

# REFERAT Økonomiudvalget d. 20-01-2026

**Møde dato**           Tirsdag d. 20. januar 2026 kl. 14:30

**Møde sted**           Møde lokale Haderslev

**Møde deltagere**   Mads Skau, Signe Knappe, Jon Krongaard, Carsten Dyhre  
Hansen, Holger Mikkelsen, Bent Kloster (Fraværet), Marie  
Skædt, Bo Morthorst Rasmussen, Kjeld Thrane, Svend  
Brandt, Carsten Leth Schmidt

## **Indholdsfortegnelse**

Godkendelse af dagsorden.....	3
Velkommen til Økonomiudvalget.....	4
Introduktionsprogram.....	5
Præsentation af Økonomiudvalgets område.....	7
Overleveringsnotat fra tidligere Økonomiudvalg.....	8
Drøftelse af politiske ønsker og prioriteringer.....	10
Budget 2026-2030 - Opdateret efter ny styrelsesvedtægt.....	11
Kompetenceplan 2026-2029.....	13
Gensidig orientering.....	15
Underskriftsside.....	16

# **Punkt 1: Godkendelse af dagsorden**

26/560

## **Indstilling**

Kommunaldirektøren indstiller, at

- dagsordenen godkendes.

## **Beslutning i Økonomiudvalget den 20-01-2026**

Godkendt.

### **Fraværende:**

Bent Kloster

**Fraværende** Bent Kloster

## **Punkt 2: Velkommen til Økonomiudvalget**

26/412

### **Sagsresume**

Formanden for Økonomiudvalget byder velkommen til første møde.

### **Indstilling**

Kommunaldirektøren indstiller, at

- orienteringen tages til efterretning.

### **Sagsfremstilling**

Formanden for Økonomiudvalget byder velkommen til første møde i udvalget. Formanden vil i velkomsten blandt andet tale om udvalgets arbejde, samarbejde og mødeafvikling i udvalget fremover, så udvalget kommer godt fra start.

### **Procedure**

- Økonomiudvalget 20. januar 2026.

### **Beslutning i Økonomiudvalget den 20-01-2026**

Godkendt.

#### **Fraværende:**

Bent Kloster

**Fraværende** Bent Kloster

## **Punkt 3: Introduktionsprogram**

26/412

### **Sagsresume**

Drøftelse af introduktionsprogram for Økonomiudvalget.

### **Indstilling**

Kommunaldirektøren indstiller, at

- introduktionsprogrammet drøftes.

### **Sagsfremstilling**

Forvaltningen har udarbejdet et udkast til en plan for Økonomiudvalgets introduktion til udvalgets område hen over de første måneder af 2026. Formålet er at give en grundig introduktion, der også tager hensyn til, at der i starten af en valgperiode kan være mange ting, man som kommunalpolitiker skal sætte sig ind i.

Introduktionsprogrammet indeholder følgende:

Januar

- Overordnet præsentation af området ved introduktionsmateriale
- Overleveringsnotat fra tidligere udvalg
- Budgetstrategi

Februar

- Økonomisk politik
- Kasse- og regnskabspolitik
- Finansiell politik
- Udbud- og indkøbspolitik

Marts

- Personalepolitik, medarbejdertrivsel og sygefravær

April

- Alment boligbyggeri

Der vil også være mulighed for introduktion efterfølgende ved behov.

Foruden ovenstående er der også planlagt Kattegatseminar for nyvalgte 5.-7. februar og seminar for kommunalbestyrelsen den 19.-20. marts.

### **Procedure**

- Økonomiudvalget 20. januar 2026.

## **Beslutning i Økonomiudvalget den 20-01-2026**

Godkendt.

### **Fraværende:**

Bent Kloster

**Fraværende** Bent Kloster

## **Punkt 4: Præsentation af Økonomiudvalgets område**

26/412

### **Sagsresume**

Præsentation af introduktionsmateriale for Økonomiudvalget.

### **Indstilling**

Kommunaldirektøren indstiller, at

- orienteringen tages til efterretning.

### **Sagsfremstilling**

Forvaltningen har som en indledende introduktion til udvalgets område udarbejdet et introduktionsmateriale, der er bilag til sagen.

Introduktionsmaterialet er opbygget ud fra følgende overskrifter:

- Udvalgets ansvarsområde
- Udvalgets arbejde
- Lovgrundlag, styring og mål
- Arbejdsmetoder
- Aktuelt –højt på dagsordenen i 2026
- Organiseringen
- Økonomien

Kommunaldirektøren vil på mødet gennemgå materialet.

