitiske overvejelser, som en del af kommuneplanen, og en egentlig turismepolitik.

Et vigtigt budskab i udviklingsplanen er, at Jyllands Østkyst Syd ikke har forløst sit potentiale på turismeområdet. Det konstateres at:

- Turismeforbruget udgør ca. en fjerdedel af det samlede nationale turismeforbrug, men har potentiale til en højere andel (op mod 30 pct.)
- Den turismeskabte værditilvækst ligger under landsgennemsnittet
- Erhvervsturismen udgør blot 25 pct. af den samlede turisme i regionen (med lokale forskelle), men har potentiale til en højere andel
- Udnyttelsen af feriehuse som overnatningsform ligger under landsgennemsnittet
- Værelsesudnyttelsen på hoteller og feriecentre er lavere end for landet som helhed

Planen peger dermed på et behov for, at der etableres bedre overnatningsmuligheder og attraktioner for at få andel i den omsætning og det bosætningspotentiale, der ligger i turisterhvervet.

Planen er bygget op omkring 6 udviklingsprincipper, der minder meget om pejlemærkerne i den netop vedtagne turismepolitik for Haderslev Kommune:

- Koncentrer udviklingen
- Benyt og beskyt
- Styrk lokale særkender
- Øg kvaliteten
- Tænk i flere sæsoner
- Sammentænk investeringer

Geografisk er der udpeget 6 "kraftcentre", hvoraf det ene omfatter dele af Haderslev Kommune sammen med dele af Aabenraa Kommune. Haderslev og Aabenraa beskrives som centrale ankomststeder og oplevelsesmål, hvor de velbevarede bymidter, havnemiljøer og kulturinstitutioner bidrager til områdets identitet. Derudover fremhæves Haderslev for Domkirken og udpegningen som nationalt kulturmiljø. Det er disse kvaliteter, der skal danne grundlag for en satsning på en øget helårsturisme.

Derudover er der udpeget 4 "stærke feriesteder". Et af dem er Aarøsund og Aarø. Det er her især Gammelbro Camping, som er Danmarks største campingplads, der gør udslaget, men også satsningen Aarø Naturø, som indeholder konkrete investeringer i turismeinfrastruktur på Aarø og i Aarøsund.

Det er nu op til de enkelte kommuner, i samarbejde med turismeerhvervet, Destination Sønderjylland og andre aktører, at udmønte udviklingsplanen i konkrete handlinger og praksis. Udviklingsplanen peger på en række styrkepositioner generelt på Jyllands Østkyst og lokalt i de enkelte "kraftcentre" som kan danne grundlag for et stærkere turismeerhverv og en mere bæredygtig turisme. Udpegningen af kraftcenter og stærkt feriecenter kan bidrage til at understøtte fondsansøgninger vedrørende turismeudvikling i forlængelse af udviklingsplanen.

Procedure

Vækst- og Udviklingsudvalget 5. marts 2026.

Beslutning i Vækst- og Udviklingsudvalget den 05-03-2026

Taget til efterretning

Fraværende:

Cecilie Haaland

Bilag

Bilag 2 - Kort udgave af udviklingsplan

Bilag 1 - Udviklingsplan

Fraværende Cecilie Haaland

Punkt 22: Udvikling af stærke fortællinger - godkendelse af ansøgning om ekstra ekstern finansiering

26/3527

Sagsresume

Beslutning om godkendelse af, at der udarbejdes ansøgning om ekstra ekstern finansiering til udvikling af turismefortællinger.

Det tidligere Vækst- og Udviklingsudvalg har afsat 0,2 mio. kr. til projekt udvikling af stærke fortællinger for fire prioriterede turismeudviklingsområder: Lillebælt & Aarø, Haderslev by-fjord-dam, Hærvejen med knudepunkter samt og Gram Slot og Hedelandskabet.

Der er åbnet mulighed for at løfte udviklingsprojektet med eksterne midler gennem Dansk Kyst- og Naturturismes ansøgningsrunde under Udviklingsplanen for Jyllands Østkyst. Forvaltningen foreslår, at der udarbejdes ansøgning om ekstra finansiering med de afsatte 0,2 mio. kr. som medfinansiering.

Beslutningskompetencen ligger i Vækst- og Udviklingsudvalget.

Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at

- forslaget om at ansøge om ekstern finansiering godkendes, og
- at de afsatte 0,2 mio. kr., anvendes som medfinansiering.

Sagsfremstilling

Det tidligere Vækst- og Udviklingsudvalg godkendte på deres møde den 2. december 2025 proces og finansiering for udvikling af stærke fortællinger for de fire prioriterede turismeområder i Haderslev Kommune. Formålet er at styrke de fire områders identitet og udviklingsretning, skabe et strategisk grundlag for kommunens turismeindsatser og understøtte lokal erhvervsudvikling (se bilag 1).

Der er i regi af Dansk Kyst- og Naturturisme, Realdania, de seks destinationsselskaber samt de 23 kommuner i Jyllands Østkyst-området henover 2025 blevet udarbejdet en Udviklingsplan for Jyllands Østkyst, hvor Haderslev Kommune har bidraget til arbejdet i den sydlige del.

