

# REFERAT Vækst- og Udviklingsudvalget d. 22-01-2026

**Mødedato** Torsdag d. 22. januar 2026 kl. 14:30

**Mødested** Rådhuset, indgang A, lokale Nørre Vilstrup, 3. sal

**Mødedeltagere** Helle Have, Cecilie Haaland, Jørgen Smed, Jette Jacobsen, Thomas Fredsted, Christian Schulz, Jakob Vindel Duedahl

## **Indholdsfortegnelse**

Godkendelse af dagsorden.....	3
Velkommen til Vækst- og Udviklingsudvalget.....	4
Introduktionsprogram.....	5
Præsentation af Vækst- og Udviklingsudvalgets område.....	7
Overlevering fra tidligere udvalg.....	8
Kompetenceplan 2026-2029.....	10
Drøftelse af politiske ønsker og prioriteringer.....	13
Gensidig orientering.....	15
Underskriftsside.....	16

# **Punkt 1: Godkendelse af dagsorden**

25/30720

## **Indstilling**

Kommunaldirektøren indstiller, at

- dagsordenen godkendes.

## **Procedure**

Vækst- og Udviklingsudvalget den 22. januar 2026.

## **Beslutning i Vækst- og Udviklingsudvalget den 22-01-2026**

Godkendt

## **Punkt 2: Velkommen til Vækst- og Udviklingsudvalget**

25/30720

### **Sagsresume**

Formanden for Vækst- og Udviklingsudvalget byder velkommen til første møde.

### **Indstilling**

Kommunaldirektøren indstiller, at

- orienteringen tages til efterretning.

### **Sagsfremstilling**

Formanden for Vækst- og Udviklingsudvalget byder velkommen til første møde i udvalget. Formanden vil i velkomsten blandt andet tale om udvalgets arbejde, samarbejde og mødeafvikling i udvalget fremover, så udvalget kommer godt fra start.

### **Procedure**

Vækst- og Udviklingsudvalget den 22. januar 2026.

### **Beslutning i Vækst- og Udviklingsudvalget den 22-01-2026**

Taget til efterretning

# Punkt 3: Introduktionsprogram

25/30720

## Sagsresume

Drøftelse af introduktionsprogram for Vækst- og Udviklingsudvalget.

## Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at

- introduktionsprogrammet drøftes.

## Sagsfremstilling

Forvaltningen har udarbejdet udkast til plan for introduktion til Vækst- og Udviklingsudvalgets område og opgaver. Formålet er at give en grundig introduktion hen over de første måneder af 2026. Der er taget hensyn til, at der i starten af en valgperiode kan være mange ting, man som kommunalpolitiker skal sætte sig ind i.

Forslag til introduktionsprogram:

Torsdag den 22. januar (intro) – mødested Rådhuset:

- Overordnet præsentation af området ved introduktionsmateriale
- Overleveringsnotat fra tidligere udvalg.

Onsdag den 4. februar – mødested Rådhuset:

- Tema 1: Vækstambitioner, politikker og handleplaner for uddannelse, bosætning og arbejdspladser
- Tema 2: Planstrategi og strategiske fysiske udviklingsplaner, herunder byudviklingsstrategi for Haderslev, Jomfrustiprojektet, belysning i byrum og campusområde i nordbyen
- Ordinær dagsorden.

Torsdag den 5. marts – mødested Haderslev Erhvervsråd, Gåskærgade 28:

- Tema: Samarbejder med Haderslev Erhvervsråd og Destination Sønderjylland – fokus på erhvervsudvikling, detailhandel og turisme
- Ordinær dagsorden.

Onsdag den 15. april – mødested Vojens Lufthavn, Lilholtvej 8:

- Tema: Vojens Lufthavn samt udviklingsmuligheder med tilknytning til Forsvaret og forsvarsindustrien, herunder udvikling af området omkring Flyvestation Skrydstrup og F35 Campus
- Ordinær dagsorden.

Der vil være mulighed for introduktioner efterfølgende ved behov.

Der er desuden planlagt Kattegatkursus den 5. til 7. februar for nyvalgte og seminar med kommunalbestyrelsen den 19. til 20. marts.

## **Procedure**

Vækst- og Udviklingsudvalget den 22. januar 2026.