### **Procedure**

- Økonomiudvalget 20. januar 2026.

### **Beslutning i Økonomiudvalget den 20-01-2026**

Godkendt.

#### **Fraværende:**

Bent Kloster

### **Bilag**

Introduktionsmateriale til Økonomiudvalget

**Fraværende** Bent Kloster

# Punkt 5: Overleveringsnotat fra tidligere Økonomiudvalg

26/412

## Sagsresume

Overleveringsnotat med anbefalinger fra tidligere Økonomiudvalg til nuværende Økonomiudvalg.

## Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at

- orienteringen tages til efterretning.

## Sagsfremstilling

I forbindelse med afslutningen af den forudgående valgperiode har daværende stående udvalg og Økonomiudvalg forfattet en række anbefalinger til udvalgene i denne valgperiode.

Anbefalinger fra tidligere Økonomiudvalg til nuværende Økonomiudvalg, der også fremgår af bilag, er:

- at der fortsat er fokus på erhvervsudvikling i hele kommunen
- at der foretages en grundig revision af den Økonomiske Politik
- at arbejdet med medarbejdertrivsel og nedbringelse af sygefravær blandt kommunens

medarbejdere fortsat prioriteres

- at det kommende Økonomiudvalg har et fortsat stærkt fokus på ledelsestilsyn
- at der fortsat arbejdes med organisationsstrukturen.

Organisations- og Beredskabsudvalget varetager forvaltningen af områder, der i forudgående valgperiode var under Økonomiudvalget. Derfor er følgende anbefalinger videregivet til Organisations- og Beredskabsudvalget:

- en fortsat opmærksomhed på informationssikkerhed i lyset af den sikkerhedspolitiske situation. I denne sammenhæng bør etableringen af de fælleskommunale IT-serviceorganisationer medtænkes
- et der gives tid til implementering af Haderslev Kommunes organisationsgrundlag
- at der fortsat arbejdes med afbureaukratisering.

## Procedure

- Økonomiudvalget 20. januar 2026.

## Beslutning i Økonomiudvalget den 20-01-2026

Godkendt.

### Fraværende:

Bent Kloster

## Bilag

Overleveringsnotat fra Økonomiudvalget 2022-2025

**Fraværende** Bent Kloster

## Punkt 6: Drøftelse af politiske ønsker og prioriteringer

26/412

### Sagsresumé

Overordnet drøftelse af de politiske ønsker og prioriteringer som udvalgets medlemmer har for udvalgets arbejde i valgperioden.

### Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at

- udvalget drøfter politiske ønsker og prioriteringer for udvalgets arbejde i valgperioden.

### Sagsfremstilling

For at medlemmerne af Økonomiudvalget på dette første møde i udvalget kan dele og overordnet drøfte deres politiske ønsker og prioriteringer for udvalgets arbejde i valgperioden ønskes en drøftelse af dette.

Styrelsesvedtægten for Haderslev Kommune angiver hvilke af kommunens opgaver, som udvalget foretager forvaltningen af. Økonomiudvalget er beskrevet under kapitel fire, som angiver, at Økonomiudvalget har forvaltningen af:

- Løn- og personaleforhold inden for ethvert af kommunens administrationsområder
- Udvalget fastsætter regler for borgmesterens og administrationens behandling af personalesager
- Rekruttering og fastholdelse af medarbejdere,
- Politikker og handleplaner for at øge medarbejdertrivsel
- Politikker og handleplaner for at nedbringe sygefravær
- Kommunens kasse- og regnskabsvæsen
- Opkrævning- og inddrivelse
- Køb, salg og pantsætning af fast ejendom
- Kommunale ejendomme
- Markedsføring
- Alment boligbyggeri.

Derudover har Økonomiudvalget blandt andet indseende med de økonomiske og almindelige administrative forhold inden for samtlige kommunens administrationsområder og udvalgets erklæring skal indhentes om enhver sag, der vedrører kommunens planlægningsopgaver.

### Procedure

- Økonomiudvalget 20. januar 2026.

### Beslutning i Økonomiudvalget den 20-01-2026

Drøftet.

#### Fraværende:

Bent Kloster

### Bilag

Styrelsesvedtægt Haderslev Kommune 1. januar 2026

**Fraværende** Bent Kloster

# Punkt 7: Budget 2026-2030 - Opdateret efter ny styrelsesvedtægt

25/31549

## Sagsresume

Som konsekvens af den nye styrelsesvedtægt pr. 01.01.2026, skal der træffes beslutning om bevillingsmæssige omplaceringer.