Ansøgningsmulighed

Dansk Kyst- og Naturturisme har i forlængelse af Udviklingsplan for Jyllands Østkyst udsendt en ansøgningsrunde til projekter, der skal understøtte planens realisering (se bilag 2). Ansøgningsrunden indeholder en liste med eksempler, hvor det for Haderslev Kommune er oplagt at ansøge om ekstra ekstern finansiering til opgaven om ”de fire stærke fortællinger” som en inddragende proces, der sikrer ejerskab til et strategisk-fysisk produkt.

De formelle ansøgningskrav er:

- Der kan søges mellem 300.000-750.000 kr. pr. projekt
- Der forventes kontant medfinansiering på minimum 25%
- Ansøger forventes at være kommuner og destinationsselskaber i et samarbejde

- Ansøgningsfrist 31. marts 2026.

Da man i december 2025 afsatte 0,2 mio. kr. til arbejdet med ”de fire stærke fortællinger”, foregik arbejdet med Udviklingsplanen for Jyllands Østkyst fortsat, og den konkrete ansøgningsmulighed fra Dansk Kyst- og Naturturisme var endnu ikke aktuel.

Ansøgningsrunden giver en enestående mulighed for at løfte og udvide den allerede besluttede opgave. Ved at søge ekstern finansiering kan de afsatte 0,2 mio. kr. anvendes med større effekt, så arbejdet gennemføres i større skala med bred lokal inddragelse i alle fire områder og munder ud i et solidt strategisk-fysisk udviklingsgrundlag for kommende Planstrategi og Kommuneplan.

Organisering

Projektet skal løftes med ekstern rådgiverbistand og i et samarbejde med relevante aktører, herunder Destination Sønderjylland, Haderslev Erhvervsråd og advisory board for turisme, m.fl.

Projektet skal have en stærk kobling til, og forankres i, arbejdet med udviklingen af Planstrategi 2027 for Haderslev Kommune.

Økonomiske forhold

Vækst- og Udviklingsudvalget godkendte på deres møde den 2. december 2025 at afsætte 0,2 mio. kr. til udviklingen af stærke turismefortællinger. Disse foreslås anvendt som medfinansiering i en ansøgning på 0,6 mio. kr. fra Dansk Kyst- og Naturturismes ansøgningsrunde. Den samlede projektøkonomi udgør dermed 0,8 mio. kr.

Procedure

Vækst- og Udviklingsudvalget 5. marts 2026.

Beslutning i Vækst- og Udviklingsudvalget den 05-03-2026

Godkendt

Fraværende:

Cecilie Haaland

Bilag

Ansøgningsrunde_Realisering af Udviklingsplan Jyllands Østkyst.pdf

Referat 2. december 2025_Udvikling_af_stærke_fortællinger_-_godkendelse_af_proces.pdf

Fraværende Cecilie Haaland

Punkt 23: Budgetprocessen 2027-2030

26/2706

Sagsresume

Økonomiudvalget har på mødet den 17.02.2026 godkendt budgetstrategien for 2027-2030 og rammeudmelding for fagudvalgene.

Udvalgene skal i marts måned drøfte det kommende budgetarbejde i foråret. Udvalgene tilrettelægger en budgetproces, som understøtter udvalgenes individuelle behov. Processen skal resultere i, at udvalget afleverer deres bidrag til det tekniske og det supplerende budget inden sommerferien i lighed med de seneste år, og at udvalgsformanden gennemgår udvalgets budgetbidrag på budgetseminariet den 18. juni 2026.

Økonomichefen deltager i punktet.

Beslutningskompetencen ligger hos Vækst- og udviklingsudvalget.

Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at

- oplæg til budgetprocessen for udvalget godkendes.

Sagsfremstilling

For at sikre en grundig, inddragende og gennemsigtig budgetproces for perioden 2027-2030 har Økonomiudvalget udarbejdet en budgetstrategi. Strategien bygger på kommunalbestyrelsens vedtagne økonomiske politik og 2030-ambitionerne om vækst og velfærd. Den sætter retningen og fastlægger rammerne for budgetarbejdet. Målet er at skabe et fundament for god velfærd for borgerne og at sikre vækst i kommunen. Budgetstrategien er vedhæftet som bilag og Økonomichefen vil gennemgå den på mødet.

Budgetstrategien tager udgangspunkt i en forventning om, at Haderslev Kommune selv skal tilvejebringe et økonomisk råderum, der gør det muligt at investere i vækst og udvikling af velfærden i budgetforhandlingerne.

Vækst- og udviklingsudvalget skal i løbet af foråret sikre, at det kommende års forventede forbrug kan afholdes inden for den udmeldte ramme. Herunder at udvalget realiserer egen andel af det samlede omstillingsbidrag på 0,5 % af serviceudgifterne, hvilket svarer til 0,1 mio. kr., som er indarbejdet i udvalgenes tekniske budget i forbindelse med budgetforliget for 2026-2029.