## **Beslutning i Vækst- og Udviklingsudvalget den 22-01-2026**

Drøftet og gedkendt

# **Punkt 4: Præsentation af Vækst- og Udviklingsudvalgets område**

25/30720

## **Sagsresume**

Præsentation af introduktionsmateriale for Vækst- og Udviklingsudvalget.

## **Indstilling**

Kommunaldirektøren indstiller, at

- orienteringen tages til efterretning.

## **Sagsfremstilling**

Forvaltningen har som en indledende introduktion til udvalgets område udarbejdet et introduktionsmateriale med følgende overskrifter:

- Udvalgets ansvarsområde – det har vi ansvaret for
- Udvalgets arbejde - det laver vi
- Lovgrundlag, styring og mål – det arbejder vi efter
- Arbejdsmetoder - sådan arbejder vi
- Aktuelt – det har vi højt på dagsordenen i 2026
- Organiseringen – hvem er vi og hvordan hænger vi sammen
- Økonomien – sådan anvendes midlerne.

Introduktionsmaterialet i Bilag 1.

Kommunaldirektøren vil på mødet gennemgå materialet.

## **Procedure**

Vækst- og Udviklingsudvalget den 22. januar 2026.

## **Beslutning i Vækst- og Udviklingsudvalget den 22-01-2026**

Taget til efterretning

## **Bilag**

VUU - introduktionsnotat.pdf

## **Punkt 5: Overlevering fra tidligere udvalg**

25/30720

### **Sagsresume**

Orientering om overlevering fra tidligere udvalg.

### **Indstilling**

Kommunaldirektøren indstiller, at

- orienteringen tages til efterretning.

### **Sagsfremstilling**

I forbindelse med afslutningen af den forudgående valgperiode har daværende stående udvalg og Økonomiudvalg forfattet en række anbefalinger til udvalgene i denne valgperiode.

Anbefalinger fra det afgående Vækst- og Udviklingsudvalg fremgår af overleveringsnotatet i Bilag 1. Udvalget anbefaler blandt andet:

- Priorité vækst dagsordenen og arbejdet med Vækstambition 2030 med udvikling af, og opfølgninger på, politikker, strategier, planer, projekter og strategiske samarbejder
- Fasthold arbejdsformen med temadrøftelser, inspirationsbesøg, oplæg og dialogmøder med eksterne aktører som grundlag for beslutningssager
- 3-4 dages inspirationstur i første halvdel af valgperioden om udviklingstema
- Udvalgs møder også udenfor Rådhuset
- Samarbejder med nøgleaktører, erhvervsliv og andre udvalg, fx drøftelser mellem udvalgsformandskaber om relevante udviklingstiltag
- Særlig opmærksomhed på:
  - Udvikling og salg af erhvervsjord samt rammer generelt for vækst
  - Branding/tiltrækning af arbejdspladser, investorer, arbejdskraft, uddannelser, tilflyttere og gæster
  - Forsvaret og forsvarsindustrien - potentialer for erhverv, innovation, uddannelser og bosætning
  - Udviklingsplaner for Sydhavnen, Sydbyen, et fysisk sammenhængende campusområde i Nordbyen og sammenhængende forbindelser i Haderslev by
  - Turis MEPotentialer og udmøntning af turis MEPolitikken.

Med relevans for Vækst- og Udviklingsudvalgets opgaver i relation til fysisk dannelse af et campusområde i den nordlige del af Haderslev anbefaler det afgående Ungeudvalg at fastholde indsatsen med at facilitere samarbejdet mellem uddannelsesinstitutionerne. Overleveringsnotatet fra Ungeudvalget i Bilag 2.

### **Procedure**

Vækst- og Udviklingsudvalget den 22. januar 2026.

### **Beslutning i Vækst- og Udviklingsudvalget den 22-01-2026**

Taget til efterretning

### **Bilag**

Overleveringsnotat fra tidligere VUU.pdf

Overleveringsnotat fra tidligere Ungeudvalg.pdf

## **Punkt 6: Kompetenceplan 2026-2029**

25/25660

### **Sagsresume**

Beslutning om godkendelse af kompetenceplan for 2026-2029.