Beslutningskompetencen ligger hos Haderslev Kommunalbestyrelse.

## Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at Økonomiudvalget overfor kommunalbestyrelsen anbefaler, at

- De bevillingsmæssige konsekvenser godkendes jf. de økonomiske forhold

## Sagsfremstilling

Budgettet for 2026 blev vedtaget den 7. oktober 2025 på grundlag af den daværende politiske styrelsesvedtægt.

Med virkning fra 1. januar 2026 er der indført en ny politisk styrelsesvedtægt, som har bevillingsmæssige konsekvenser. Ungeudvalget nedlægges og området: Udvikling af campusområde i samarbejde med ungdomsuddannelsesinstitutioner tilgår Vækst- og Udviklingsudvalget. Områderne: Den kommunale ungeindsats, Forberedende grunduddannelse (FGU) og Særligt tilrettelagt Ungdomsuddannelse (STU), Uddannelses- og Erhvervsvejledning (UEV) samt Bolig socialt samarbejde tilgår Beskæftigelses- og Borgerserviceudvalget.

Til Børne- og Familieudvalget tilgår Børnesocialområdet samt Børnehandicapområdet fra Social- og Handicapudvalget.

Det nyoprettede Organisations- og Beredskabsudvalg tildeles budgettet vedrørende Betaling til Fælles beredskab i Sønderjylland samt Servicevagt abonnement Brand og Redning Sønderjylland fra Økonomiudvalget.

På baggrund af styrelsesvedtægten for den nye kommunalbestyrelse, foretages der omplaceringer af opgaver/aktiviteter mellem udvalg. I den forbindelse er der behov for at omplacere bevillinger mellem udvalgenes driftsbudgetter. Der er tale om beløbsneutrale omplaceringer af driftsbudgetter mellem udvalgene, som følge af den nye styrelsesvedtægt.

Anlægsprojektet: Anlægstilskud til Brand og Redning Sønderjylland overgår fra Økonomiudvalget til Organisations- og Beredskabsudvalget. Flytninger af igangværende anlægsprojekter mellem udvalg flyttes i forbindelse med overførselssagen for 2025. Overførselssagen behandles på kommunalbestyrelsesmødet d. 24. februar 2026.

## Økonomiske forhold

Nedenstående viser de økonomiske konsekvenser fordelt på fagudvalg og bevillingsniveau. Der er tale om flytning af budgetter grundet ændringer i styrelsesvedtægten for 2026 og frem.

Bevillingsmæssige konsekvenser som følge af den nye styrelsesvedtægt, omplaceringerne af budgetter giver nettonul og skal godkendes for, at budgetterne følger opgaverne.

Udvalg	Bevillingsniveau	2026	2027	2028	2029	2030
Beskæftigelse- og	Driftsudgifter	48,4	48,1	48,1	48,1	48,1

Borgerserviceudvalget						
Børne- og Familieudvalget	Driftsudgifter	217,9	201,8	200,3	200,5	200,5
Social- og Handicapudvalget	Driftsudgifter	-217,9	-201,8	-200,3	-200,5	-200,5
Ungeudvalget	Driftsudgifter	-48,9	-48,1	-48,1	-48,1	-48,1
Vækst- og Udviklingsudvalget	Driftsudgifter	0,5	-	-	-	-
Organisations- og Beredskabsudvalget	Driftsudgifter	15,8	15,8	15,8	15,8	15,8
Økonomiudvalget	Driftsudgifter	-15,8	-15,8	-15,8	-15,8	-15,8
Beskæftigelse- og Borgerserviceudvalget	Overførselsudgifter	4,5	4,5	4,5	4,5	4,5
Børne- og Familieudvalget	Overførselsudgifter	10,2	10,2	10,2	10,2	10,2
Social- og Handicapudvalget	Overførselsudgifter	-10,2	-10,2	-10,2	-10,2	-10,2
Ungeudvalget	Overførselsudgifter	-4,5	-4,5	-4,5	-4,5	-4,5
Organisations- og Beredskabsudvalget	Anlægsudgifter	1,9	1,6	1,6	1,6	-
Økonomiudvalget	Anlægsudgifter	-1,9	-1,6	-1,6	-1,6	-
Kassepåvirkning		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

Det vedhæftede bilag viser nettodriftsudgifterne fordelt på udvalg efter opdateringen af ændringerne i den nye styrelsesvedtægt.

## Procedure

- Økonomiudvalget den 20. januar 2026
- Haderslev Kommunalbestyrelse den 27. januar 2026

## Beslutning i Økonomiudvalget den 20-01-2026

Godkendt.