Økonomiudvalget har den 17. februar 2026 godkendt rammeudmeldingen for budget 2027. Vækst- og udviklingsudvalget har, i forlængelse af budgetstrategien, en opgave med at udarbejde et teknisk budget inden for den udmeldte ramme, som i 2027 er på 15,7 mio. kr.

Kend din kommune er en publikation fra KL, der samler de vigtigste kommunale styringsnøgletal og gør det muligt at sammenligne hver kommune med landets øvrige kommuner. Kend din Kommune er vedhæftet som bilag 3, den indeholder ikke nøgletal vedr. udvalgets driftsområde.

Udvalget har mulighed for at belyse emner, under forårets budgetproces, som ønskes medtaget i det supplerende budgetmateriale i henhold til budgetstrategien. Herunder langsigtede anlægsbudgettering.

Emnerne vil efterfølgende indgå i efterårets budgetforhandlinger. For at sikre en bred inddragelse bør udvalget forholde sig til høring af relevante aktører.

Procedure

Vækst- og udviklingsudvalget 5. marts 2026

Beslutning i Vækst- og Udviklingsudvalget den 05-03-2026

Godkendt

Fraværende:

Cecilie Haaland

Bilag

Budgetstrategi 2027-2030

Budgetplan - Indhold på udvalgmøderne

Kend din kommune 2026

Fraværende Cecilie Haaland

Punkt 24: Regnskab 2025 og overførsler til 2026

25/7076

Sagsresume

Beslutning om godkendelse af Vækst- og Udviklingsudvalgets driftsregnskab for 2025 og udmøntning af driftsoverførsler fra 2025 til 2026 på 0,767 mio. kr.

Det samlede driftsregnskab for 2025 udgør et mindreforbrug på 1,586 mio. kr., hvoraf 0,767 mio. kr. er overført til 2026.

Beslutningskompetencen ligger hos Vækst- og Udviklingsudvalget.

Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at

- udvalgets driftsregnskab for 2025 godkendes
- udmøntning af overført mindreforbrug på drift fra 2025 til 2026 godkendes.

Sagsfremstilling

Regnskabsresultatet 2025 for driften i Vækst- og Udviklingsudvalget viser et resultat på 13,762 mio. kr., hvilket udgør et samlet mindreforbrug på 1,586 mio. kr. svarende til 10,3% af nettodriftsbudgettet.

Beløb i mio. kr.	Korrigeret budget 2025	Regnskab 2025	Afvigelser 2025
Driftsudgifter, i alt	15,348	13,762	1,586
I alt drift	15,348	13,762	1,586

Der kan forekomme afrundingsdifferencer

Forklaring: I kolonnen ”afvigelser” betyder intet fortegn foran tallet, at der er tale om mindreforbrug. Minus foran tallene betyder, at der er tale om merforbrug.

Mindreforbruget kan især henføres til erhvervsfremme, turisme, samt vækstinitiativer der samlet set beløber sig i et mindreforbrug på 1,491 kr.

Haderslev Kommunalbestyrelse har den 24. februar behandlet og godkendt overførsler af mindreforbrug i 2025, hvor Vækst og Udviklingsudvalget tilføres i alt 0,767 mio. kr.

Det foreslås at overfører 0,767 mio. kr. til vækstinitiativer til understøttelse af ambitionerne for erhvervs-, turisme-, bosætnings- og uddannelsesudviklingen.

Udvalgets regnskabsbemærkninger for 2025 er vedlagt i bilag 1. Bemærkningerne vil indgå i kommunens samlede regnskabshæfte for 2025.

På anlæg er det samlede resultat et mindreforbrug på 5,215 mio. kr. Der er overført 5,215 mio. kr. til 2026 under udvalget, jævnfør beslutning i Haderslev Kommunalbestyrelse den 24. februar 2026.

Procedure

Vækst og udviklingsudvalget 5. marts 2026

Beslutning i Vækst- og Udviklingsudvalget den 05-03-2026

Godkendt

Fraværende:

Cecilie Haaland

Bilag

Regnskabsbemærkninger til driftresultatet R2025

Fraværende Cecilie Haaland

Punkt 25: Politisk koordinering mellem udvalg

25/30720

Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at

- punktet drøftes.

Procedure

Vækst- og Udviklingsudvalget 5. marts 2026.

Beslutning i Vækst- og Udviklingsudvalget den 05-03-2026

Drøftet

Fraværende:

Cecilie Haaland

Fraværende Cecilie Haaland

Punkt 26: Gensidig orientering

25/30720

Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at

- punktet drøftes.

Sagsfremstilling

Fast punkt: Kommunikation fra indeværende møde.

Procedure

Vækst- og Udviklingsudvalget 5. marts 2026.

Beslutning i Vækst- og Udviklingsudvalget den 05-03-2026

Drøftet

Fraværende:

Cecilie Haaland

Fraværende Cecilie Haaland

Punkt 27: Underskriftsside

25/30720

Sagsresume

Vækst- og Udviklingsudvalget skal godkende beslutningsprotokollen. For at godkende skal hvert udvalgsmedlem underskrive ved at trykke Godkend.

Procedure

Vækst- og Udviklingsudvalget 5. marts 2026.

Fraværende Cecilie Haaland