Kompetenceplanen angiver, hvem der har beslutningskompetence i en lang række sagstyper; administration, stående udvalg, økonomiudvalg eller kommunalbestyrelse.

Det vedlagte udkast til ny kompetenceplan er anbefalet af den afgående kommunalbestyrelse og dennes udvalg. Der lægges desuden op til, at der sker en evaluering af kompetenceplanen i efteråret 2026.

Beslutningskompetencen er i Haderslev Kommunalbestyrelse.

### **Indstilling**

Kommunaldirektøren indstiller, at

- de enkelte fagudvalg og Økonomiudvalget over for kommunalbestyrelsen anbefaler kompetenceplanen på udvalgets eget område; og at
- kommunalbestyrelsen godkender den samlede kompetenceplan;
- kommunalbestyrelsen beslutter, at der sker en evaluering af kompetenceplanen i efteråret 2026.

### **Sagsfremstilling**

Formålet med en kompetenceplan er at give en samlet oversigt over, på hvilket niveau beslutninger skal træffes i en række konkrete sagstyper; administrationen, fagudvalg, økonomiudvalg eller kommunalbestyrelsen, samt hvilke niveauer, der skal afgive indstilling.

Forvaltningen har udarbejdet et udkast til kompetenceplan for perioden 2026-2029. Udkastet er vedlagt som bilag 1. Udkastet er anbefalet af den afgående kommunalbestyrelse og dennes udvalg på deres møder i december 2025, jf. den som bilag 2 vedlagte protokol.

Kompetenceplanen er opdelt for de enkelte fagudvalg. Desuden er der indledningsvist en generel kompetenceplan kaldet ”Fællesområdet”, som gælder samtlige forvaltningsområder.

Fordi der i kommunen træffes beslutninger inden for mange sagstyper – og der hele tiden kommer nye til – vil det ikke være muligt at lave en udtømmende kompetenceplan. Derfor er der i indledningen beskrevet nogle generelle principper for, hvor beslutningskompetencen er i sagstyper, som ikke fremgår af kompetenceplanen.

Der lægges op til, at kompetenceplanen evalueres i efteråret 2026.

### **Procedure**

- Beskæftigelses- og Borgerserviceudvalget 12. januar 2026
- Børne- og Familieudvalget 12. januar 2026

- Kultur- og Fritidsudvalget 13. januar 2026
- Organisations- og Beredskabsudvalget 13. januar 2026
- Teknik- og Klimaudvalget 14. januar 2026
- Land- og Byudviklingsudvalget 19. januar 2026
- Social- og Handicapudvalget 19. januar 2026
- Økonomiudvalget 20. januar 2026
- Senior- og Sundhedsudvalget 22. januar 2026
- Vækst- og Udviklingsudvalget 22. januar 2026
- Haderslev Kommunalbestyrelse 27. januar 2026

## **Beslutning i Beskæftigelse- og Borgerserviceudvalget den 12-01-2026**

Godkendt.

### **Fraværende:**

Klara Steenholdt

Alex Bødiker

Inga Lykke

## **Beslutning i Børne- og Familieudvalget den 12-01-2026**

Godkendt.

### **Fraværende:**

Leif Storgaard Pedersen

## **Beslutning i Organisations- og Beredskabsudvalget den 13-01-2026**

Godkendt

## **Beslutning i Teknik- og Klimaudvalget den 14-01-2026**

Godkendt.

## **Beslutning i Social- og Handicapudvalget den 19-01-2026**

Godkendt.

## **Beslutning i Land- og Byudviklingsudvalget den 19-01-2026**

Godkendt.

### **Fraværende:**

Cecilie Haaland

## **Beslutning i Økonomiudvalget den 20-01-2026**

Godkendt, idet det anbefales over for kommunalbestyrelsen, at salg af ubebyggede arealer med naturinteresser skal behandles i Teknik- og Klimaudvalget.

### **Fraværende:**

Bent Kloster

## **Beslutning i Senior- og Sundhedsudvalget den 22-01-2026**

Godkendt. Udvalget anbefaler derudover, jf. tilskud til §18 og §79 at indstillingen stadig sker med inddragelse af civilsamfundet.

**Fraværende:**

Josephine Alstrup Kofod

Julie Juhler Østergaard

Tina Rosenkilde

**Beslutning i Vækst- og Udviklingsudvalget den 22-01-2026**

Godkendt.