### Fraværende:

Bent Kloster

## Bilag

Korrigeret Budget 2026-2030 - Ny konstituering (2026)

**Fraværende** Bent Kloster

## Punkt 8: Kompetenceplan 2026-2029

25/25660

### Sagsresume

Godkendelse af kompetenceplan for 2026-2029. Kompetenceplanen angiver, hvem der har beslutningskompetence i en lang række sagstyper; administration, stående udvalg, økonomiudvalg eller kommunalbestyrelse.

Det vedlagte udkast til ny kompetenceplan er anbefalet af den afgående kommunalbestyrelse og dennes udvalg. Der lægges desuden op til, at der sker en evaluering af kompetenceplane i efteråret 2026.

Beslutningskompetencen er i Haderslev Kommunalbestyrelse.

### Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at

- de enkelte fagudvalg og Økonomiudvalget over for kommunalbestyrelsen anbefaler kompetenceplanen på udvalgets eget område; og at
- kommunalbestyrelsen godkender den samlede kompetenceplan;
- kommunalbestyrelsen beslutter, at der sker en evaluering af kompetenceplanen i efteråret 2026.

### Sagsfremstilling

Formålet med en kompetenceplan er at give en samlet oversigt over, på hvilket niveau beslutninger skal træffes i en række konkrete sagstyper; administrationen, fagudvalg, økonomiudvalg eller kommunalbestyrelsen, samt hvilke niveauer, der skal afgive indstilling.

Forvaltningen har udarbejdet et udkast til kompetenceplan for perioden 2026-2029. Udkastet er vedlagt som bilag 1. Udkastet er anbefalet af den afgående kommunalbestyrelse og dennes udvalg på deres møder i december 2025, jf. den som bilag 2 vedlagte protokol.

Kompetenceplanen er opdelt for de enkelte fagudvalg. Desuden er der indledningsvist en generel kompetenceplan kaldet "Fællesområdet", som gælder samtlige forvaltningsområder.

Fordi der i kommune træffes beslutninger inden for mange sagstyper – og der hele tiden kommer nye til – vil det ikke være muligt at lave en udtømmende kompetenceplan. Derfor er der i indledning beskrevet nogle generelle principper for, hvor beslutningskompetencen er i sagstyper, som ikke fremgår af kompetenceplanen.

Der lægges op til, at kompetenceplanen evalueres i efteråret 2026.

### Procedure

- Beskæftigelses- og Borgerserviceudvalget 12. januar 2026
- Børne- og Familieudvalget 12. januar 2026
- Kultur- og Fritidsudvalget 13. januar 2026
- Organisations- og Beredskabsudvalget 13. januar 2026
- Teknik- og Klimaudvalget 14. januar 2026
- Land- og Byudviklingsudvalget 19. januar 2026

- Social- og Handicapudvalget 19. januar 2026
- Økonomiudvalget 20. januar 2026
- Senior- og Sundhedsudvalget 22. januar 2026
- Vækst- og Udviklingsudvalget 22. januar 2026
- Haderslev Kommunalbestyrelse 27. januar 2026

## **Beslutning i Beskæftigelse- og Borgerserviceudvalget den 12-01-2026**

Godkendt.

### **Fraværende:**

Klara Steenholdt

Alex Bødiker

Inga Lykke

## **Beslutning i Børne- og Familieudvalget den 12-01-2026**

Godkendt.

### **Fraværende:**

Leif Storgaard Pedersen

## **Beslutning i Organisations- og Beredskabsudvalget den 13-01-2026**

Godkendt

## **Beslutning i Teknik- og Klimaudvalget den 14-01-2026**

Godkendt.

## **Beslutning i Økonomiudvalget den 20-01-2026**

Godkendt, idet det anbefales over for kommunalbestyrelsen, at salg af ubebyggede arealer med naturinteresser skal behandles i Teknik- og Klimaudvalget.

### **Fraværende:**

Bent Kloster

## **Bilag**

Udkast kompetenceplan 2026-2029

Sag Anbefaling af kompetenceplan 2026-2029

**Fraværende** Bent Kloster

## **Punkt 9: Gensidig orientering**

26/560

**Beslutning i Økonomiudvalget den 20-01-2026**

-

**Fraværende:**

Bent Kloster

**Fraværende** Bent Kloster

## **Punkt 10: Underskriftsside**

26/560

### **Sagsresume**

Økonomiudvalget skal godkende beslutningsprotokollen. For at godkende beslutningsprotokollen, skal hvert medlem underskrive ved at trykke på "Godkend".

**Fraværende** Bent Kloster