**Bilag**

Udkast kompetenceplan 2026-2029

Sag Anbefaling af kompetenceplan 2026-2029

## Punkt 7: Drøftelse af politiske ønsker og prioriteringer

25/30720

### Sagsresume

Overordnet drøftelse af politiske ønsker og prioriteringer for Vækst- og Udviklingsudvalgets arbejde i valgperioden.

### Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at

- politiske ønsker og prioriteringer for udvalgets arbejde i valgperioden drøftes.

### Sagsfremstilling

For at medlemmerne af Vækst- og Udviklingsudvalget på dette første møde kan dele og overordnet drøfte deres politiske ønsker og prioriteringer for udvalgets arbejde i valgperioden ønskes en drøftelse af dette.

Jævnfør Styrelsesvedtægten for Haderslev Kommunes §11 varetager Vækst- og Udviklingsudvalget forvaltningen af kommunens opgaver vedrørende:

- Vækststrategien
- Planstrategi i samarbejde med Økonomiudvalget, herunder udviklingsplaner
- Erhvervsudvikling, herunder udarbejdelse af erhvervsstrategi og samarbejder med Haderslev Erhvervsråd
- Turisme
- Byfornyelse i Haderslev
- Vojens Lufthavn
- Jomfrusti-projektet
- Udvikling af området omkring flyvestation Skrydstrup i rammen af F 35- implementeringen
- Udvikling af campusområde i samarbejde med ungdomsuddannelses-institutionerne

Inden for sit ansvarsområde udarbejder Vækst- og Udviklingsudvalget forslag og varetager indstillinger til Haderslev Kommunalbestyrelse om:

- Politikker og strategier, der udarbejdes i samarbejde med Økonomiudvalget
- Anlægsplaner, programoplæg, byggeprogram og dispositionsforslag for bygge- og anlægsarbejder inden for området.

Udvalget skal sikre samarbejde med alle aktører, der beskæftiger sig med udvalgets område.

Styrelsesvedtægten for Haderslev Kommune er godkendt af den afgående Kommunalbestyrelse. Styrelsesvedtægten i Bilag 1.

Kompetenceplanen, som udvalget behandlede i det foregående punkt, konkretiserer opgaverne som følger:

Vækst- og Planstrategier

- Planstrategi
- Fastsættelse af overordnede vækstsmål

- Årlige væksthandleplaner for uddannelse, bosætning og erhverv
- Samarbejdsaftale med Haderslev Erhvervsråd
- Samarbejdsaftaler med strategiske udviklingspartnere (Erhvervshus Syd, URS, SDEO, Gronet og Region Sønderjylland-Schleswig)
- Strategi for udvikling af Haderslev by
- Jomfrustiprojektet – politisk styregruppe
- Udviklings- og helhedsplaner for udvikling i Haderslev by

#### Turisme

- Turismepolitik med tilknyttede handleplaner
- Medlemskab af Destination Sønderjylland
- Samarbejdsaftaler med strategiske samarbejdspartnere inden for turisme

#### Udvikling af området omkring Flyvestation Skrydstrup

- Vojens Lufthavn
- Udviklingsprojekt Basen
- Helhedsplan for Vojens/Skrydstrup

### **Procedure**

Vækst- og Udviklingsudvalget den 22. januar 2026.

### **Beslutning i Vækst- og Udviklingsudvalget den 22-01-2026**

Drøftet

### **Bilag**

Styrelsesvedtægt for Haderslev Kommune.pdf

## **Punkt 8: Gensidig orientering**

25/30720

### **Indstilling**

Kommunaldirektøren indstiller, at

- punktet drøftes.

### **Procedure**

Vækst- og Udviklingsudvalget den 22. januar 2026

### **Beslutning i Vækst- og Udviklingsudvalget den 22-01-2026**

Drøftet

## **Punkt 9: Underskriftsside**

25/30720

### **Sagsresume**

Vækst- og Udviklingsudvalget skal godkende beslutningsprotokollen. For at godkende skal hvert udvalgsmedlem underskrive ved at trykke Godkend.

### **Procedure**

Vækst- og Udviklingsudvalget den 22. januar 2026.